



CONECTANDO E IMPULSANDO

Entrevista socio

Francesc Coll

*Calendario
de eventos
ADSI*

"Martes con ..."

Gran Teatre del Liceu
Mahou - San Miguel
Acuartelamineto Aéreo de El Prat

Junta Directiva

Presidente

Eduard Zamora

Vicepresidenta

Elvira Márquez

Secretario

David Sanmartín

Tesorero

Emilio Herrero

Vocales

Lourdes Castellsaguer

Francesc Chía

Joan Figuera

Isabel García

Oscar Molins

Míriam Pérez

Macarena Ramisa

Joan Roda

Jordi Silvestre

Oriol Verdura

Defensor del Socio

Miguel E. Arredonda

En este número ...

3

PATROCINADORES ADSI

4

CARTA DEL PRESIDENTE

5

AGENDA DE EVENTOS ADSI

6

ARTÍCULO DE OPINIÓN

- Liderar el Riesgo para Conducir el Futuro

10

ENTREVISTA A UN SOCIO

- La prevención no empieza en el casco

13

ARTÍCULO

14

NOTICIAS ADSI

- "Martes Con ..." Mahou -San Miguel
- "Martes Con ..." Gran Teatre del Liceu
- "Martes Con ..." Acuartelamiento Aéreo de El Prat
- Celebración de la Asamblea General de Socios ADSI 2026
- ADSI asiste a la conferencia de la Real Liga Naval Española y Policía Local de Sabadell
- ADSI en el III Congreso de Seguridad en Espacios Públicos
- Alerta y Control, nuevo patrocinador de ADSI
- Security Forum 2026: Seguridad que genera negocio

- Ponencia formativa de CIBERGY
- Carta despedida del Comisario Principal Manuel Yanguas, Jefe de la Unidad Central de Seguridad Privada de Policía Nacional
- ADSI ha participado con stand propio en la 25ª edición del SICUR 2026
- ADSI en el SICUR 2026-Salón Internacional de la Seguridad en Madrid
- XX Jornadas sobre seguridad, emergencias y catástrofes 2026
- VII Cybersecurity & Data Innovation Summit 2026
- Convocatoria del procedimiento de concesión de menciones honoríficas en seguridad privada en Euskadi
- Acuerdo de colaboración ADSI-APTIE
- V Feria DRONExpo 2026 y Feria TECNOSEC

44

NUESTROS PATROCINADORES

- DORLET
- EULEN
- INTERNATIONAL SOS
- SCATI

50

FORMACIÓN

58

REVISTAS Y ENLACES DE INTERÉS

60

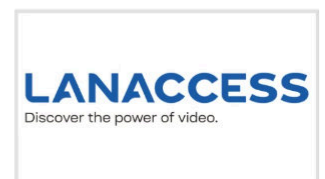
LECTURA RECOMENDADA

La opinión manifestada por los autores de los artículos publicados a título personal que se publican en este medio informativo no necesariamente se corresponde con la de ADSI como Asociación.

Esta comunicación se le envía a partir de los datos de contacto que nos ha facilitado. Si desea cambiar su dirección de correo electrónico dirija su petición por correo postal a "ADSI -Asociación de Directivos de Seguridad Integral", Gran Vía de Les Corts Catalanes, 373 - 385, 4ª planta, local B2, Centro Comercial "Arenas de Barcelona", 08015 -Barcelona, o mediante e-mail a vicepresidente@adsi.pro

Si o no desea recibir nuestros mensajes informativos utilice los mismos medios, haciendo constar como asunto "DAR DE BAJA". Su petición será efectiva en un máximo de diez días hábiles.





Los “Martes con...” de ADSI, el factor más diferencial de nuestra asociación

El pasado 16 de marzo, la Asamblea de Socios valoraba el ejercicio 2025 de ADSI y prácticamente todos los aspectos fueron positivos para los asociados (economía, relaciones institucionales, incremento de socios, adheridos y patrocinadores, convenios de colaboración con universidades-entidades-asociaciones, etc), pero un aspecto destacó sobre todos como un factor diferencial de ADSI, y del que prácticamente deriva todo lo exitoso de los demás: nuestros “Martes con...”, mensuales en Barcelona y Madrid, una cada mes en ambas ciudades, además de las que realizamos en otras ciudades ocasionalmente.

El alto interés que despiertan nuestras actividades motiva que, en cascada, todo lo demás obtenga cifras de récord en ADSI, como nos viene ocurriendo en los últimos ejercicios en el tema presupuestario, en el de socios, adheridos y patrocinadores o en el de las entidades de todo tipo que ven una oportunidad positiva en su colaboración o integración en el proyecto asociativo de ADSI.

