



*Entrevista socio*

Susana Márquez Pedrouso

*Calendario  
de eventos  
ADSI*

*"Martes con ..."*

LALIGA  
IMBISA  
TORRE COLLSEOLA

## Junta Directiva

### Presidente

Eduard Zamora

### Vicepresidenta

Elvira Márquez

### Secretario

David Sanmartín

### Tesorero

Emilio Herrero

### Vocales

Lourdes Castellsaguer

Francesc Chía

Joan Figuera

Isabel García

Oscar Molins

Míriam Pérez

Macarena Ramisa

Joan Roda

Jordi Silvestre

Oriol Verdura

### Defensor del Socio

Miguel E. Arredonda

## En este número ...

### 3

#### PATROCINADORES ADSI

### 4

#### CENA ADSI

### 5

#### CARTA DEL PRESIDENTE

### 6

#### AGENDA DE EVENTOS

### 7

#### ARTÍCULO DE OPINIÓN

- Evolución de la Seguridad Privada en el Mundo Actual
- El futuro de los agentes de IA

### 13

#### ENTREVISTA A UN SOCIO

### 15

#### NOTICIAS ADSI

- Martes con ... LALIGA
- Martes con ... IMBISA
- Martes con ... Torre Collserola
- Airbus, nuevo patrocinador de ADSI
- ADSI en la celebración del Axis Day de Barcelona de Axis Communications
- EMERG25 Universidad de Málaga
- ADSI en la celebración del 1er Foro de Seguridad de Extremadura
- Foro de Ciberseguridad Italia - España
- ADSI en la celebración del Open Day Madrid y el 15º Aniversario de ZKTeco

- ADSI en la 23ª edición del Workshop de la EPSI de la UAB- Universidad Autónoma de Barcelona
- ADSI en la celebración del XVIII Congreso de la APDPE
- Aprobado el anteproyecto de ley de protección y resiliencia de entidades críticas
- ADSI en el XI Congreso Detectives Privados de Cataluña
- Acuerdo colaboración ADSI - Worksafe Barcelona 2025
- Actualización de datos

### 34

#### NUESTROS PATROCINADORES

- AIRBUS
- RITRAC
- AXIS
- SCATI

### 44

#### FORMACIÓN

### 48

#### REVISTAS Y ENLACES DE INTERÉS

### 49

#### LECTURA RECOMENDADA

La opinión manifestada por los autores de los artículos publicados a título personal que se publican en este medio informativo no necesariamente se corresponde con la de ADSI como Asociación.



 Soluciones en control de accesos y seguridad			
			
			
	 PUERTAS CORTAFUEGOS PUERTAS GISMERO PUERTAS ACÚSTICAS		
			
			
			
			
			



# Ya tenemos fecha y lugar

## Cena Institucional y Entrega de Premios ADSI 2025

Reservad en vuestra agenda el  
**Jueves 23 de Octubre de 2025**

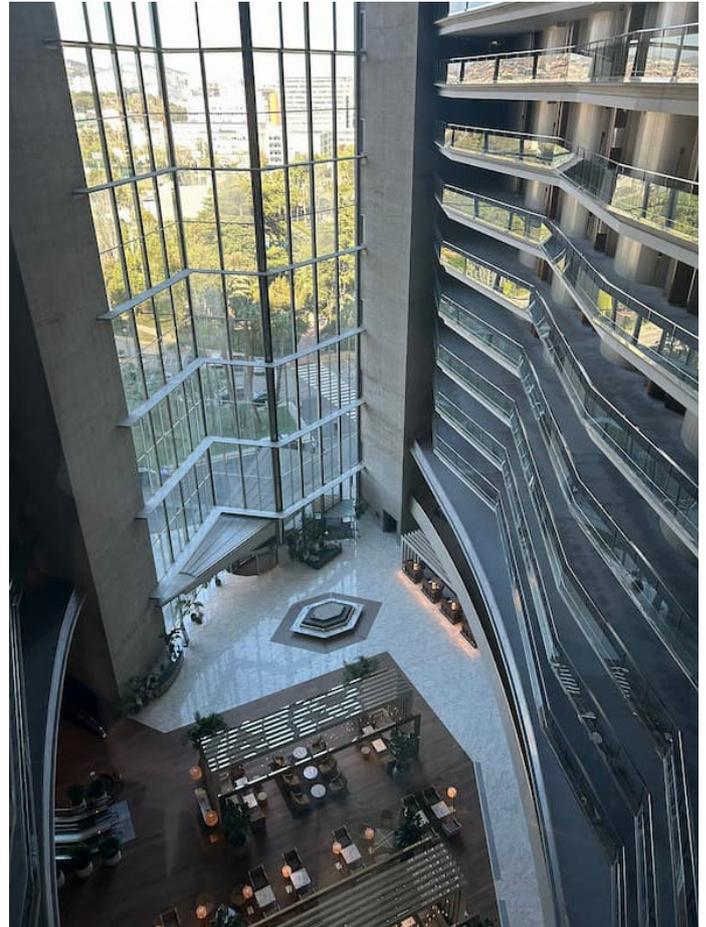
El lugar será el  
**Hotel Gran Meliá Torre Melina de Barcelona**  
*(antiguo Juan Carlos I)*

Esperamos que socios, patrocinadores y amigos de ADSI, nos acompañéis en el evento anual de mayor relevancia de nuestra Asociación.

Volvemos a celebrar nuestra cena anual en el mismo lugar que tantos años nos acogió, ahora con unas instalaciones remodeladas y adaptadas a los criterios de la nueva entidad gestora, la cadena Meliá, que lo ha convertido en uno de sus emblemáticos "Gran Meliá Hotel".

Próximamente recibiréis información en detalle de estos aspectos:

- Proceso de inscripción.
- Horarios de las distintas partes del evento (acreditación, ceremonia de entrega de premios, cóctel-networking en los jardines y cena institucional). ■



Save the date

## Cumplimiento normativo en la administración

Hace pocos días tuve la oportunidad de participar en el 1er Foro de Seguridad de Extremadura representando a ADSI, donde expuse mi opinión sobre "La Seguridad en las administraciones" y remarcaba el incumplimiento que por parte de ellas se produce en diversos aspectos, entre los cuales el no disponer de Departamentos de Seguridad-Directores de Seguridad en sus diferentes estamentos, en función del riesgo de cada uno de ellos y aplicando las mismas exigencias que para la empresa privada se imponen por la propia administración pública.

Ciertamente que por habitual no deja de ser contradictorio que quien debe exigir a terceros el cumplimiento de determinados requerimientos en seguridad no se aplique a sí mismo al 100% esas mismas exigencias, lo que significaría una dotación notoria de Departamentos y Directores de Seguridad en la propia administración, aspectos que actualmente no se cubren o se hace asignando a determinada personas esas responsabilidades, sin cumplir con los requisitos de formación-habilitación exigidos en el sector privado.

Comenté también el "afán" de regular nuevas figuras y funciones relacionadas con la seguridad privada desde diversos ministerios y en todos los estratos de la administración, separadamente del ordenamiento que de la misma hace el Ministerio del Interior, cuando lo ideal, por eficiencia y unificación de criterioso debería haber una regulación unificada de las diversas seguridades que, como posiblemente afecten a competencias ahora reguladas por varios ministerios (PRL en trabajo, Ciberseguridad en Industria, Dirección de Seguridad den Interior, etc) bien pudiera ser que tuviese que regularse por un ministerio "superior" a todos ellos, como es el Ministerio de Presidencia, cosa que ya ocurre con aspectos de seguridad nacional, que en sus diversos campos se rige por normativas emanadas del mismo.

ADSI incluye en su nomenclatura referencia a una gestión "integral" de la seguridad y siempre apoyaremos cualquier iniciativa que tienda a unificar todas las "seguridades" en un único marco regulatorio, salvando la

actual dispersión normativa y competencial, que tan sólo lleva a añadir complejidad a la regulación de la seguridad privada en genérico.

Ahora se va a sumar a todo ello la regulación de la profesión de criminólogo, contra lo que no estoy en

absoluto en contra, lo que remarco claramente de entrada, y sobre la que ya ha sido aprobada una Proposición no de Ley para elaborar una normativa que regule el ejercicio profesional de la Criminología en España. Bienvenida sea dicha regulación para nuestros colegas del colectivo de criminólogos, aunque bien cierto es que del texto de dicha proposición no de ley ya parecen derivarse situaciones de posible choque competencial respecto a otras profesiones reguladas, como los Directores de Seguridad o los Detectives Privados.

Esperemos el desarrollo de esa ley para ver en que términos se redacta y como afecta al resto de actividades reguladas en las diversas seguridades y su posible choque competencial a las funciones asignadas a ellas. Ojalá no sea desde otro "nuevo" ministerio que se haga dicha regulación y que, de una vez por todas, se unifiquen los ordenamientos referidos a cualquiera de los ámbitos de la seguridad privada, todos ellos regulados bajo un único paraguas de gestión normativa transversal, alejado de la actual dispersión ministerial que tan sólo añade complejidad a algo tan ya de por si dificultoso como es gestionar al seguridad y minimizar el impacto de los riesgos existentes en las actividades de todo tipo, incluidas las de la propia administración, que bien haría en aplicarse a si misma los mismos parámetros que exige al sector privado para la seguridad dimanante del riesgo de sus actividades, iguales en ambos sectores (privado-público). ■



Aunque recibiréis información de cada evento con antelación a su fecha de celebración para formalizar inscripciones, os detallamos los ya confirmados.

Anotadlos en vuestra agenda.

## Eventos organizados en exclusiva por ADSI

### ◆ "Martes con..." en Barcelona

- Martes, 17 junio: BLINDAJES FÍSICOS (Fábrica de Ferrimax)

### ◆ "Martes con..." en Barcelona

- Martes, 1 julio: FISCALIA de BARCELONA (tipología delictiva en la actividad de seguridad)

### ◆ "Martes con..." en Madrid

- Martes, 15 julio: CIRCULO de BELLAS ARTES (la seguridad en la gestión de eventos)

### ◆ "Martes con..." en Barcelona

- Martes, 23 septiembre: CRUZ ROJA de BARCELONA

### ◆ "Martes con..." en Barcelona

- Martes, 7 de octubre: PORT EL BALÍS (seguridad en puertos deportivos y salvamento marítimo)

### ◆ "Martes con..." en Madrid

- Martes, 14 octubre: SECIR-Servicio Cinológico y Remonta de Guardia Civil

### ◆ Cena Institucional Anual y entrega de Premios ADSI 2025

- Jueves 23 de octubre Hotel Gran Meliá Torre Melina de Barcelona (antiguo Juan Carlos I)

## Organizados por terceros en los que ADSI tiene una participación activa

◆ 4 y 5 junio 2025: 11º Security Forum, Atarazanas Reales - Barcelona. ADSI presente con stand

◆ 1 y 2 octubre 2025: WORKSAFE BARCELONA 25

◆ 24 a 27 febrero 2026: 25º SICUR, IFEMA-Madrid. ADSI presente con stand



# Evolución de la Seguridad Privada en el mundo actual

Por **Francesc Chia**, Vocal de ADSI

Desde siempre, la Seguridad ha sido crucial para la humanidad. Proteger propiedades y a las personas ha sido clave para que las comunidades prosperen desde las civilizaciones antiguas. A pesar de esto, en los últimos años, la Seguridad Privada ha tomado un lugar importante protegiendo infraestructuras, personas y empresas, ayudando y, a veces, haciendo colaboraciones con las FFCCSS públicas. El desarrollo de la Privada en el mundo actual muestra cómo cambian los peligros, las tecnologías y las formas de vida, siendo complementario con los cambios que trae la tecnología y los problemas morales y legales que se enfrenta en la actualidad.

## El inicio y el fortalecimiento de la Seguridad Privada

La idea de Seguridad Privada no es algo nuevo. En sus formas más antiguas, las comunidades han tenido "guardianes" que cuidaban zonas específicas, desde pueblos hasta rutas de comercio. Sin embargo, fue desde la Revolución Industrial en el siglo XIX cuando la Seguridad Privada comenzó a crecer como un negocio organizado. Las ciudades crecieron rápido, el comercio se extendió y aumentó la delincuencia en las ciudades, lo



que hizo que se necesitará Seguridad Privada. Fue entonces cuando aparecieron las primeras empresas privadas de protección, como la famosa Agencia PINKERTON en Estados Unidos, creada en 1850, que al principio se dedicaba a proteger propiedades y bienes, así como a detectar actividades ilegales.



En los primeros años del siglo XX, la Seguridad Privada se estableció como un servicio para empresas que necesitaban proteger sus bienes. Pero su trabajo era solo vigilar físicamente. La relación entre la Seguridad Privada y la Pública en ese momento no siempre era mala, muchas veces, las empresas privadas colaboran con las FFCCSS públicas, resolviendo delitos o ayudando a mantener el orden en ciertas situaciones.

## Cambios en la sociedad y la economía: el aumento de la Seguridad Privada

A medida que la globalización avanzaba y las urbes se expandían durante la segunda mitad del siglo XX, la Seguridad Privada fue adaptándose y tomando funciones más sofisticadas. Inicialmente, el boom de las ciudades trajo consigo nuevos desafíos en cuanto a delincuencia y orden social. Las ciudades se hicieron más grandes y complejas, lo que impulsó una mayor necesidad de seguridad privada en distintas áreas: desde el comercio y la banca hasta las fábricas y el transporte. Las empresas empezaron a contratar vigilantes, sistemas de alarma y cámaras de seguridad para resguardar tanto sus propiedades como a sus trabajadores y clientes.

Asimismo, en esta época, la modificación en la forma en que la gente veía el rol del Estado en la seguridad también fue fundamental. En muchos lugares, se empezó a considerar que las fuerzas de seguridad del gobierno no eran suficientes para cubrir las crecientes necesidades de protección. Esto provocó que se contrataran más empresas privadas, que, a veces, tomaron trabajos que antes solo hacía la policía. La Seguridad Privada se transformó en una solución práctica ante una inquietud



por la violencia en las ciudades, que a menudo se veían como algo que superaba la capacidad de las autoridades estatales.

### El influjo de la tecnología en la Seguridad Privada

El progreso de la tecnología ha sido, sin duda, un factor clave en cómo ha cambiado la Seguridad Privada en nuestra sociedad actual. A medida que los sistemas para comunicarnos, controlar y vigilar se fueron volviendo más avanzados, la industria de la Seguridad Privada se puso al día adoptando nuevas herramientas y formas de trabajar para mejorar sus servicios. Desde los sistemas de circuito cerrado de televisión hasta los sistemas modernos para detectar intrusos, la tecnología ha permitido que la Seguridad Privada ofrezca una protección mucho más eficaz y que cubre más terreno.

La extensión de los sistemas de videovigilancia ha sido una de las cosas más evidentes en la Seguridad Privada de hoy en día. Los sistemas de cámaras conectadas en red hacen posible una vigilancia constante, no solo de locales comerciales, sino también de zonas de viviendas y espacios públicos. Esto ha facilitado una mayor capacidad de reacción ante problemas de seguridad, ya que las imágenes se pueden analizar al momento, e incluso, usando inteligencia artificial, detectar comportamientos que levantan sospechas.

Otra innovación importante ha sido la integración de tecnologías para controlar el acceso y supervisar en tiempo real. Las tarjetas inteligentes, la biometría (como el reconocimiento facial o las huellas dactilares) y los sistemas de control de acceso electrónico han sustituido a las cerraduras de toda la vida, ofreciendo una seguridad más rigurosa y hecha a medida. Además, los avances en el uso de drones y robots para vigilar y patrullar también han permitido a la Seguridad Privada llegar más lejos, reduciendo el riesgo para los humanos.

### La Seguridad Privada hoy en día: nuevos retos

En pleno siglo XXI, la Seguridad Privada sigue su curso, evolucionando y adaptándose a un mundo cada vez más conectado y complejo. Los ataques cibernéticos y las amenazas a la seguridad digital son ahora una de las mayores inquietudes para las empresas y los gobiernos. Como respuesta a esta nueva situación, la Seguridad Privada ha ampliado sus servicios para incluir la protección de infraestructuras digitales, la gestión de la ciberseguridad y la protección de datos. Los expertos en ciberseguridad colaboran con los servicios de seguridad de siempre para ofrecer una protección completa tanto en el entorno físico como digital.

Además, en un mundo marcado por el terrorismo y las crisis internacionales, la Seguridad Privada ha empezado a desempeñar un papel más importante en la protección de eventos multitudinarios, instalaciones estratégicas y vips. La Seguridad Privada no solo protege bienes materiales, sino que también gestiona riesgos de seguridad complejos en situaciones de alto riesgo. Los servicios de seguridad para personalidades, diplomáticos, ejecutivos y famosos son ahora un sector especializado dentro del mundo de la seguridad.

Pero, a medida que la Seguridad Privada se expande, se presentan nuevos retos, sobre todo en cuanto a normas y moralidad. En muchos lugares, las leyes sobre seguridad privada no siempre alcanzan las exigencias actuales, dejando huecos legales y dando pie a posibles excesos. La contratación de empresas de seguridad genera dudas sobre la invasión de la intimidad, la vigilancia exagerada y el posible uso de tácticas militares en situaciones cotidianas.

Como punto final, el desarrollo de la Seguridad Privada en la sociedad actual ha sido una reacción activa a los problemas de un mundo más complejo y tecnológico. Desde sus inicios sencillos en el siglo XIX hasta ser una industria mundial muy avanzada, la Seguridad Privada ha sido vital para cuidar propiedades, personas e infraestructuras. La tecnología ha impulsado este avance, permitiendo a la Seguridad Privada brindar soluciones más eficaces y adaptadas a las nuevas amenazas. A pesar de ello, este crecimiento trae consigo desafíos éticos, legales y sociales que deben abordarse para asegurar que la Seguridad Privada siga siendo un apoyo fiable y respetuoso de los derechos de cada persona. Al final, el desarrollo de la Seguridad Privada refleja los cambios de la propia sociedad: una transición hacia un mundo más globalizado, tecnológico y, por lo tanto, más expuesto, pero también mejor preparado para afrontar los retos de la seguridad. ■



# El futuro de los agentes de IA

Por **Rogelio del Corral Lozano**, Director de Seguridad Bancaria y socio de ADSI

La inteligencia artificial ha dejado de ser una promesa del futuro para convertirse en una realidad que moldea nuestras vidas. Pero entre todas las formas que adopta, los agentes de IA se destacan como los verdaderos protagonistas de esta revolución tecnológica. Estos sistemas avanzados no solo ejecutan tareas, sino que aprenden, se adaptan y toman decisiones con una autonomía que desafía nuestra condición como trabajadores y nuestra comprensión como profesionales.

Un agente de IA es más que un asistente digital. Basado en modelos de lenguaje masivos (LLMs), actúa en nombre del usuario para automatizar procesos complejos, interactuar con su entorno y resolver problemas en tiempo real. Si antes los *chatbots* eran simples respuestas preprogramadas, **los agentes de IA son capaces de planificar y ejecutar acciones con una precisión que va a transformar industrias enteras.**

Un agente de IA no es solo un ejecutor de tareas: **es un estratega digital.** Tiene la capacidad de descomponer problemas complejos en acciones concretas y planificar secuencias precisas para alcanzar objetivos específicos. A medida que interactúa con su entorno, **puede procesar y generar información en diversos formatos**, desde texto y audio hasta imágenes, abriendo la puerta a interacciones naturales y contextuales con los usuarios. Además, **estos agentes no son estáticos; evolucionan al almacenar y analizar datos de experiencias previas**, afinando su

rendimiento con cada iteración.

Este aprendizaje continuo, combinado con su capacidad para integrarse con herramientas avanzadas como APIs y sistemas de bases de datos, los convierte en actores clave en entornos complejos donde se requiere eficiencia y adaptabilidad. **Lo más fascinante es su habilidad para trabajar de manera colaborativa**, coordinando acciones con otros agentes o sistemas de IA, lo que amplifica su impacto y les permite resolver problemas con una eficacia que trasciende la capacidad individual.



## La evolución de los agentes de IA

Para entender cómo estos agentes se desarrollan y evolucionan, es crucial explorar **los marcos teóricos que proponen los principales actores como OpenAI y Google DeepMind.** China aparte, que ¡ya vendrá a darnos la sorpresa!

**Sam Altman, CEO de OpenAI, sugiere una progresión de cinco niveles basados en su aplicación práctica.** El trabajo comienza con los *chatbots* y culmina en "organizadores", sistemas capaces de gestionar



organizaciones enteras. Por otro lado, **Google DeepMind adopta un enfoque centrado en superar al hombre**, clasificando la IA según su rendimiento en comparación con las capacidades humanas, desde lo emergente hasta lo sobrehumano, capaz de realizar tareas mejor que todos los humanos, incluyendo habilidades como razonar, pensar y predecir. Es la Inteligencia Artificial General, AGI por sus siglas en inglés (Artificial General Intelligence).

En este contexto, **otros jugadores como Anthropic, con financiación de Amazon, y Grok, de Elon Musk, también entran en liza**. Anthropic se enfoca en la ética y la calidad de las interacciones, destaca en el análisis y resumen de documentos extensos y complejos y ofrece respuestas más naturales y creativas, similares a las de un humano, mientras que Grok, apadrinado por X, promete una IA que no solo aprende rápido, sino que también anticipa necesidades humanas.

Estas teorías compiten en una carrera tecnológica que no solo busca avances, sino también **redefinir qué significa ser inteligente** y cuáles serán las nuevas aptitudes mentales que diferencian al hombre de la máquina, porque el tema se está complicando. Intuitivamente, a mí me parece que **solo quedan algunos espacios reservados para el hombre y no sabemos por cuánto tiempo: abstracción, creatividad, conciencia y emociones**. De todo lo demás se ocuparán estas nuevas y sofisticadas herramientas que son los agentes IA: aprendizaje, adaptabilidad, resolución de problemas, razonamiento lógico, comunicación, memoria, autonomía y toma de decisiones.

No hay que esperar mucho. Ya existen cientos de casos reales y **cada día veremos nuevos ejemplos de agentes de IA que trabajan y transaccionan con humanos y con**

**otros agentes de IA:** gestores de fondos de inversión, abogados, tuiteros, *gamers*, *copywriters*, agentes de seguridad y ciberseguridad, testadores de software, educadores, creadores de contenido, analistas de laboratorio y farmacéuticos, *call centers* que atienden 20.000 llamadas a la hora en más de 150 idiomas, servicios completos de atención al cliente que coordinan reuniones y generan avisos, programadores, agentes de investigación de mercados, verificadores de identidad, validadores de documentos...

### Difícil de entender y difícil de medir: los 'benchmarks'

**Para medir la eficacia de estos modelos, los benchmarks se convierten en el campo de pruebas definitivo.** Herramientas como GLUE, SuperGLUE y MMLU evalúan habilidades de comprensión y razonamiento, mientras que Big-Bench desafía la creatividad y la moralidad de las IA. En estas comparativas, modelos como GPT-4 de OpenAI sobresalen en generación de lenguaje fluido, mientras que Gemini y Claude destacan en tareas específicas como traducción y computación avanzada.

Solo este asunto de la medición, clasificación y comparativa de modelos daría sustancia para la elaboración de varias tesis doctorales, pero si alguien se anima, que sea rápido porque **todo puede cambiar con la llegada de los nuevos modelos LCM que introduce Meta** desde algún recóndito laboratorio, posiblemente dirigido por al menos un cerebro humano.

Mientras que los LLM procesan texto a nivel de *tokens* (palabras individuales), los LCM operan con conceptos completos, que pueden corresponder a oraciones enteras o ideas abstractas, y esto con independencia del idioma y del tipo de información, texto, audio o imagen.



Pasaremos del entrenamiento de los modelos IA con cantidades ingentes de datos, refinamiento e iteraciones múltiples a la IA de Aprendizaje, que se propugna mediante el conjunto de problemas Abstraction and Reasoning Corpus (ARC) que evalúan el desarrollo de los modelos en referencia a las capacidades que todavía nos permiten diferenciarnos de las máquinas:

- **Comprensión abstracta.** Ser capaz de identificar conceptos generales, como "simetría", "continuidad", o "repetición".
- **Razonamiento intuitivo.** Determinar las relaciones lógicas entre los elementos y cómo transformarlos.
- **Aplicación creativa.** Utilizar las reglas descubiertas en nuevos casos, aun cuando no sean casos idénticos.

**La IA del descubrimiento es el próximo reto tecnológico en la evolución de los Modelos de IA.** Tirar más de la intuición, la razón y la creatividad que de la memoria bruta, y hacerlo con la misma cantidad de datos o información que es capaz de hacerlo el ser humano.

Más allá de los resultados obtenidos, la existencia de estas pruebas, el afán por medir y comparar, son reflejo de la **inversión masiva que las empresas están canalizando en sus equipos de desarrollo.** La batalla está en su pleno fragor y solo hay cabida para gigantes. **OpenAI y Google lideran esta carrera** con amplios recursos financieros y con acceso a talento de élite, mientras que Meta aboga por proyectos Open Source, y otros proyectos más emergentes como Grok adoptan enfoques ágiles y disruptivos.



## IA y 'blockchain': una convergencia inevitable

Los agentes IA van ligados a cada uno de estos modelos y presentan, en consecuencia, diferentes capacidades y velocidades de desarrollo, pero son ya una realidad y tenemos innumerables ejemplos prácticos que auguran una expansión rápida e imparable, **invadiendo todas las actividades humanas, ya sean de tipo industrial, educativo, salud, finanzas, ocio o seguridad.**

Los componentes precisos son los mismos que hemos necesitado siempre los humanos para llevar a término nuestra actividad. Los Agentes IA tienen capacidades de percepción para entender entradas en formato texto, imágenes, audio o datos en tiempo real. Tienen capacidad de decisión para aplicar modelos y generar patrones y acciones basadas en las entradas, y además, **se pueden integrar con otros sistemas, hardware o software, incluso con otros agentes** mediante APIs, interfaces lógicas y físicos y comunicaciones con latencia imperceptible. Ahora lo hacen las máquinas por nosotros, con supervisión humana, pero cada vez lo hacen mejor. Pronto la supervisión será innecesaria o, en todo caso, se realizará a la inversa.

Consecuencia de estas capacidades de los agentes de IA se produce necesariamente una integración con sistemas de infraestructura descentralizada. **La intersección de los agentes IA con blockchain y Web3 marca el comienzo de una nueva era.** Estos agentes, como hemos visto, pueden operar autónomamente, pero lo pueden hacer además como "trabajadores digitales" que gestionan tareas mediante contratos inteligentes, automatizando procesos y recibiendo pagos en criptomonedas.

Vinculando todo esto con el **ámbito de la seguridad corporativa**, imagina un ecosistema donde un agente analiza videograbaciones para detectar, corregir o notificar anomalías técnicas y cobra de inmediato por su eficaz tarea. Imagina sistemas de videovigilancia que no solo detectan amenazas, sino que también envían alertas automáticas a agentes de IA que reaccionan en segundos, o programas de formación de seguridad que utilizan simulaciones inmersivas para entrenar a usuarios o empleados. Otro agente de IA gestiona transacciones financieras con una escrupulosa verificación de los datos aportados por el ordenante, su identidad digital y su historial para prevenir fraudes y aplicar un estricto cumplimiento de la normativa sobre blanqueo de capitales.



Eficacia y productividad en una permanente progresión ascendente, sin limitaciones de tipo laboral, fisiológico, o emocional. **Un ecosistema exclusivamente gobernado por las leyes del mercado, la oferta y la demanda, que necesariamente conlleva a la progresiva reducción de los costes de producción.** Un ecosistema que además tiene sus cimientos en la descentralización y la 'tokenización', permitiendo que la propiedad de los agentes y sus beneficios se distribuyan de manera proporcional y equitativa a la contribución y el mérito de sus propietarios.

No abordaré aquí el asunto de la energía por no alargar más el texto, pero creo sinceramente que una vez que superemos la histeria político-mediática del ecologismo, **nuestra propia responsabilidad colectiva nos encaminará hacia fuentes de energía perdurable y barata**, empezando con las centrales nucleares tradicionales, y continuando en el siguiente lustro con un modelo innovador como el que propone la startup americana Deep Fission para suministrar energía a centros de datos y otras instalaciones mediante microreactores nucleares enterrados a una milla de profundidad. Y quizás, en las próximas generaciones llegarán al escalón definitivo con la conquista de la energía ilimitada y casi gratuita: la Fusión Fría: el amanecer de la energía eterna.

### Cuando la IA toca el cerebro: Neuralink y el futuro de la interacción humana

**Elon Musk** no solo ha puesto su sello en la carrera por la IA con Grok. Es también el **artífice de otra fusión, en este caso entre la tecnología y la biología, con Neuralink.** Este proyecto, como otros similares, se encuentra en sus



inicios, pero ya con los permisos clave y autorizaciones regulatorias necesarias en Estados Unidos y Canadá, donde se han realizado ensayos clínicos en tres personas afectadas por severas lesiones de médula espinal.