Nuestros “Martes con...” nada tienen que ver con los Congresos y Jornadas de Trabajo que organizan las prestigiosas cabeceras del país especializadas en la organización de eventos y comercialización de espacios publicitarios, sino que cohabitan en otro nivel jerárquico y no son más que la materialización de uno de nuestros objetivos estatutarios: crear espacios de conocimiento, intercambio de experiencias y foros de networking, única razón de ser de los “Martes con...” de ADSI.

El proyecto asociativo de ADSI trabaja, siempre, sumando con el resto de los actores del sector (asociaciones profesionales, empresariales, privadas, públicas, cabeceras comerciales, universidades, etc), avanzando con ellos en estrecha colaboración, aun manteniendo sus características intrínsecas en cada caso.

Sólo así podremos obtener los logros de mejora de los intereses de los profesionales de la seguridad a los que

representamos, todos ellos más factibles de conseguir en un entorno dinámico y positivizado.

El factor más diferencial de ADSI es hoy el de sus numerosas y bien valoradas actividades, nuestros “Martes con ...” que tanto éxito reputacional nos aportan.



En reconocimiento al beneficio que implican para ADSI y para el sector heterogéneo al que representamos, hemos querido dedicarle un logo específico, diseñado por nuestra Vocal de Junta Míriam Pérez Gómez, que hacemos público en la portada de esta revista y que nos acompañará a partir de ahora en los anuncios de nuestras actividades mensuales, en las que hemos mantenido su designación histórica (los fundadores de ADSI se reunían el primer martes de mes para conocer la gestión de la seguridad y visitar las instalaciones del anfitrión).

En reconocimiento a aquellos fundadores de ADSI mantenemos el nombre de “Martes con...”, hoy ya como una “marca” claramente reconocida por todos. ■



Aunque recibiréis información de cada evento con antelación a su fecha de celebración para formalizar inscripciones, os detallamos los ya confirmados.

Anotadlos en vuestra agenda.

Eventos organizados en exclusiva por ADSI

◆ "Martes con..." en Alcorcón - Madrid

– Martes, 14 de abril: LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD EN LOGISTA

Trataremos de la organización de la seguridad en esta importante empresa logística, conocida básicamente por distribuir productos de Tabacalera, pero que incorpora otras divisiones y actividades logísticas.

◆ "Martes con..." en Getafe - Madrid

– Martes, 12 mayo: EL MODELO DE SEGURIDAD EN AIRBUS

Veremos los diversos aspectos de gestión de la seguridad que implanta esta importante grupo internacional de fabricación de aviones y alguna de sus divisiones, como la de comunicaciones de seguridad.

◆ "Martes con..." en Barcelona

– Martes, 19 mayo: BOMBEROS DE BARCELONA

Conoceremos la organización, actividad y casuística de este prestigioso cuerpo que presta servicio público previniendo y resolviendo situaciones de riesgo y facilitando el retorno a la normalidad.

◆ "Martes con..." en Sant Cugat del Vallés - Barcelona

– Martes, 9 junio: LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD EN HP INC

Trataremos la organización de la seguridad en la más importante empresa de fabricación de impresoras industriales y periféricos de nuestro país.

Organizados por terceros en los que ADSI tiene una participación activa

◆ 3 y 4 junio 2026: XIII SECURIY FORUM ([Enlace](#))

Atarazanas Reales de Barcelona.

ADSI estará presente con stand propio en el evento.

◆ 15 de junio 2026: XXII Dia de la Seguridad Privada en Barcelona-2026

Espacio Maragall de Gavá.

ADSI forma parte del Grupo de Trabajo que, coordinado por la Delegación del Gobierno en Cataluña, organiza este evento, estando presente en la mesa presidencial de entrega de menciones y reconocimientos a la Seguridad Privada



Liderar el riesgo para conducir el futuro

Por **Joan Roda**, Vocal de ADSI

El Chief Risk Officer como Arquitecto de Resiliencia, Transformación y Confianza en la Industria de la Automoción.

La automoción no sólo fabrica vehículos, fabrica futuro.

Cuando miro atrás, a más de cinco décadas de experiencia en la industria, me doy cuenta de que la automoción ha sido siempre un reflejo de nuestra sociedad: un espejo de progreso, innovación y movilidad. He visto fábricas que comenzaron con líneas de montaje rudimentarias para convertirse en centros tecnológicos de vanguardia. He visto surgir y desaparecer modelos de negocio, marcas y mercados. Y, sobre todo, he aprendido que quienes lideran con visión y prudencia sobreviven a las tormentas, mientras que quienes subestiman los riesgos quedan atrás.

Hoy nos encontramos ante la mayor transformación de nuestra historia: electrificación, digitalización, vehículos conectados y autónomos, nuevos modelos de negocio, presión regulatoria creciente y expectativas sociales sin precedentes. Nunca antes el futuro había sido tan prometedor... ni tan incierto.

Gestionar el riesgo ya no puede ser solo una función técnica o administrativa. Hoy, liderar el riesgo es liderar el futuro mismo de la movilidad. Y en este contexto, el Chief Risk Officer (CRO) emerge como un rol crítico, no sólo para la supervivencia de las empresas, sino para garantizar su relevancia y credibilidad en la sociedad.

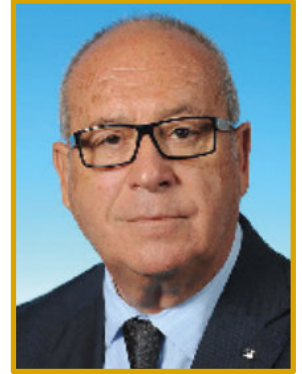
Mi intención con este artículo es invitar a reflexionar: el riesgo no es un freno, no es un enemigo, es una oportunidad consciente de transformación y resiliencia.



1. La automoción en una encrucijada histórica

1. 1. Una tormenta perfecta... y una oportunidad única

En mis años de trayectoria, he visto muchas crisis: recesiones económicas, cambios regulatorios, escasez de materias primas. Pero lo que vivimos hoy es diferente.



La industria automotriz enfrenta una convergencia de fuerzas disruptivas:

- Disrupción tecnológica acelerada: vehículos eléctricos, inteligencia artificial y conducción autónoma.
- Transición energética: la presión por reducir emisiones y cumplir objetivos climáticos redefine toda la cadena de valor.
- Cambios profundos en el comportamiento del consumidor: movilidad como servicio, carsharing, conectividad constante.
- Competencia global inesperada: empresas tecnológicas que irrumpen donde antes solo había fabricantes tradicionales.
- Dependencia crítica de semiconductores y materias primas: un riesgo que demuestra la fragilidad de nuestras cadenas de suministro.
- Regulaciones medioambientales estrictas y cambiantes, en muchos casos más rápidas que la capacidad de adaptación de las empresas.
- Escrutinio público constante, amplificado por la digitalización y las redes sociales.

Estos factores crean un entorno de riesgo sistémico, donde los impactos no son aislados sino interconectados. Un fallo tecnológico puede derivar en daño reputacional, sanciones regulatorias y pérdidas financieras simultáneamente.

Pero, como siempre digo a mis colegas más jóvenes, cada encrucijada es también una oportunidad. Las empresas que aprendan a gestionar la incertidumbre, que desarrollen resiliencia estratégica y que lideren con valentía consciente, serán las que definan la próxima era de la movilidad.



2. Del control al propósito: la nueva gestión del riesgo en automoción

2. 1. El fin del enfoque tradicional

Durante décadas, la gestión del riesgo en automoción se centró en aspectos concretos y muy definidos: seguridad del producto, calidad, riesgos financieros, cumplimiento normativo, seguros y responsabilidad civil.

Hoy, ese enfoque es insuficiente. Los riesgos clave ya no están únicamente en la fábrica o en la línea de montaje. Se encuentran también en:

- El software y los algoritmos que controlan vehículos autónomos.
- Los datos y la ciberseguridad, que pueden comprometer reputación y seguridad física.
- Alianzas estratégicas, donde un fallo en la cadena de valor puede afectar toda la operación.
- Reputación corporativa y sostenibilidad, cada vez más vigiladas por los consumidores, inversores y reguladores.

Por ello, la gestión moderna del riesgo exige visión sistémica, pensamiento anticipatorio y valentía para cuestionar decisiones estratégicas incluso en los niveles más altos de la organización.

2. 2. El riesgo como conversación estratégica

El riesgo ya no es solo un reporte trimestral o un checklist de auditoría. Hoy, el riesgo es una conversación estratégica.

El Enterprise Risk Management (ERM) se ha convertido en el lenguaje común que conecta estrategia, operaciones, tecnología y gobierno corporativo. Un ERM bien implementado permite a la empresa no solo prevenir



pérdidas, sino aprovechar oportunidades de manera consciente, alinear inversiones y proteger la confianza de clientes, reguladores y la sociedad.

Como he aprendido en más de 50 años, preguntar "qué puede salir mal" ya no basta. Debemos preguntarnos:

"¿Qué decisiones estamos tomando hoy que definirán nuestra resiliencia mañana?"

3. Enterprise Risk Management aplicado a la automoción

3. 1. ERM: entender el vehículo completo, no solo las piezas

A lo largo de mi carrera, he aprendido que una empresa automotriz es como un vehículo: un sistema complejo, donde cada pieza depende de la otra. No basta con conocer el motor o la transmisión; hay que entender cómo interactúan todos los elementos.

El Enterprise Risk Management (ERM) cumple la misma función: permite ver la organización en su totalidad, conectando riesgos tecnológicos, operativos, financieros, regulatorios, humanos y de sostenibilidad en una sola visión integrada.