Dependiendo de la evolución en los próximos años de estas interfaces cerebro-computadora, no sería muy descabellado **anticipar una perfecta simbiosis humano-máquina con la aparición de implantes diseñados para interactuar mediante comandos mentales** o el simple pensamiento con un ejército de agentes de IA al servicio del hombre.

¡La polémica está servida! Todos iguales, un mundo sin trabajo. Pensionista desde que naces y rey desde que te implantan la interfaz. ¿Es extraño por inconcebible? ¿Irrealizable por idílico? Ni idea. Yo soy creyente y siempre digo que hay algo más.

Algo sí tengo muy claro. Sobre todo, si exploramos la evolución de nuestra forma de interactuar con las computadoras desde los años 60. En un principio, con las tarjetas perforadas; después, la línea de comandos de MS dos "C:\>", que todavía tenemos en el recuerdo, y ahora, con las ventanas y los clics del ratón sobre la pantalla y los interfaces táctiles. **Con la llegada de la IA todo cambia y la interfaz de usuario, tal y como la conocemos, está a punto de prejubilarse.**

La inteligencia artificial, el *blockchain* y la neurotecnología están redefiniendo los límites de lo posible. **Estas herramientas abren las puertas de un futuro lleno de eficiencia y automatización, pero también generan nuevos desafíos**, incertidumbres y riesgos. Quizás pasemos a un plano secundario y seamos felices, pero dependientes y esclavos.

Y mientras nos preparamos para este salto exponencial, no olvidemos un detalle crucial: asegurarnos de rellenar los libros catálogo de medidas de seguridad convenientemente diligenciados, en soporte de papel reciclable, con tinta no tóxica y una caligrafía impecable, sin tachaduras, ni raspaduras. ¡Los agentes no perdonarían este fallo! Porque **el futuro puede ser digital, pero nunca debemos subestimar el poder de lo analógico.** ■



# Susana Márquez Pedrouso

## Fundadora de Look & See-Corporate Integrity Lab

### ¿En qué campos de la seguridad se centra tu día a día y que función desempeñas?

Actualmente estoy comprometida con dos funciones:

- **Senior Global Physical Security Consultant | Fever Up**  
Diseño el marco global de seguridad física: estándares de protección, matrices de riesgo, pliegos técnicos y SLA para vigilancia y control de accesos. Doy soporte a las licitaciones de proveedores, al equipo que gestiona protocolos de deber de protección (duty of care) y formo a los equipos que protegen nuestra sede de Madrid, incluyendo la elaboración de manuales operativos.
- **Fundador | Look & See – Corporate Integrity Lab**  
Dirijo proyectos de integridad corporativa (fraude, prevención de la violencia, whistle-blowing) y organizo cursos especializados para profesionales de Seguridad, RRHH. y Retail en entrevistas de investigación Wicklander Zulawski, gestión de crisis y prevención de secuestros y ciberfraude.

### ¿Principales retos o proyectos relacionados con la seguridad en tu empresa?

#### Fever Up:

- Implantar el primer Plan Director de Seguridad Física.

#### Look & See – Corporate Integrity Lab

- Nueva edición (may-25) de la certificación Wicklander-Zulawski en entrevistas no confrontativas.
- Programa Riesgo en Viajes (04-feb-25) con UCO e International SOS y taller de Ciberfraude en el sector Retail (20-feb-25) con Policía Nacional, GAME y EJASO.
- Desarrollo de un "security plug-and-play pack" para pymes que se ajusta a sus necesidades esenciales.

### ¿Cuál es tu formación académica?

Cuando comencé a estudiar temas relativos a Seguridad, en España todavía no teníamos una carrera que fuera totalmente afín con las disciplinas que me interesaban. En España realicé dos cursos de Dirección de Seguridad y después busqué cursos en otros países que pudieran darme nuevas perspectivas. Me formé en Estados Unidos con Gavin de Becker y Richard Kobetz del Executive Protection Institute, entre otros.

### ¿Cómo accediste al mundo de la Seguridad y en qué empresas / responsabilidades has ido avanzando desde entonces?

Curiosamente comencé como voluntaria, colaborando en eventos para una Fundación. Me di cuenta de que proteger personas era una profesión, y a partir de ahí comencé a especializarme. Trabajé en Protección de Personas a nivel global durante cinco años y después tuve la oportunidad de trabajar para Nike en España.



Ahí comenzó mi trayectoria dentro de Retail, que me apasiona. Después de Nike, trabajé para AS Watson, Claire's y CeX. En el 2019 me pasé al sector logístico con el puesto de European Security Manager para Europa en CHEP (Brambles). Y en el 2023 fundé Look & See – Corporate Integrity Lab.

### ¿Cómo crees que ha evolucionado la Seguridad desde tus inicios hasta ahora?

Esta pregunta me ha hecho reflexionar, porque cuando vives los cambios en el día a día a veces no eres consciente de la transformación que estamos viviendo.

En las organizaciones creo que el cambio principal es la necesidad de transformar el enfoque, pasar de departamentos de seguridad estancos a iniciativas colaborativas donde no haya fisuras en la colaboración con los diferentes departamentos.

También está cambiando la perspectiva de la seguridad en la sociedad, nuestra generación ha dado por garantizadas determinadas condiciones con las que podíamos contar, sin embargo los últimos años nos demuestran que todo puede cambiar y necesitamos nuevas habilidades y conocimientos para poder ofrecer protección a las personas y organizaciones.

### ¿Cómo ves la profesión de director de seguridad en el medio/largo plazo, qué cambiarías de la misma y como crees que evolucionará?

Creo que el diseño inicial de la figura de director de seguridad se va diluyendo porque estaba concebido para un perfil determinado de empresa y un perfil determinado de director de seguridad. Las organizaciones a día de hoy requieren fluidez, requieren una conexión mucho más activa con las necesidades y objetivos comunes, ser un "enabler" y facilitar el mejor nivel de protección dentro de las circunstancias, que en muchos casos simplemente sobrevienen.



Otro gran cambio es la especialización. Mi perspectiva de aprendizaje fue la Seguridad Integral, hoy en día hay un nivel de especialización muy atomizado que replantea totalmente los perfiles que conforman un departamento de seguridad.

**¿Exigirías Departamento de Seguridad a las empresas en función del nº de empleados, nº de centros de trabajo, nº de ocupantes, de sus riesgos específicos, etc., o consideras que debe ser de libre creación en todo caso?**

Es una cuestión compleja, siempre que se crea una normativa de cumplimiento legal hay ventajas e inconvenientes. Cuando una empresa no incluye la seguridad o protección como parte de su estructura debido a su idiosincrasia o cultura, la normativa se convierte en un obstáculo a salvar y no se crean departamentos realmente funcionales. Pero es cierto que a veces te encuentras con empresas en las que te preguntas si no debería ser obligatorio por el contexto en el que trabajan.

**¿Te parece correcto disponer de dos vías formativas tan diferenciadas para obtener la habilitación como Director de Seguridad (curso de habilitación TIP de un año, o grado universitario de 4 años) y que cambiarías?**

Bajo mi punto de vista el curso para obtener la habilitación es unapuerta de entrada que muestra materias en las que especializarse; el grado (si las materias están bien planteadas) ofrece más profundidad y proyección académica. La cuestión es qué salida profesional se ofrece a los interesados en cursar cualquiera de estos cursos si su motivación es elegir la profesión de Director de Seguridad. Y cómo podemos ayudar desde las Asociaciones para abrir paso a las generaciones más jóvenes.

**¿En la formación para ejercer como director de Seguridad, que materias o aspectos deberían potenciarse, que no se traten en profundidad ahora?**

Hay muchos cursos diferentes y no puedo generalizar sobre lo que falta, pero en términos prácticos creo que el acercamiento al mundo empresarial y las expectativas reales de las corporaciones en materia de seguridad es una asignatura pendiente en muchos casos.

**¿Ventajas de integrarse en una asociación de profesionales de la seguridad?**

Integrarse en una asociación de profesionales es imprescindible y vital. Hay muchas ventajas, pero la principal es crear redes de apoyo en una comunidad donde se fomenta el aprendizaje mutuo y continuo.

**¿Qué te ha llevado a afiliarte a ADSI en concreto?**

Precisamente esa perspectiva de compartir aprendizajes de una manera única en España.

**¿Qué debe mejorar ADSI en relación con la prestación a sus asociados?**

Llevo poco tiempo como asociada y realmente soy muy fan, hay mucha actividad y de gran calidad. Cuando se me ocurra algo os lo haré saber.

**¿Cómo podría incrementarse la colaboración entre directores de seguridad de ámbitos/sectores/empresas diferentes de nuestro país?**

Los eventos "Martes con..." son muy acertados, es precisamente la actividad más intersectorial que conozco y la más dinámica.

**En un mundo cada vez más globalizado y por tu experiencia, ¿destacarías algún país en la gestión de la seguridad y cómo mejorarías el intercambio de experiencias y conocimiento entre países?**

En general la cultura anglosajona tiene una perspectiva de prevención en la que siempre he encajado de manera más natural que en España. He tenido la oportunidad de trabajar en Inglaterra y Australia y creo que podemos aprender de su normativa a muchos niveles. Quizás se puedan desarrollar colaboraciones entre asociaciones que fomenten un intercambio cultural y normativo. ■

🚲 Un hobby: Bicicleta de montaña.

📖 Un libro: ¡Qué difícil elegir solamente uno! El Señor de los Anillos.

🎵 Una canción: "Wild World" de Cat Stevens.

🏠 Un lugar para desconectar: Zumaia.

🕒 Un momento de la historia: El siglo XII fue increíble, un siglo de mucho conocimiento en el que nacieron grandes sabios a los que admiro mucho.



## "Martes con..." en Madrid, 6 de Mayo

### LALIGA



El pasado día 6 de Mayo, ADSI celebró con éxito su "Martes con..." LALIGA, donde visitamos el Museo Legends-The Home of Football, ubicado en la Carrera de San Jerónimo, 2 en Madrid, bajo el título "La Dirección de Seguridad, Integridad y Emergencias de LALIGA" "LALIGA: versus odio en los estadios de fútbol".

Tras el saludo inicial de bienvenida por parte del Presidente de ADSI, Eduard Zamora, dio comienzo la jornada.

Las ponencias se llevaron a cabo por:

**D. Carlos del Valle.** Director de Seguridad, Integridad y Emergencias de LALIGA.

**D. Juan Diego González,** Responsable de la Unidad de Análisis de LALIGA.

**D. Juan Carlos Gómez,** Responsable del Área de seguridad de la LIGA.

**D. Pedro Tomas Boticario,** Responsable del Área de Emergencias de LALIGA.



**Doña. Sara Pérez del Notario,** Analista Coordinadora de Seguridad Internacional en UAS.

**Doña. Saray Rodríguez,** Coordinadora de Emergencias de LALIGA.

En esta actividad pudimos conocer que **LALIGA** es una organización global, innovadora y socialmente responsable, líder en el sector del ocio y entretenimiento. Es una asociación deportiva de carácter privado, integrada por los 20 clubes/SAD de fútbol de LALIGA EA SPORTS y los 22 de LALIGA HYPERMOTION, responsable de la organización de las competiciones futbolísticas de carácter profesional y ámbito nacional en España.

Con sede central en Madrid (España), cuenta con la red internacional más amplia de todas las propiedades deportivas, con la que está presente en 41 países a través de 11 oficinas.

Tiene más de 200 millones de seguidores en redes sociales a nivel global, en 16 plataformas y 20 idiomas diferentes.

La asociación realiza su acción social a través de su Fundación y es la primera liga de fútbol profesional del mundo que cuenta con una competición para futbolistas con discapacidad intelectual: LALIGA Genuine.

#### Integridad y Seguridad , lucha contra la violencia

**LALIGA** tiene entre sus prioridades la lucha contra la



corrupción deportiva y el fomento de buenas prácticas en el fútbol.

Para ello trabaja en varios aspectos:

Charlas de integridad a todos los jugadores y profesionales de los clubes de LALIGA, incluidos equipos filiales, sobre las consecuencias jurídicas y administrativas de su posible implicación en amaños de resultados.

Monitorización 24/7 de los partidos de fútbol español. Para ello LALIGA ha desarrollado Tyche 3.0, un software que monitoriza y analiza el mercado de apuestas a nivel mundial del fútbol español, utilizando algoritmos de machine learning, lo que facilita la detección de posibles amaños con mayor rapidez, objetividad y eficacia.

Participa como miembro vocal de la "Comisión nacional contra la manipulación de competencias deportivas y fraude en las apuestas" de la que forman parte la Dirección General del Juego, Policía Nacional, Guardia Civil, RFEF y operadores de juego online.

### Lucha contra la violencia

Otro de los principales objetivos de LALIGA es la lucha contra la violencia en los estadios de fútbol y sus alrededores, para ello coordina y colabora con los responsables de seguridad de los clubes, es miembro de



la 'Comisión Nacional contra la violencia, el racismo, la xenofobia y la intolerancia en el deporte', y colabora muy directamente con la Oficina Nacional del Deporte y con las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

Cada semana LALIGA remite un escrito de denuncia al Comité de Competición de la RFEF y a la Comisión Antiviolenencia con aquellos cánticos que se producen en los encuentros de fútbol que inciten a la violencia o tengan un contenido insultante o intolerante. Cuando estos actos trascienden lo deportivo y son susceptibles de ser considerados delito, LALIGA acude directamente a la Fiscalía de Odio o a los juzgados.

### LALIGA VS

Es un proyecto de LALIGA y los clubes que tiene el objetivo de erradicar el odio dentro y fuera de los estadios, promoviendo una sociedad respetuosa e inclusiva en todos sus ámbitos. Busca inspirar y sensibilizar a los aficionados a través de los valores del fútbol para, juntos, lograr construir un fútbol y una sociedad libre de odio.

A través de LALIGA VS se lleva a cabo una doble misión. Por un lado, aglutina y da altavoz a la labor que LALIGA y los clubes desarrollan de forma continuada, desde hace más de una década, para lograr una sociedad más tolerante. Y, por el otro, sirve como motor para la creación



La meta de LALIGA y los clubes es aglutinar a cuantas más voces mejor, para poder llegar mucho más lejos en este objetivo común. Es por esto que LALIGA ha hecho partícipes a instituciones, asociaciones deportivas y competiciones, entre las que se encuentran CSD, CEOE, ADESP, ayuntamientos y comunidades autónomas, Aficiones Unidas, AFE, Liga F, LNFS o ACB, entre otras.

Así, LALIGA y los clubes, de la mano de partners y socios estratégicos, luchan para acabar con conductas violentas que promueven el odio, como aquellas que tienen que ver con el racismo, la homofobia o el bullying, entre otras.

### Digitalización y Redes Sociales

LALIGA alcanzó esta temporada un nuevo hito en su estrategia digital tras sobrepasar los 200 millones de seguidores en las 16 plataformas digitales en las que opera, con un crecimiento medio de 1.4 millones de seguidores por semana esta temporada. Con un ecosistema digital que ha crecido en 40,8 millones de aficionados a lo largo de la temporada, LALIGA se posiciona como la más popular en redes de las cinco grandes ligas europeas, por delante de Premier League, Bundesliga, Ligue1 y Serie A.

LALIGA cuenta con perfiles en un total de 16 plataformas entre los que se incluyen: 12 perfiles en Twitter, 3 en Line, 2 en Instagram, 2 en TikTok y 2 en Facebook en los que se comunica en un total de 20 idiomas (español, inglés, francés, portugués, árabe, chino, japonés, hindi, hinglish, bengali, turco, tailandés, bahasa, ruso, hebreo, vietnamita, lingala, wolof, swahili, inglés pidgin). Muchos de estos perfiles están dedicados a los diferentes mercados de interés como China (Weibo, Toutiao, Wechat y Bili Bili), Tailandia, Japón e Indonesia (Line). Además, es especialmente destacable la capacidad de atracción de jóvenes que tiene LaLiga, ya que los perfiles que más

crecen en los últimos años son los que tienen la media de edad más baja, como es el caso de TikTok.

En la temporada 13-14, las redes sociales de LALIGA contaban tan sólo con 3,9 millones de seguidores. La evolución de las cifras en redes sociales en los últimos 6 años ha sido espectacular: el total de seguidores de LALIGA en la temporada 2015/16 se situaba alrededor de los 15 millones, por lo que en tan sólo 7 años los seguidores se han multiplicado hasta alcanzar los 200 millones.

En la actualidad hoy LALIGA es el ecosistema de fútbol más grande del mundo, en torno a ella reúne a 42 clubs de Primera y Segunda División y a sus aficionados y organiza no sólo estas dos competiciones si no muchas otras como LALIGA GENUINE, LALIGA FC FUTURES o LALIGA FC.

Finalizado las ponencias, visitamos el Museo LEGENDS, The Home of Football presented by LALIGA: Es la mayor colección de reliquias de la historia del fútbol mundial. Más de 5000 piezas autenticadas, utilizadas por jugadores en partidos oficiales de competiciones internacionales de FIFA, UEFA, Juegos Olímpicos, Conmebol, entre otras, así como en ligas nacionales como LALIGA. De esta colección, 600 piezas están expuestas en un museo ubicado en la Puerta del Sol de Madrid. Otras 220 se exhiben en Boulevard City, en LEGENDS Riad. Ambos espacios combinan la muestra de reliquias futbolísticas mundiales con experiencias inversivas sobre el fútbol internacional. El proyecto está integrado por dos sociedades participativas por LEGENDS, LALIGA y UEFA.

Como colofón final, pudimos degustar de un cocktail-networking en una magnífica terraza del edificio, con vistas a la Puerta del Sol, emblemática plaza de Madrid, en compañía de todos los asistentes que nos pudieron acompañar, Socios y Patrocinadores.

Agradecer a cada uno de los ponentes su excelente profesionalidad y la entrega prestada con ADSI y muy especialmente a D. Carlos del Valle. Director de Seguridad, Integridad y Emergencias de LALIGA y a Doña. María Pilar Colas, Asistente de Dirección, por todo el trabajo realizado y la exquisita atención con ADSI. ■

**Gracias a todos!!!**

**Elvira Márquez**  
Vicepresidenta ADSI



*"Martes con..."* en Madrid, 20 de Mayo

## IMBISA Imprenta de Billetes, S.A.



El pasado día 20 de Mayo, ADSI celebró con un rotundo éxito su *"Martes con..."* en IMBISA Imprenta de Billetes, medio propio del Banco de España, donde se trató la gestión de la seguridad en la impresión del euro.

Ubicado en la Avda. de Daroca, 294 de Vicalvaro (Madrid).

Tras el saludo inicial de bienvenida por parte del Presidente de ADSI, Eduard Zamora, dio comienzo la jornada.

Las ponencias se llevaron a cabo por:

**D. Fernando Guerrero Gómez.** Director Industrial y de Seguridad de IMBISA.

**Doña. Virginia Moreno-Ventas García.** Jefa de Servicio de Seguridad Integral de IMBISA.

**D. Sergio Tena.** Responsable de Instalaciones de Seguridad de IMBISA.



En esta actividad pudimos conocer la organización y gestión de la seguridad en una fábrica de billetes, en este caso de la mano de la Dirección de Seguridad de IMBISA-Imprenta de Billetes S.A, sociedad dedicada a la fabricación de billetes en euros, que está participada en un 80% por el Banco de España y en un 20% por la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda.

IMBISA es la sociedad instrumental del Banco de España creada para adaptarse al marco legal de producción de billetes en euros, establecido por la Orientación del Banco Central Europeo, de 13 de noviembre de 2014, que sólo permite dos modelos alternativos para producir la cuota nacional de billetes en euros: la producción en una imprenta propiedad del banco central emisor o mediante adjudicación por proceso competitivo entre imprentas externas.

Las autoridades españolas optaron por la primera opción y, en consecuencia, la Ley 36/2014, de 26 de diciembre, de Presupuestos Generales del Estado para el año 2015, modificó la Ley de Autonomía del Banco de España de manera que éste pudiera encomendar su cuota de producción de billetes en euros a una sociedad mercantil en la que ostentase la mayoría de control.

IMBISA tiene por objeto exclusivo la producción e impresión de billetes de euro por encargo del Banco de



España. Asimismo, podrá desarrollar cuantas actividades mercantiles instrumentales estén directa o indirectamente relacionadas con su objeto social, tales como realización de estudios, formación o consultoría en el ámbito de sus actividades propias. IMBISA se configura como medio propio y servicio técnico del Banco de España a todos los efectos legales. La Sociedad deberá aceptar los encargos de producción de billetes en euros que realice el Banco de España en el ámbito del Sistema Europeo de Bancos Centrales que se regirán por lo dispuesto en la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público.

Ocupa una parcela de 65.735 m2 y tiene una superficie construida de 28.684 m2 distribuida en varios edificios que albergan zonas de producción, oficinas y servicios. Cuenta también con instalaciones para el desarrollo de algunas operaciones de efectivo del propio Banco de España.

La planta industrial, cuenta con un diseño singular y moderno, que se integra de forma natural en un entorno a cuyo crecimiento espera contribuir. Las instalaciones se han concebido para aunar los exigentes requisitos de seguridad y la máxima protección medioambiental, incorporando los principios de innovación tecnológica y eficiencia de los procesos productivos. En su diseño se

han tenido en cuenta criterios de sostenibilidad con un uso eficaz de los recursos, tanto materiales como energéticos, con el fin de reducir la huella de carbono y minimizar su impacto medioambiental, contando con una clasificación ambiental tipo A.

Cuenta con una plantilla de 500 trabajadores, solo imprime billetes de euro, no hacen monedas.

Como colofón final, pudimos degustar de un cocktail-networking, en compañía de todos los asistentes que nos pudieron acompañar, Socios y Patrocinadores.

Agradecer a cada uno de los ponentes su profesionalidad y la entrega prestada con ADSI para poder llevar a cabo esta lujosa e interesantísima jornada y en especial también a Doña. Teresa Marroyo, Executive Assistant to the Managing Board de IMBISA. ■

**Gracias a todos!!!**

[Puedes ver vídeo de presentación aquí.](#)

**Elvira Márquez**  
Vicepresidenta ADSI



*"Martes con..."* en Barcelona, 27 de Mayo

## Torre Collserola



El pasado 27 de mayo, desde ADSI se llevó a cabo el evento "Martes con..." en Barcelona, en las instalaciones de Torre de Collserola, S.A., la infraestructura de comunicaciones de la ciudad.

Tras la apertura de sesión por el Presidente de ADSI, Eduard Zamora, intervino **Gustavo Dueñas**, responsable de Seguridad, Prevención y Gestión de la Calidad en Torre de Collserola, S.A. El Sr. Dueñas presentó, en líneas generales, las características de los sistemas de seguridad. Estos sistemas cuentan con soluciones para responder tanto a los riesgos inherentes a las instalaciones de los operadores de telecomunicaciones que se alojan en Torre Collserola, como a los propios de una torre de 288 metros de altura ubicada en un entorno natural. Los sistemas de protección contra incendios, de CCTV, de seguridad electrónica y de seguridad física están especialmente diseñados para esta infraestructura y operados de manera integral.

Las Sras. **Marta García**, Gerente de Administraciones Públicas y Ciudades de Zona Cataluña de Cellnex Telecom, y **Marta Rubí**, Directora de Negocio de Administraciones Públicas de Cellnex Telecom, nos

presentaron algunos de los servicios de telecomunicaciones que Cellnex presta actualmente desde esta infraestructura. Este centro de Cellnex Telecom supone un importante punto de apoyo para toda la península para prestar servicios como, entre otros, las radiocomunicaciones marítimas costeras del litoral mediterráneo, la red de comunicaciones de seguridad y emergencias de la Generalitat de Catalunya, las señales de radiodifusión tanto digital como analógica y la televisión digital terrestre.

El Sr. **Joan Matamala**, Gerente de Zenon Digital Radio, expuso la importancia de las redes privadas de comunicaciones y los terminales ruggedizados para garantizar las comunicaciones entre los equipos de emergencias o en dispositivos de seguridad. El reciente corte de energía peninsular fue un claro ejemplo de la utilidad de estos equipos y sistemas para gestionar la situación, en el que los equipos de infraestructuras alojados en Torre Collserola no se vieron afectados.

El Sr. **Enrique Fernández Díaz**, Presidente de Torre de Collserola, S.A., presentó la actividad de la empresa, la cual se centra en el arrendamiento de espacio para empresas de telecomunicaciones. Torre de Collserola ofrece servicios de infraestructura a usuarios que requieren un emplazamiento en altura para la recepción y transmisión de señales radioeléctricas en el marco de la explotación de sus sistemas de telecomunicaciones.





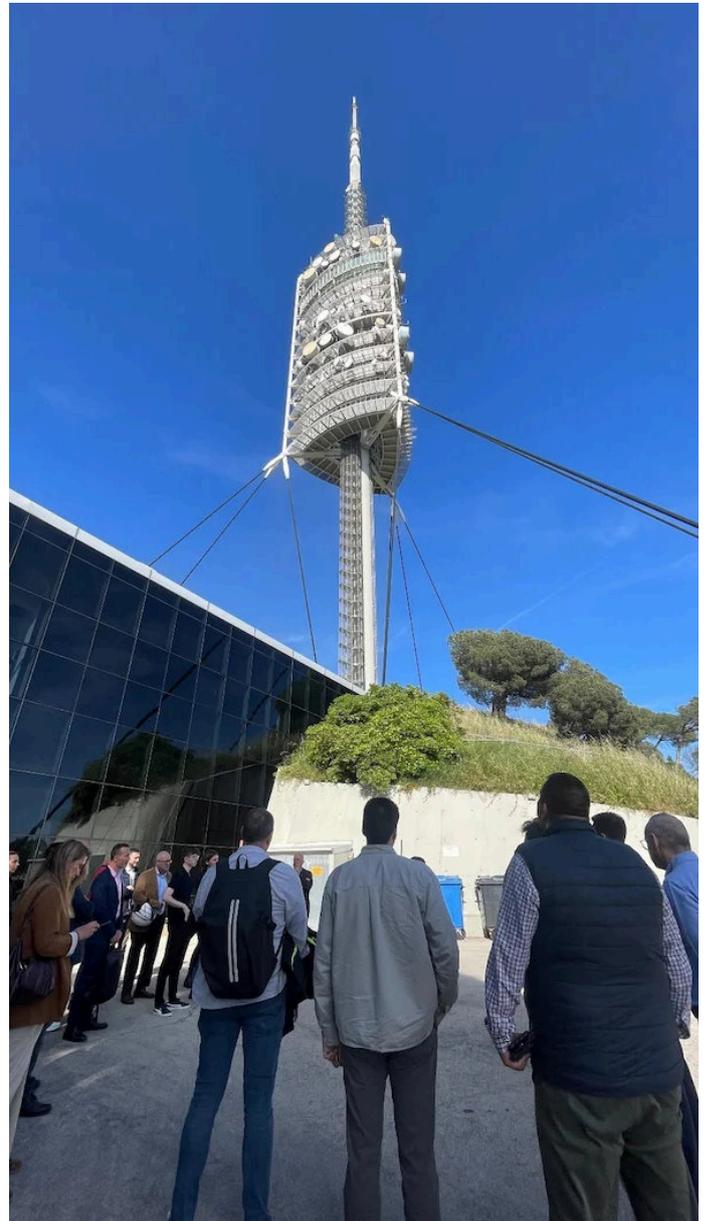
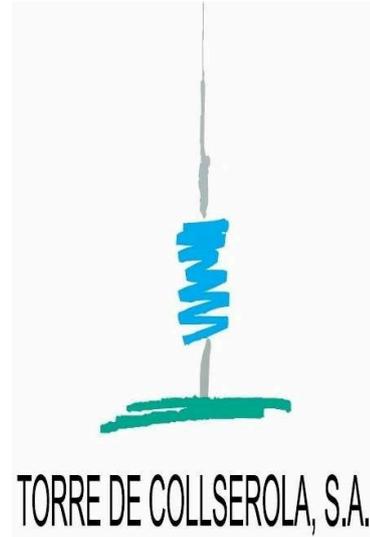
Actualmente, la sociedad está constituida por Cellex Telecom, Telefónica, Generalitat de Catalunya y Área Metropolitana de Barcelona.

Los asistentes tuvieron la oportunidad de participar en una visita guiada por las instalaciones de infraestructura de la Torre, donde pudieron conocer los servicios de altas prestaciones que ofrece a sus usuarios.

El evento concluyó con un cóctel-networking en la planta mirador, situada a 540 metros sobre el nivel del mar, desde donde se podía observar hasta 70 km de radio con vistas panorámicas de Barcelona y las comarcas cercanas.

Desde ADSI, agradecemos especialmente a la Dirección de Torre de Collserola su amabilidad y la oportunidad de conocer en detalle sus instalaciones, organización y funcionamiento. ■

**Jordi Silvestre**  
Vocal de ADSI



## Airbus, nuevo patrocinador de ADSI

ADSI incorpora un nuevo patrocinador a las entidades que la acompañan en su exitoso proyecto asociativo.

En esta ocasión se ha unido al mismo AIRBUS, prestigiosa entidad a la que agradecemos su confianza, esperando satisfacer sus expectativas de penetración en el sector de la seguridad privada con su filial AIRBUS Secure Land Communications.

En dos de las imágenes, el momento de la firma del acuerdo, con Juan Carlos Hernández López, CEO Spain & Portugal en Airbus Secure Land Communications - Airbus Defence & Space, y nuestro Presidente, Eduard Zamora.

En la otra, acompañados de Ráquel Pérez Pérez, Responsable de Ventas del Segmento de Seguridad de Airbus. ■

# AIRBUS



# ADSI en la celebración del Axis Day de Barcelona de Axis Communications

ADSI, representada por nuestro Presidente, ha atendido la invitación de AXIS COMMUNICATIONS, uno de nuestros patrocinadores, para asistir a la celebración del AXIS DAY de Barcelona 2025, celebrado el pasado 8 de mayo y en el que más de 130 profesionales conocieron sus productos y prestaciones.

En la fotografía, de izquierda a derecha, Bruno Azula López, Director de Ventas para España y Portugal en AXIS COMMUNICATIONS, Javier Blanco Gor, KAM de AXIS COMMUNICATIONS y el Presidente de ADSI, Eduard Zamora. ■



A promotional banner for Axis Days. The main text 'Axis Days' is in a large, bold, black font. To the right, a yellow box contains the text 'Porto WOW 20 maio' with a location pin icon. Below the main text, there are four smaller images: a man looking at a monitor, a close-up of a camera lens, two workers in safety gear, and a close-up of a camera lens.



# EMERG25 Universidad de Málaga



UNIVERSIDAD  
DE MÁLAGA



## INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES

XIX JORNADAS INTERNACIONALES DE LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA SOBRE SEGURIDAD, EMERGENCIAS Y CATÁSTROFES

Protección Civil, una gran desconocida  
Retos y avances para su innovación

12 y 13 de junio 2025

#JEMERG25

[WWW.JORNADASCATASTROFES.COM](http://WWW.JORNADASCATASTROFES.COM)



# ADSI en la celebración del 1<sup>er</sup> Foro de Seguridad de Extremadura



ADSI, representada por nuestro Presidente, Eduard Zamora, ha participado activamente en la 1ª edición del Foro de Seguridad de Extremadura, que patrocinado por OVERWINNING SECURITY se ha celebrado en el histórico marco del Centro Cultural San Francisco de Cáceres, el día 22 de mayo.

El Presidente de ADSI impartió la conferencia inaugural del congreso bajo el título "La seguridad en las administraciones. Extremadura, presente y futuro", en donde expuso las mejoras que respecto a la gestión de aspectos relacionados con la seguridad privada debiera aplicar la administración autonómica.

Agradecemos a Alfredo Fondón Albiz, socio de ADSI y Director de Seguridad Corporativa del Grupo Ribera Salud, su tarea de organización de la jornada y la

invitación a ADSI para participar en la misma.

En una de las imágenes, la intervención de nuestro Presidente y en la fotografía de grupo, de izquierda a derecha, Alfredo Fondón Albiz, Pedro Gamero, Inspector Jefe de Seguridad Privada de Cáceres, Eduard Zamora, Presidente de ADSI y Juan Vicente Bonilla, Director de Seguridad del SERMAS-Servicio Madrileño de Salud, quienes intervinieron en algunas de las ponencias del Foro. ■



# Foro de Ciberseguridad Italia - España



**Nueva Fecha !**



## FÓRUM DE CIBERSEGURIDAD ITALIA - ESPAÑA

### I Seminario Internacional "Ecosistema empresarial en ciberseguridad e industria tecnológica de Seguridad"



16 de septiembre 2025



De 10 a 14 horas



Foment del Treball  
Via Laietana, 32 - BCN

El Instituto Nacional de Ciberseguridad de España-INCIBE y la Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale-ACN, en colaboración con FOMENT DEL TREBALL, organizan el I Seminario Internacional "Ecosistema empresarial en ciberseguridad e industria tecnológica de seguridad".

Con el objetivo de reforzar la cooperación en el ámbito de la ciberseguridad, fomentando el desarrollo de un ecosistema europeo reforzado, INCIBE y ACN organizan un encuentro estratégico entre representantes empresariales del sector de la ciberseguridad de ambos países, en el que se abordarán aspectos clave para la cooperación en el ámbito de la industria de la ciberseguridad y capacidades de uso-dual.

Este Fòrum bilateral, formado por delegaciones de empresas españolas e italianas del sector de la ciberseguridad busca promover el intercambio de conocimientos y experiencias, la cooperación empresarial y la formación, fortalecer las políticas de ciberdefensa dentro del marco de la Unión Europea y facilitar la creación de un ecosistema empresarial robusto entre España e Italia. ■

**Reserva tu plaza**



# ADSI en la celebración del Open Day Madrid y el 15º Aniversario de ZKTeco

ADSI, representada por nuestro presidente, ha estado presente en la celebración del 15º aniversario de @ZKTECO, que junto a su Open Day Madrid, se desarrolló en Madrid el pasado 23 de mayo.

En su Open Day se expusieron las altas capacidades de la compañía a los múltiples asistentes del sector que finalizó con una cena-networking de celebración de su 15º aniversario.

Queremos agradecer a ZKTeco el apoyo que como patrocinador brinda al proyecto asociativo de ADSI y celebramos el éxito de su aniversario y su excelente trayectoria en el sector durante estos 15 años de existencia.

En la imagen, de izquierda a derecha, @Eduard Zamora Peral, Presidente de ADSI, @Noemí Dacal, Directora de ZKTeco Iberia y @Oscar López, CEO de ZKTeco Europe. ■



# ADSI en la 23ª edición del Workshop de la EPSI de la UAB-Universidad Autónoma de Barcelona



**FUAB**formació  
Escola de Prevenció  
i Seguretat Integral

ADSI ha participado, como cada año, en esta edición de 2025 de la Feria de la Ocupación organizada por la EPSI, en base al convenio de colaboración que mantiene con dicha entidad. En el Workshop los estudiantes del Grado de Seguridad pueden conocer las ofertas de las empresas presentes en la actividad y, como en el caso de ADSI, las salidas profesionales de las diversas y numerosas tareas profesionales del sector de la seguridad privada, ya sean las regladas (Directores y Jefes de Seguridad, Detectives Privados), de otras ramas de la seguridad (Criminología, PRL) o como Directivos de Seguridad de entidades usuarias o prestatarias de servicios de seguridad. También se trata sobre las ventajas del mundo asociativo para estos futuros profesionales de la seguridad.

En las otras imágenes, las dos mesas de explicación a los estudiantes de grado por parte de los integrantes de Junta Directiva de ADSI. ■

En la imagen de pie, los representantes de ADSI presentes en las mesas redondas y en las posteriores mesas de explicación por parejas de estudiantes, de izquierda a derecha, Eduard Zamora, Macarena Ramisa, Emilio Herrero y Joan Roda, todos ellos miembros de la actual Junta Directiva de ADSI.



# ADSI en la celebración del XVIII Congreso de la APDPE

ADSI, representada por su presidente, ha acompañado a la APDPE-Asociación Profesional de Detectives Privados de España en la celebración de su XVIII Congreso, que en esta ocasión se ha celebrado en Madrid, los días 23 y 24 de mayo. Tras el desarrollo de unas brillantes ponencias en un completo programa en el que se expusieron en profundidad diversas de las problemáticas y aspectos que afectan al desarrollo de la profesión del colectivo de detectives privados, tuvo lugar la cena de gala anual, como colofón al evento.

ADSI agradece a la APDPE la excelente colaboración que mantiene con nuestra asociación y la oportunidad de

haber compartido con ellos los conocimientos de su Congreso anual.

En una de las imágenes el reconocimiento de la APDPE al Magistrado del Tribunal Supremo, Julián Sánchez Melgar por su conferencia de clausura, y en la imagen de grupo, de izquierda a derecha, David A. Sanmartín, Secretario de ADSI y miembro de la APDPE, Susana López, Vicepresidenta 2ª de la APDPE, Eduard Zamora, Presidente de ADSI y Antonio Labrador, Vicepresidente 1º de la APDPE. ■



# Aprobado el anteproyecto de ley de protección y resiliencia de entidades críticas

El Consejo de Ministros ha aprobado el **anteproyecto de Ley de Protección y Resiliencia de las Entidades Críticas (Ley CER)**, cuyo objetivo es reforzar la protección y continuidad de los servicios considerados esenciales para el correcto funcionamiento de la sociedad española. Su tramitación se realizará por el procedimiento de urgencia, con la intención de reducir los plazos para la emisión de informe.

Cuando se apruebe definitivamente, esta norma traspondrá al ordenamiento jurídico español la directiva europea sobre la materia, aprobada hace tres años (2022/2557) y que los Estados miembros debían adaptar antes del 17 de octubre de 2024, si bien España y buen número de socios europeos no la han traspuesto todavía.

“Esta norma va a mejorar el tratamiento del conjunto de amenazas cada vez más dinámicas y complejas sobre las entidades críticas, desde los fenómenos naturales hasta los sabotajes, pasando por los riesgos tecnológicos y amenazas híbridas, que las mismas enfrentan en un entorno de creciente interdependencia entre las infraestructuras y los sectores implicados», ha señalado Fernando Grande-Marlaska, Ministro del Interior.

## Ley de Protección y Resiliencia

Una de las novedades del anteproyecto es que actualizará el número de sectores estratégicos obligados en relación con el marco anterior. Tras su aprobación definitiva en el Parlamento, la norma añadirá a sectores tradicionales como la energía, la salud o el transporte (ya sujetos al marco de protección de infraestructuras críticas), otros “como el hidrógeno, los sistemas urbanos de calefacción y refrigeración, la seguridad privada o las aguas residuales”, ha ejemplificado el ministro.



## Catálogo Nacional de Entidades Críticas y Estratégicas

El anteproyecto de ley recoge la creación de un Catálogo Nacional de Entidades Críticas y Estratégicas. Estas entidades serán identificadas en base a los criterios que fije la Estrategia Nacional de Protección y Resiliencia de las Entidades Críticas y también a través de la Evaluación Nacional de Amenazas y Riesgos. Ambos documentos estratégicos se actualizarán, como mínimo, cada cuatro años.

## Planes de Resiliencia

Por otro lado, los operadores críticos, públicos o privados, deberán adoptar un Plan de Resiliencia que evalúe todos los riesgos que puedan afectar a la prestación de los servicios esenciales que administren. Este plan contemplará medidas de prevención, respuesta y recuperación, así como la formación del personal y la gestión de la cadena de suministro.

Otro aspecto novedoso es la introducción de procedimientos para la comprobación de antecedentes penales del personal que desempeñe funciones sensibles en las entidades críticas. Esta medida, reclamada desde hace tiempo por las propias empresas para reforzar su seguridad frente a la amenaza interna, facilitará la prevención de estos riesgos y reforzará la seguridad de los accesos a las infraestructuras y sistemas críticos.

## Planes de actuación

El modelo que diseña el anteproyecto de Ley de Protección y Resiliencia de las Entidades Críticas mantiene el actual esquema de planes de actuación. Dicho esquema estará conformado por:

- El **Plan Nacional de Protección y Resiliencia de las Entidades Críticas**, un documento estructural elaborado por la Secretaría de Estado de Seguridad para dirigir y coordinar las actuaciones precisas y necesarias para fortalecer la seguridad de dichas entidades críticas.
- Los **Planes Estratégicos Sectoriales**, responsabilidad también de la Secretaría de Estado de Seguridad y elaborados para cada uno de los sectores estratégicos recogidos en la futura norma.



- Los **Planes de Apoyo Operativos**, elaborados por las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad para cada una de las infraestructuras críticas existentes en su demarcación territorial.

#### Del CNPIC al CNPREC

Ley de Protección y Resiliencia de las Entidades Críticas creará el Centro Nacional para la Protección y Resiliencia de las Entidades Críticas (CNPREC), dependiente de la Secretaría de Estado de Seguridad. Este órgano sustituirá al actual Centro Nacional de Protección de Infraestructuras Críticas (CNPIC) y asumirá la interlocución directa con el conjunto de dichas entidades. Asimismo, ejercerá de contacto único para la cooperación trasfronteriza con los Estados de la Unión Europea.

También quedará adscrita a la Secretaría de Estado de Seguridad la Comisión Nacional para la Protección y Resiliencia de las Entidades Críticas, órgano colegiado responsable de la aprobación de los Planes Estratégicos

Sectoriales.

#### Sectores estratégicos excluidos de la normativa

Tal como ha explicado Grande-Marlaska, una vez aprobada la ley definitivamente, se aplicará a las entidades críticas ubicadas en el territorio nacional, excepto a las pertenecientes a los sectores de la banca, mercados financieros e infraestructuras digitales. Aunque haya entidades de estos sectores que pueden considerarse críticas, quedan excluidas del anteproyecto al encontrarse ya reguladas por su normativa específica (Reglamento DORA o Directiva NIS2).

Tampoco se aplicará esta norma a las entidades dependientes del Ministerio de Defensa, a las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado ni a los cuerpos de policía de las comunidades autónomas con competencias estatutarias reconocidas, que igualmente se registrarán por su propia normativa. ■

[Enlace al Anteproyecto de Ley](#)

## ADSI en el XI Congreso Detectives Privados de Cataluña

ADSI ha asistido al DETCON-2025, organizado por el CODPCAT-Colegio Oficial de Detectives Privados de Cataluña, que durante dos días, el viernes-30 y sábado-31 de mayo, ha ofrecido un interesante congreso en su sede de Barcelona, finalizando con la habitual cena "La Noche del Detective".

ADSI agradece al CODPCAT su invitación y el intenso trabajo en pro de su colectivo que desarrollan, así como la colaboración con el resto de profesionales de la seguridad.

En la imagen, de izquierda a derecha, Eduard Zamora, Presidente de ADSI, Mercè Ferrán, Presidenta del Colegio y David A. Sanmartín, Secretario de ADSI y miembro del CODPCAT. ■



# Acuerdo colaboración ADSI - Worksafe Barcelona 2025

Los socios de ADSI que asistan al evento, en función de su cargo de responsabilidad, recibirán una invitación con tratamiento VIP por parte de la organización del WorkSafe Barcelona 2025.

Los patrocinadores de ADSI que contraten alguna colaboración con la organización de WorkSafe Barcelona 2025, tendrán un atención especial en forma de descuento en el importe de los servicios que acuerden. ■



**ADSI**  
asociación de directivos  
de seguridad integral

colabora con WorkSafe Barcelona 25

The trade show for  
Worksafe, Security  
and Fire protection

**worksafe**

— 1 & 2 octubre • Fira Barcelona

**WorkSafe** es el nuevo punto de encuentro y de negocio para los fabricantes y distribuidores de productos y servicios destinados a la seguridad y salud en el trabajo, la protección contra incendios y la seguridad y protección de activos.

[www.worksafefbarcelona.com](http://www.worksafefbarcelona.com)

**REGÍSTRATE GRATIS**



**CÓDIGO DE REGISTRO:  
20100**

Sponsor:

**Faramone**  
SOLUCIONES PARA TRABAJOS EN ALTURA

Celebrado con

**m**  
**ADVANCED  
MANUFACTURING**

by **EASYFAIRS**



# Actualización de datos de socios y amigos de ADSI

Estimado/a Socio/a, Amigo/a,

En su momento, nos aportasteis vuestros datos profesionales y personales, pero en muchas ocasiones estos han cambiado y nos dificulta el contacto con vosotros cuando nos es preciso.

Por ello, te agradeceríamos que:



Nos escribas un correo a:

- Elvira Márquez [vicepresidente@adsi.pro](mailto:vicepresidente@adsi.pro)
- Eduard Zamora [presidente@adsi.pro](mailto:presidente@adsi.pro)

Si eres socio de ADSI

**Indicando:**

*Nombre y apellidos  
Empresa y cargo  
Domicilio profesional  
E-mail profesional  
Teléfono de contacto*

*Domicilio particular  
E-mail particular  
Teléfono de contacto*

Si eres amigo de ADSI

**¿Deseas recibir nuestras comunicaciones? Facilitanos tus datos, remarcando que no eres socio.**

Gracias por vuestra colaboración!



# AIRBUS

Nuevo patrocinador

## Airbus Public Safety and Security: Soluciones de Comunicación Crítica para el Sector de la Seguridad Privada



# AIRBUS®

En el panorama español de la seguridad pública y las infraestructuras críticas, **Airbus Public Safety and Security (PSS)** mantiene colaboraciones estratégicas con compañías y organizaciones clave a nivel nacional desde hace 4 décadas. Estas alianzas aseguran la constante adaptación de nuestras soluciones avanzadas de comunicación y colaboración a las necesidades específicas del mercado español y garantizan la interoperabilidad con sistemas existentes.

### Legado de Innovación y Confianza al Servicio de la Seguridad Privada

Airbus, compañía de matriz europea y referencia en el mercado global aeroespacial y de defensa con más de

130.000 empleados en todo el mundo y asentada en España en 8 centros especializados con más de 13.000 empleados directos con alta cualificación y contrastada experiencia en el ámbito de la seguridad. Contribuimos a la protección y soberanía nacional para usuarios como el Ministerio de Interior, Ministerio de Defensa, Comunidades Autónomas y sector privado, quienes avalan nuestra tecnología en el ámbito de las soluciones de comunicación de misión crítica, ciberseguridad y el papel como especialista integrador de sistemas IT y OT. Airbus fomenta activamente diferentes iniciativas de innovación, manteniéndose a la vanguardia de los conceptos y desarrollos de seguridad, siendo un actor clave en los programas de investigación y desarrollo europeos.



## **Conectando a Quienes Protegen sus Activos: Nuestra Misión**

Nuestro propósito fundamental, "Conectando a quienes nos protegen", trasciende el ámbito público y se extiende a las empresas de seguridad privada que desempeñan un papel esencial en la salvaguarda de la sociedad y se enfrentan a desafíos similares a los que podemos encontrar en seguridad pública.

## **Tecnologías Clave para una Comunicación Crítica Eficaz en el Sector Privado**

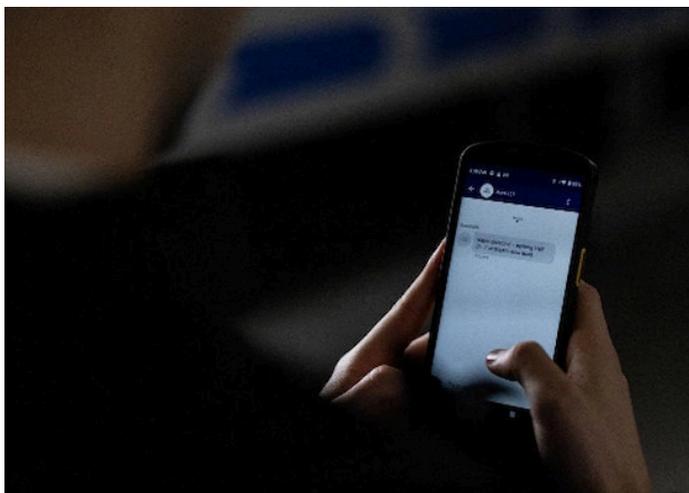
Reconocemos la diversidad de los entornos operativos y los desafíos específicos que enfrentan las empresas de seguridad privada. Por ello, nuestra oferta abarca una amplia gama de tecnologías de reconocimiento a nivel mundial.

## **TETRA y Tetrapol: La Base para Comunicaciones Robustas y Seguras**

Nuestros sistemas TETRA (Terrestrial Trunked Radio) y Tetrapol proporcionan una comunicación de voz y datos segura e ininterrumpida, incluso en situaciones de alta demanda o cobertura limitada. Características como el cifrado de extremo a extremo, la autenticación robusta y los grupos de conversación instantánea garantizan la confidencialidad y la eficiencia en las comunicaciones de misión crítica.

## **Agnet: La Evolución hacia la Comunicación de Misión Crítica de Próxima Generación**

Agnet, nuestra innovadora plataforma de comunicación



de misión crítica, aprovecha las capacidades de las redes 4G y 5G para ofrecer multitud de funcionalidades y servicios, incluyendo mensajería segura, llamadas cifradas, video en tiempo real y geolocalización. Su compatibilidad con diversos dispositivos y redes existentes la convierte en una solución flexible y escalable, adaptándose a las necesidades cambiantes del sector privado.

## **Agnet sobre Comunicaciones por Satélite: Cobertura Global sin Límites para Operaciones Remotas**

Para aquellas empresas con actividad en áreas remotas o que requieren mayor resiliencia en caso de fallos en las redes terrestres, Agnet integrado con comunicaciones por satélite ofrece una cobertura global, asegurando la conectividad en cualquier momento y lugar.

## **Airbus CyberRange: Plataforma de simulación de ciberseguridad multifunción**

La solución ha sido desarrollada para modelar sistemas informáticos de IT/OT compuestos por decenas a cientos de componentes virtuales y representar escenarios realistas, incluidos ciberataques reales. Ayuda a acelerar el desarrollo de experiencia y permite la preparación operativa mediante la simulación de sistemas y entornos realistas para realizar entrenamientos y ejercicios cibernéticos defensivos u ofensivos.

## **Servicios Profesionales: Más allá de un proveedor tecnológico, un socio integral**

En Airbus PSS, sabemos que la tecnología es solo un





componente de la solución. Por ello, ofrecemos una gama completa de servicios profesionales, desde la consultoría inicial y planificación del despliegue de la solución hasta la implementación, la formación y el soporte técnico hasta la finalización del proyecto. Nuestro equipo de expertos se compromete a colaborar estrechamente con su empresa para garantizar el éxito y la eficiencia de sus sistemas de comunicación crítica.

### Soluciones adaptadas al Sector Privado de Seguridad

Nuestras soluciones están diseñadas para satisfacer las necesidades de comunicación crítica de una amplia variedad de empresas dentro del sector de la seguridad privada, incluyendo:

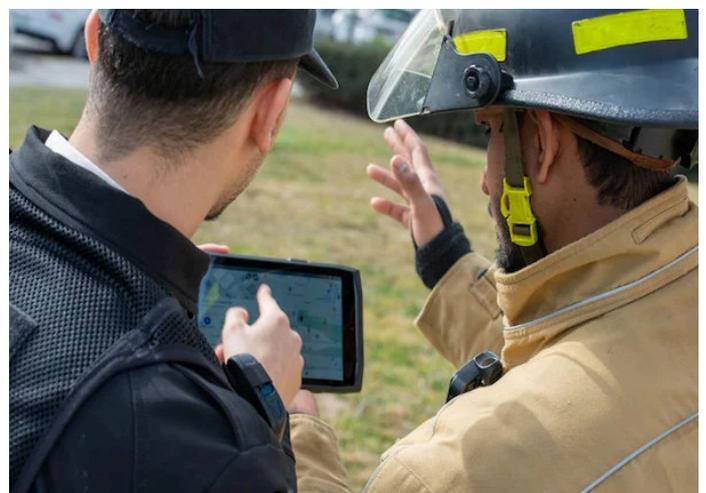
- Seguridad de Eventos: Coordinación eficiente de equipos, gestión de multitudes y respuesta rápida a incidentes.
- Seguridad Corporativa: Protección de instalaciones, comunicación segura entre equipos de vigilancia y respuesta.
- Transporte y Logística: Seguimiento de activos, comunicación segura con conductores y personal de seguridad en tránsito.
- Infraestructuras Críticas Privadas: Protección de plantas de energía, centros de datos, aeropuertos privados y otras instalaciones sensibles.

- Seguridad Minorista: Prevención de pérdidas, coordinación de equipos de seguridad en grandes superficies.

En Airbus Public Safety and Security, nos comprometemos a proporcionar al sector de seguridad privada las herramientas de comunicación crítica necesarias para operar de manera efectiva, proteger sus activos y garantizar la seguridad de su personal. Le invitamos a explorar nuestras soluciones y a descubrir cómo podemos convertirnos en su socio estratégico de confianza.

Puede obtener más información en nuestra página web:

<https://criticalcommunications.airbus.com/es>. ■



## Sistemas aéreos no tripulados - UAS

Es un honor para RITRAC INTERNATIONAL dirigirnos a ustedes en esta ocasión especial. Nos entusiasma formalizar nuestra presencia como nuevo Patrocinador de ADSI y unirnos a la prestigiosa lista de entidades patrocinadoras de la asociación.

Con esta alianza, nos complace compartir nuestra experiencia y soluciones tecnológicas para impulsar la eficiencia en el sector de la seguridad privada.

### SERVICIOS DE INTELIGENCIA AÉREA, SEGURIDAD, DISUASIÓN, SUPERVISIÓN, CONTROL, OBSERVACIÓN Y VIGILANCIA CON SISTEMAS AÉREOS NO TRIPULADOS UAS.

Desde 2014, año en que se reguló por primera vez en España la utilización de sistemas aéreos pilotados de forma remota, denominados entonces como "RPAS" y actualmente como "UAS", más conocidos por el público general como simplemente "DRONES", venimos llevando a cabo nuestra actividad profesional como operadora acreditada ante la Agencia Estatal de Seguridad Aérea, AESA, con habilitación para operaciones de fotografía aérea, observación y vigilancia de objetivos, y apoyo aéreo en emergencias en todo tipo de escenarios operacionales, incluyendo entorno urbano y espacio aéreo controlado CTR, así como vuelo nocturno.

Desde entonces hemos realizado cientos de operaciones relacionadas directa o indirectamente con la seguridad



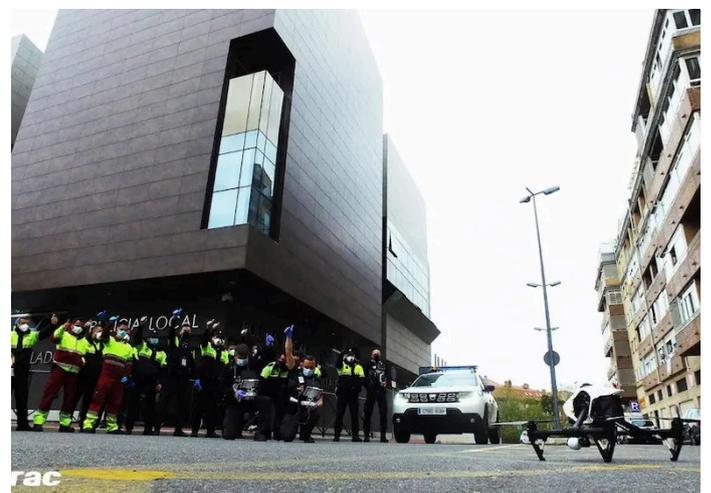
sobre el terreno, muchas de ellas como empresa contratada por instituciones y organismos para apoyar su labor como fuerzas de seguridad del Estado, policía autonómica o policía local, así como por empresas de diversa índole que han necesitado de nuestros servicios para distintos fines.

Así mismo, formamos parte de la Comisión Asesora CAUAS de dicha Agencia, en la que llevamos contribuyendo desde sus inicios al desarrollo de la legislación vigente en el ámbito de los drones. De igual forma, somos líderes en servicios de formación avanzada y entrenamiento recursivo certificado para pilotos remotos UAS profesionales en toda España.

Además de todo ello, llevamos a cabo una importante actividad en todo lo referente a asesoría aeronáutica y gestión documental UAS, asesorando y representando legalmente ante AESA a numerosos clientes.

### A modo de resumen, ofrecemos entre otros los siguientes servicios:

- Formación y entrenamiento certificado para personal de FCSE, cuerpos policiales y Protección Civil.
- Observación aérea, vigilancia urbana zonal y perimetral.



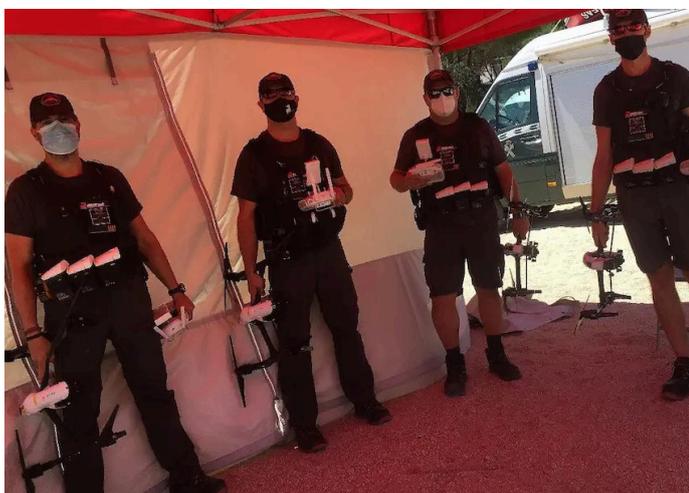
- Vigilancia aérea en operaciones de entrada-salida a los núcleos de población.
- Apoyo desde el aire a efectivos en tierra, seguimiento aéreo de objetivos.
- Fotografía aérea de alta resolución con fines de disuasión, prevención e intervención.
- Vigilancia aérea de vías de comunicación, accesos, terrenos, infraestructuras, etc.
- Apoyo aéreo al Servicio de Emergencias.
- Colaboración con Guardia Civil, Policía Local, Protección Civil y cuerpos de emergencias.
- Transmisión de imágenes aéreas en tiempo real a centros de control o dependencias.
- Asesoría aeronáutica, gestión documental y representación legal ante AESA.

Pasamos a continuación a describir algunos casos en los que el uso de nuestros sistemas aéreos no tripulados UAS ha sido fundamental para aumentar la seguridad, proporcionando apoyo aéreo en distintos escenarios, con distintas características y requerimientos, y que conforman el núcleo de nuestra experiencia como expertos en este ámbito.

Podéis ver estos CASOS y el resto de información en el siguiente LINK:

[RITRAC - Observación y vigilancia UAS 2024.pdf](#) ■

Si desean contrastar nuestra trayectoria en este mercado,



pueden consultar las siguientes referencias, que corresponden a algunas de las personas, empresas, entidades y organizaciones con las que hemos trabajado:

- Aeropuerto de Teruel, Alejandro Ibrahím Pereira.
- Asociación Guardias Civiles Solidarios, AGCS, Granada, Andalucía, José Cabrera.
- Asociación SOS Desaparecidos, Joaquín Amills.
- Auservi Group, logística y servicios de seguridad, Francisco Cañadas, Ceo.
- Autoridad Portuaria del Puerto de Santander, Cantabria.
- Ayuntamiento y Policía Local de Benidorm. Comunidad Valenciana, Juan Francisco Alberó.
- Ayuntamiento y Policía Local de Navalagamella, Madrid.
- Ayuntamiento y Policía Local de Sabadell, David Bielsa, Caporal de la Policía.
- Ayuntamiento y Policía Local de San Vicente del Raspeig, Comunidad Valenciana.
- Ayuntamiento y Protección Civil de Quer, Guadalajara.
- Ayuntamiento de Villarejo de Salvanés, Madrid.
- AERTEC Solutions, Rodrigo Valdivieso.
- Base aérea de Maticán, escuela UAS, Capitán



Jerónimo Llorente.

- Central de Salvamento Marítimo en Madrid, Dirección de medios aéreos, Néstor Pérez.
- Centro ATLAS, Villacarrillo, Jaén, Director General, Anastasio Sánchez-Bernal.
- FADA-CATEC, Director General, Joaquín Rodríguez Grau
- Fundación Juan de la Cierva, Laura de la Cierva (bisnieta de Juan de la Cierva).
- Guardia Civil de Hoyo de Manzanares, Madrid .
- Guardia Civil de León.
- Guardia Civil y Protección Civil de Moralarzal, Madrid.
- Guardia Civil de San Lorenzo del Escorial, Madrid.
- Guardia Civil de Zamora.
- Guardia Civil Marítima y Policía Portuaria del Puerto de Santander, Cantabria.
- Policía Local de Alovera, Guadalajara, Jefe de Policía, Antonio Oliva.
- Policía Local de Collado-Villalba, Madrid, Jefe de Policía, Ricardo Arrate.
- Policía Local de Hoyo de Manzanares, Madrid, Jefe de Policía, Antonio Roldán.

- Policía Local de Camporeal, Madrid, Jefe de Policía, Ismael Julio Rodríguez.
- Policía Local de Navacerrada, Madrid, Jefe de Policía, Alfredo Ferrero de la Rubia.
- Policía Local de Real, Comunidad Valenciana.
- Protección Civil de Turis, Comunidad Valenciana.
- Protección Civil de Nuevo Baztán, Madrid.
- Protección Civil de Aldea del Fresno, Madrid.
- SUMMA 112 Madrid, David Marcos Pérez Sánchez, Comisión Clínica de Catástrofes y Situaciones Especiales.
- Unidad canina K9 de perros de búsqueda y rescate, PREEI, Santiago Luque.
- Unión Sindical de Controladores Aéreos, USCA, Pedro Gragera.
- Universidad Nacional de Educación a Distancia, UNED, Rafael Pastor.
- Unvex, IDS, InfoDron, Ángel Macho.





## **Axis lanza sus primeros sensores ambientales, sensores de calidad del aire en interiores, para respaldar la supervisión y gestión rentables de la calidad del aire, incluida la detección de vapeo y humo**



Axis Communications ha anunciado AXIS D6210 Air Quality Sensor y AXIS D6310 Air Quality Sensor, los primeros sensores ambientales de la empresa. Los nuevos sensores se integran a la perfección con las soluciones existentes de Axis para supervisar múltiples parámetros de calidad del aire en interiores, lo que permite una respuesta eficiente y adecuada a los problemas de calidad del aire en interiores, incluidos el vapeo y el humo, y la gestión y optimización proactivas de la calidad del aire en casi cualquier entorno interior. Axis ha desarrollado internamente estos dos nuevos sensores.

AXIS D6210 y AXIS D6310 supervisan la calidad del aire en interiores detectando vapeo y humo, así como contaminantes del aire como partículas, compuestos orgánicos volátiles, óxidos de nitrógeno y dióxido de

carbono, además de medir la humedad relativa y la temperatura.

AXIS D6210, disponible en el primer semestre de 2025, puede integrarse con otros dispositivos IP de Axis, incluidas varias cámaras y una sirena estroboscópica, y utilizarse en combinación con altavoces Axis para ofrecer a los clientes una solución rentable y «plug-and-play» para la supervisión y respuesta de la calidad del aire. AXIS D6310, disponible a finales de 2025, es un dispositivo de red IP independiente y, por lo tanto, se puede agregar de forma independiente a una solución Axis existente.

La Organización Mundial de la Salud estima que, cada año, la contaminación del aire en interiores provoca casi 4 millones de muertes en todo el mundo



«La mala calidad del aire en interiores es un problema importante de salud pública», afirma Robert Woyar, director global de productos de Axis Communications. «La Organización Mundial de la Salud estima que, cada año, casi 4 millones de muertes son causadas por la contaminación del aire interior en todo el mundo. El vapeo de los estudiantes ha alcanzado niveles epidemiológicos en las escuelas y debe detectarse y restringirse de forma eficaz. Ciertas instalaciones específicas, por ejemplo, centros de datos y entornos de fabricación controlados, requieren un control preciso de los parámetros de calidad del aire, como la humedad relativa, la temperatura y el nivel de partículas. Nuestro nuevo sensor de calidad del aire en interiores ofrece asistencia en todas estas áreas y en muchas más».

Gracias a la exclusiva tecnología portcast de Axis, AXIS D6210 se puede conectar fácilmente a dispositivos IP compatibles de Axis, sin necesidad de direcciones IP adicionales, puertos switch ni alimentación. El sensor de calidad del aire en interiores se instala entre el dispositivo conectado, por ejemplo, una cámara de Axis, y la fuente de alimentación, agregando funcionalidad adicional al dispositivo conectado. Por ejemplo, los parámetros de calidad del aire se pueden mostrar como superposiciones en el flujo de video de una cámara.

Para una mayor flexibilidad en la colocación, AXIS D6210 puede ubicarse a una distancia de hasta 100 m (330 ft) del dispositivo IP o de la fuente de alimentación. El uso de la misma dirección IP significa que el sensor y el dispositivo conectado se configuran para facilitar la gestión del sistema.

AXIS D6310 tiene las mismas capacidades de detección de calidad del aire que AXIS D6210, pero es un dispositivo de red IP independiente con funcionalidad adicional. Esto incluye una función estroboscópica multi-LED para el estado del sensor y los avisos, un altavoz y micrófono integrados, salida de alimentación a través de Ethernet (PoE), un sensor de infrarrojos pasivos (PIR) y AXIS Audio Analytics. Remote video URL

### **Salud y seguridad, eficiencia operativa e inteligencia empresarial mejoradas**

Según el entorno y el caso práctico, AXIS D6210 y AXIS D6310 ayudarán a crear un entorno saludable y seguro para empleados y visitantes, mejorar la eficiencia operativa y el consumo de energía, y crear datos que

proporcionen inteligencia empresarial para respaldar aún más la planificación operativa a largo plazo.

Por ejemplo, la supervisión de la calidad del aire en interiores en tiempo real permite una respuesta inmediata a los problemas de calidad del aire que podrían presentar un problema de salud. Los avisos del sensor, junto con los mensajes en directo y pregrabados de los altavoces IP, pueden desalojar áreas específicas de los edificios hasta que se tome una acción correctiva para mejorar la calidad del aire.

*El potencial para conectar datos de varios sensores distintos en materia de salud y seguridad, eficiencia operativa e inteligencia empresarial es obvio y casi ilimitado.*

La información sobre parámetros específicos de calidad del aire, como la temperatura, la humedad relativa y los contaminantes del aire, permite una gestión más precisa de los sistemas de calefacción, ventilación y aire acondicionado (CVAA), con el beneficio agregado de una mayor eficiencia energética.

Con el tiempo, los metadatos creados por el sensor de calidad del aire en interiores, combinados con otros datos de los sensores, como los niveles de ocupación, proporcionarán inteligencia empresarial para la planificación y optimización a largo plazo de edificios inteligentes.

Robert Woyar, director global de productos de Axis Communications, concluye: «AXIS D6210 y AXIS D6310 Air Quality Sensors pueden ser nuestros primeros sensores ambientales, pero no serán los últimos. El potencial para conectar datos de varios sensores distintos en materia de salud y seguridad, eficiencia operativa e inteligencia empresarial es obvio y casi ilimitado. Nuestra creciente cartera de dispositivos IP, combinada con la plataforma abierta de Axis y las aplicaciones innovadoras de nuestros socios globales, ofrecerá un valor cada vez mayor a los clientes».

### **Enlace video:**

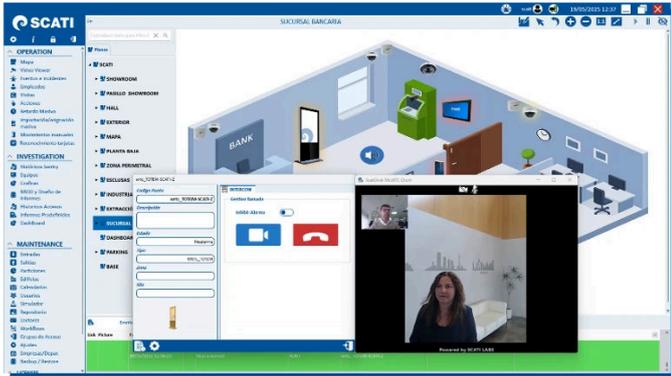
[youtu.be/KO3Dv8tSryO?si=LJB3Yx\\_C7BEeZqT6](https://youtu.be/KO3Dv8tSryO?si=LJB3Yx_C7BEeZqT6). ■





## SCATI presenta Remote Assistant

La compañía lanza una solución de video comunicación bidireccional que transforma la atención al usuario en ubicaciones desatendidas, optimizando recursos y mejorando la experiencia de cliente.



SCATI, fabricante de soluciones inteligentes de seguridad, presenta **SCATI REMOTE ASSISTANT**, una innovadora herramienta de atención remota diseñada para ofrecer asistencia profesional en entornos donde no siempre es posible contar con personal físico. A través de un tótem interactivo instalado en puntos estratégicos, los usuarios pueden establecer una videollamada directa con un operador del centro de control con solo pulsar un botón.

La gestión se realiza desde la plataforma centralizada **SCATI SENTRY**, que permite a los operadores atender la llamada, visualizar al usuario, consultar planos, acceder a las cámaras del entorno y activar funciones asociadas a la atención o a la seguridad. Todo el proceso se lleva a cabo desde un único entorno, garantizando rapidez, control y eficiencia operativa.

### Un dispositivo robusto y multifuncional

El tótem ha sido desarrollado para ser robusto, accesible y funcional. Incorpora una cámara empotrada que permite visualizar al usuario con claridad, un sistema de audio con micrófono y altavoz para una comunicación fluida, una pantalla táctil industrial de gran formato y un ordenador integrado que gestiona todo el sistema. Su estructura antivandálica lo hace ideal para espacios públicos o áreas críticas, y puede adaptarse visualmente a la identidad corporativa de cada cliente.

Además, SCATI REMOTE ASSISTANT permite emitir mensajes de audio en situaciones de emergencia o advertencia, ofreciendo una capa adicional de seguridad. En los momentos en los que no está en uso, el tótem

puede emplearse como pantalla de digital signage para mostrar contenidos promocionales, informativos o corporativos. Esta versatilidad convierte al dispositivo en un recurso multifuncional que combina asistencia, prevención y comunicación visual.

### Beneficios clave

**Optimización de recursos:** reduce la necesidad de contar con personal físico en cada punto de atención, permitiendo optimizar costes operativos y concentrar el talento en tareas de mayor valor.

**Atención profesional y centralizada:** garantiza una atención uniforme y especializada desde un centro de control, operada por personal capacitado con acceso a todos los sistemas asociados.

**Respuesta inmediata al usuario:** ofrece asistencia en tiempo real con solo pulsar un botón, mejorando la percepción del servicio y agilizando la resolución de incidencias.

**Refuerzo de la seguridad:** integra cámaras, alertas automáticas y funcionalidades disuasorias que permiten supervisar el entorno y actuar ante situaciones potencialmente conflictivas.

**Versatilidad operativa:** se adapta con facilidad a distintos entornos, sectores y necesidades, desde puntos de información hasta asistencia técnica o control de accesos.

**Uso inteligente del dispositivo:** el tótem puede funcionar también como pantalla de digital signage cuando no está en uso, permitiendo aprovechar su presencia para comunicar mensajes corporativos, informativos o promocionales.

**SCATI REMOTE ASSISTANT** redefine la atención remota, ofreciendo una solución integral que combina asistencia, seguridad y comunicación visual desde un único dispositivo. ■





## Las principales cadenas confían en SCATI para la seguridad de sus hoteles

La compañía española instala sus plataformas de videovigilancia en los alojamientos hoteleros de las ciudades turísticas más importantes.



Las principales cadenas hoteleras confían en **SCATI**, fabricante de **soluciones de video IP**, para dotar de sistemas de videovigilancia a sus hoteles. Solo durante este 2015 se han instalado las soluciones de **SCATI** en diez de los alojamientos hoteleros más importantes de ciudades turísticas tan populares como Mallorca, Ibiza, Granada, Milán, Jamaica, Cancún o Playa del Carmen. Con más de 1.000 cámaras y 100 plataformas de grabación instaladas, la compañía española confirma su posición en el mercado de la seguridad hotelera.

Gracias a un amplio portfolio de cámaras que cubren los distintos espacios y a las potentes plataformas de grabación, **SCATI** consigue ofrecer a sus clientes soluciones perfectamente integradas que garantizan el **equilibrio entre la estética y la arquitectura** de los distintos hoteles y **la comodidad y la privacidad de sus huéspedes**.

La implementación de estas exhaustivas medidas de seguridad en las instalaciones lleva aparejada la disuasión ante acciones vandálicas, robos, accesos a zonas protegidas y reclamaciones por daños sufridos por los usuarios en caso de incidentes de sus instalaciones, lo que repercute en un ahorro económico.

Entre las soluciones implantadas en este tipo de instalaciones se incluye **KRAKEN**, la **plataforma de grabación masiva profesional** que permite la gestión

eficiente de todos los datos de vídeo con la máxima fiabilidad y disponibilidad.

En este caso, el uso de **sistemas de CCTV** ofrece a los directores de seguridad de las principales cadenas hoteleras una **potente herramienta de gestión** con la que pueden conocer el estado de las instalaciones y del servicio (eventos, limpieza, calidad, etc.), al tiempo que son capaces de analizar los flujos de personas en cada una de las zonas del hotel en cualquier momento y desde cualquier lugar con conexión a Internet.

Con el **sistema de videovigilancia de SCATI**, estos hoteles no sólo cuentan con una potente herramienta de prevención ante cualquier evento sino que también reducen al mínimo su tiempo de reacción ante cualquier imprevisto, lo que redundará en una **mayor rentabilidad de sus instalaciones**. No en vano, la variedad de entornos con los que cuenta este tipo de instalaciones y por los que las personas circulan libremente, forman un conjunto heterogéneo de espacios, cada uno de ellos con unos requisitos y limitaciones muy variados.

Con la **plataforma de CCTV de SCATI** estos hoteles garantizan su compromiso tanto con la seguridad como con la privacidad de sus clientes, de manera que estos ven el sistema como un garante de su bienestar en la instalación. ■



## F24 Seminario Web

Lecciones del apagón: la importancia de un sistema de alertamiento profesional como FACT24

GRABACIÓN  
DISPONIBLE

Se adjunta el enlace al Seminario Web

**"Lecciones del apagón: la importancia de un sistema de alertamiento profesional como FACT24"**

[\*\*DESCARGAR\*\*](#)



## Hazte socio de ADSI

### ¿Quieres ser Socio de ADSI – Asociación de Directivos de Seguridad Integral?

Para iniciar el proceso de alta como Asociado, envíe un email a [vicepresidente@adsi.pro](mailto:vicepresidente@adsi.pro), indicando nombre y apellidos, una dirección de correo y un teléfono de contacto.

En cuanto recibamos su solicitud le enviaremos el formulario de Solicitud de Admisión.

### ¿Quién puede ser socio de ADSI?

- Quien esté en posesión de la titulación profesional de Seguridad Privada reconocida por el Ministerio del Interior (T.I.P. de Director de Seguridad, Jefe de Seguridad, Detective Privado o Acreditación de Profesor de Seguridad Privada).
- Todo Directivo de Seguridad que posea, a criterio de la Junta Directiva de la Asociación, una reconocida y meritoria trayectoria dentro del sector.





CURSO SUPERIOR



# DIRECCIÓN DE SEGURIDAD DIGITAL Y GESTIÓN DE CRISIS

FORMACIÓN PARA NO TÉCNICOS

10%  
Desuento Socios ADSI

TERCERA EDICIÓN

MÁS  
INFORMACIÓN



UCAV  
www.ucavila.es



MÁS  
INFORMACIÓN



## MÁSTER UNIVERSITARIO EN PROMOCIÓN PROFESIONAL PARA LA GESTIÓN DE CRISIS EN SEGURIDAD Y DEFENSA

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE ÁVILA

DIRECTOR: Dr. Alberto Barea Vera

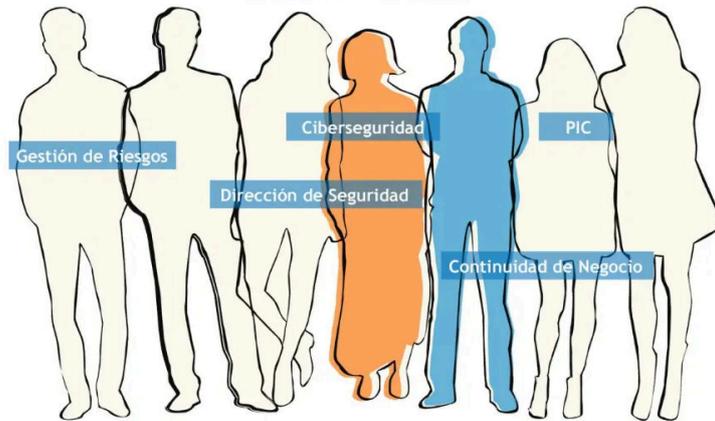
CODIRECTOR: Coronel José Luis Calvo Albero





**DESCARGAR  
INFORMACIÓN**

## CURSOS PARA LA ESPECIALIZACIÓN DE DIRECTIVOS DE SEGURIDAD 2024 - 2025



Aumento de la Profesionalización de la Seguridad GRUPO ESTUDIOS TÉCNICOS diseña e imparte desde 1988 convocatorias (cursos, seminarios, congresos, jornadas y presentaciones) para la formación, capacitación y especialización.

Dirigido a: Directores de Seguridad, Fuerzas y Cuerpos de Seguridad Pública, Jefes y Responsables de empresas de Seguridad, Ingenieros, Consultores, Técnicos y Prescriptores, Instaladores, mantenedores y operadores, Responsables de gestión y Profesionales, Usuarios de sistemas y servicios.

Gracias al acuerdo de colaboración entre GET y ADSI, los asociados a ADSI disponen de un 20% de descuento en Cursos bonificables. Desde GET, realizan la consulta del crédito disponible, así como la tramitación de la bonificación en caso de realizar algún curso.



**Curso de Especialista en Seguridad en Infraestructuras Críticas y Estratégicas**

[Enlace](#)



**Curso Superior de Dirección y Gestión de Seguridad Integral 24/25**

[Enlace](#)



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

**Master de Formación Permanente en Cibersecurity Management**

[Enlace](#)



UNIVERSITAT DE BARCELONA

**Máster en Dirección de Seguridad Privada**

[Enlace](#)



**Grado en Prevención y Seguridad Integral (100% a distancia)**

[Enlace](#)



**Grado de Criminología y Dirección de Seguridad**

[Enlace](#)



# Acuerdo de colaboración ADSI-ISED (Universidad de Vic) para estudios de Posgrado en Dirección de Seguridad Integral

ADSI e ISED han firmado acuerdo de colaboración para facilitar beneficios económicos a los socios de ADSI que cursen sus estudios de seguridad, como veis en el anuncio adjunto los asociados de ADSI disfrutarán de un 15% de descuento en el coste del curso.

ISED, es un prestigioso Centro de Estudios con más de 40 años de experiencia formativa de calidad, tiene sedes en Madrid, Barcelona, Bilbao, Pamplona y Zaragoza, además de desarrollar sus cursos mediante su plataforma online.

Está adscrito a la Universidad de Vic para la obtención de la TIP-Tarjeta de Identificación Profesional como Director de Seguridad y Jefe de Seguridad, mediante el posgrado en Dirección de Seguridad Integral.

En el siguiente enlace pueden contactar con ISED y gestionar la matrícula del curso con el 15% de descuento si eres socio de ADSI. ■

[www.ised.es/cursos/director-de-seguridad-integral/](http://www.ised.es/cursos/director-de-seguridad-integral/)

Curso de Director de seguridad integral / Modalidad Online

SOCIOS ADSI  
**15% OFF**

## POSGRADO EN DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL

**UVIC** UNIVERSITAT DE VIC  
UNIVERSITAT CENTRAL DE CATALUNYA

- Doble TIP – Director y Jefe de Seguridad
- Acreditación Oficial (30 ECTS)
- Más de 30 años formando profesionales

**¡Solicita Información ahora!**

www.ised.es | Contacto: 932 082 121

- Si cumples el nivel de titulación académica requerida Obtendrás el título de Posgrado por la Universidad de Vic (30ECTS)
- En caso de no contar con una titulación requerida, obtendrás el Certificado de Aprovechamiento del Curso de Dirección de Seguridad Integral (400H) expedido por Universidad de Vic.

**ised** **ADSI**  
asociación de directivos de seguridad integral





**Estafas de tipo fraude al CEO y BEC**

[Enlace](#)



**Revista Seguritecnia**

**N° 512 marzo-abril 2025**

[Enlace](#)



**Revista Cuadernos de Seguridad  
N° 381 mayo-junio 2025**

[Enlace](#)



**Boletín de Seguridad Privada  
Número 85, Mossos d'Esquadra,  
febrero-marzo 2025**

[Enlace Castellano](#)  
[Enlace Catalán](#)



**Estrategias de Tecnologías  
Cuánticas de España (2025-2030)**

[Enlace](#)



**Orden PJC/522/2025, de 23 de mayo, Acuerdo del Consejo de Seguridad Nacional de 24 de abril de 2025, por el que se aprueba el procedimiento para la elaboración de una nueva Estrategia Nacional de Ciberseguridad.**

[Enlace](#)



**Nuevo paradigma de protección de infraestructuras críticas.  
Manuel Sánchez Gómez-Merelo.  
Consultor Internacional de Seguridad**

[Enlace](#)



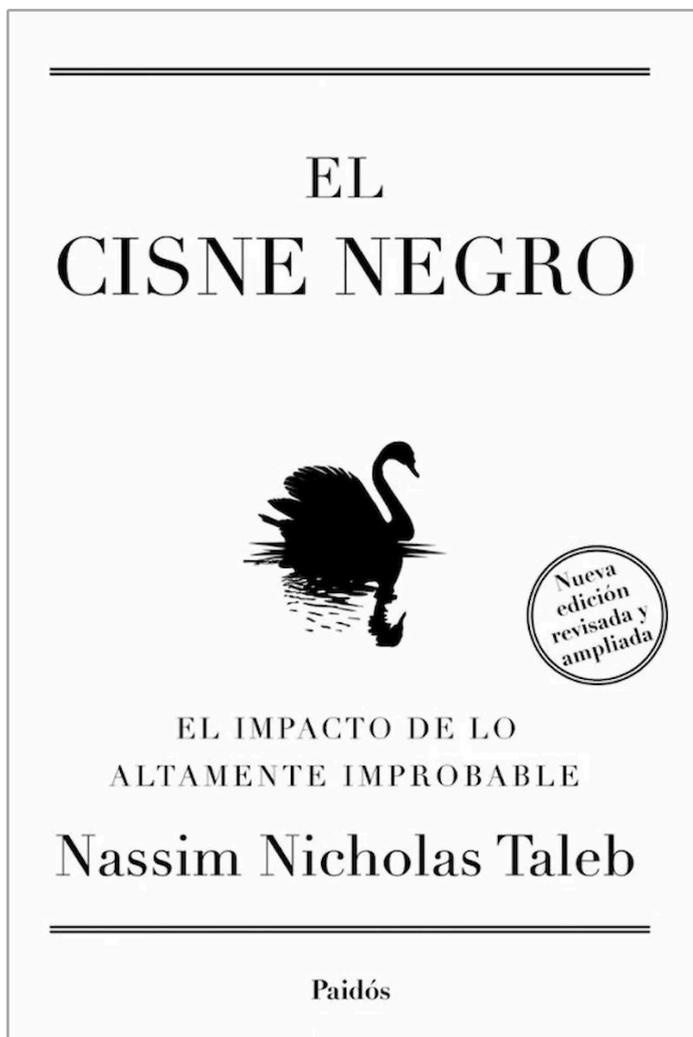
**Percepción del sistema ES-Alert.**

**Fernando Medina Morales, Universidad de Las Palmas, Geografía. Revista Investigaciones Geográficas, editada por la Universidad de Alicante**

[Enlace](#)



## El cisne negro: El impacto de lo altamente improbable



las religiones hasta los acontecimientos de nuestra vida personal. ¿Por qué no podemos identificar este fenómeno hasta que ya ha sucedido? Según el autor, ello se debe a que los humanos nos empeñamos en investigar las cosas ya sabidas, olvidándonos de lo que desconocemos. Ello nos impide reconocer las oportunidades y nos hace demasiado vulnerables al impulso de simplificar, narrar y categorizar, olvidándonos de recompensar a quienes saben imaginar lo "imposible". Elegante, sorprendente, y con reflexiones de alcance universal, El cisne negro transformó nuestra manera de mirar el mundo, y ahora tenemos la oportunidad de leer una versión ampliada y actualizada. Taleb es un escritor ameno, ingenioso e irreverente, con un profundo conocimiento de temas tan dispares como la ciencia cognitiva, el mundo de los negocios y la teoría de la probabilidad. De hecho, El cisne negro es auténtico cisne negro en sí mismo.

### SOBRE EL AUTOR

Nassim Nicholas Taleb (Líbano, 1960) ha dedicado su vida a estudiar los problemas de la suerte, la incertidumbre, la probabilidad y el conocimiento. Ensayista, investigador y financiero, es miembro del Instituto de Ciencias Matemáticas de la Universidad de Nueva York y profesor de Ciencias de la Incertidumbre en la Universidad de Massachusetts y en la London Business School. Sus libros, ¿Existe la suerte? y El cisne negro se han convertido en éxitos internacionales. ■

### Autor: Nassim Nicholas Taleb

Nueva edición actualizada y ampliada de El cisne negro, un ensayo imprescindible de Nassim Nicholas Taleb. Traducido a 30 idiomas, bestseller de The New York Times y The Wall Street Journal. ¿Qué es un cisne negro? Para empezar, es un suceso improbable, sus consecuencias son importantes y todas las explicaciones que se puedan ofrecer a posteriori no tienen en cuenta el azar y sólo buscan encajar lo imprevisible en un modelo perfecto. El éxito de Google y You Tube, y hasta el 11-S, son "cisnes negros". Para Nassim Nicholas Taleb, los cisnes negros son parte integrante de nuestro mundo, desde el auge de





**ADISI**

asociación de directivos  
de seguridad integral