Por ejemplo, la escasez de un componente electrónico puede derivar en retrasos en la producción, lo que genera pérdidas financieras, problemas con proveedores y, finalmente, afecta la reputación de la marca. Un ERM sólido identifica estas relaciones antes de que ocurran y permite tomar decisiones estratégicas informadas, en lugar de reaccionar ante crisis.

3. 2. Riesgo y estrategia industrial

El ERM no es un ejercicio académico ni un reporte anual: es una herramienta de decisión estratégica.

En la automoción moderna, los riesgos estratégicos deben integrarse en cada decisión industrial, tales como:

- Inversión en electrificación: ¿Qué riesgos tecnológicos y regulatorios asumimos al lanzar una nueva línea de vehículos eléctricos?
- Desarrollo de plataformas digitales: ¿Cómo protegemos los datos del cliente y la ciberseguridad de los sistemas conectados?
- Externalización vs integración vertical: ¿Dónde conviene asumir riesgo y dónde es mejor mantener control directo?
- Localización de plantas: ¿Cómo los riesgos geopolíticos y logísticos afectan la cadena de suministro?



- Alianzas tecnológicas: ¿Estamos evaluando adecuadamente la fiabilidad y reputación de nuestros socios?

- Entrada en nuevos mercados: ¿Qué riesgos regulatorios, culturales y económicos debemos considerar?

Un buen CRO no toma decisiones por sí mismo; ilumina las posibles consecuencias, anticipa riesgos y aporta contexto a la estrategia industrial. Esta visión integral distingue a las empresas que sobreviven de las que prosperan.

4. El Chief Risk Officer en la industria automotriz: un rol en transformación

4. 1. De gestor de riesgos a copiloto estratégico

Cuando comencé mi carrera, el gestor de riesgos era un auditor avanzado que se concentraba en reportes y cumplimiento normativo. Hoy, ese perfil ya no es suficiente. El CRO moderno es un copiloto del CEO, un asesor del Consejo, un facilitador de decisiones complejas y un guardián del equilibrio entre velocidad y seguridad.

En la automoción, donde la innovación avanza a gran velocidad, el CRO asegura que no perdamos el control del volante mientras exploramos nuevas rutas. Por ejemplo, al adoptar la conducción autónoma, no basta con garantizar que los vehículos cumplan normas de seguridad; debemos anticipar riesgos legales, éticos y reputacionales que podrían afectar a toda la industria.

4. Competencias clave del CRO automotriz

Un CRO efectivo combina conocimiento profundo de la industria con entendimiento tecnológico, regulatorio y estratégico. Las competencias esenciales incluyen:



- Conocimiento industrial profundo: entender procesos de fabricación, cadena de suministro y tendencias del mercado.

- Comprensión tecnológica: desde software de vehículos autónomos hasta ciberseguridad y análisis de datos.

- Visión regulatoria global: anticipar cambios normativos en emisiones, seguridad y sostenibilidad.

- Liderazgo transversal: comunicar riesgos a todos los niveles, desde operarios hasta la alta dirección.

- Independencia y ética: tomar decisiones basadas en principios, no solo en presiones comerciales.

En resumen, un CRO no solo gestiona riesgos, sino que define cómo la empresa se mueve hacia el futuro con seguridad y confianza.

5. Riesgo, innovación y valentía

5. 1. Innovar es asumir riesgos... conscientemente

He visto muchas empresas que fallan no por falta de recursos, sino por miedo al riesgo. La electrificación, la autonomía y la digitalización siempre conllevan riesgos, pero evitar el riesgo no es liderazgo; gestionarlo conscientemente sí lo es.

El CRO debe ayudar a responder preguntas esenciales:

- ¿Qué riesgos estamos dispuestos a asumir para innovar?

- ¿Dónde están nuestros límites éticos y estratégicos?

- ¿Cómo equilibramos velocidad de innovación con seguridad y confianza del cliente?

Responder estas preguntas define la cultura de riesgo de la empresa y marca la diferencia entre liderazgo y fracaso.

5. 2. El apetito al riesgo como declaración de identidad

El Risk Appetite no es solo un documento formal: es una declaración cultural.

Define cómo innovamos, cómo competimos, cómo protegemos a las personas y cómo respondemos a la sociedad. Una empresa con claridad sobre su apetito de riesgo:

- Puede invertir en nuevas tecnologías sin comprometer su reputación.



- Puede entrar en mercados emergentes de forma segura.
- Puede inspirar confianza en clientes, socios e inversores.

El riesgo, bien gestionado, se convierte en una brújula estratégica.

6. Business Resilience: diseñar organizaciones que resisten y evolucionen

6. 1. Más allá de la continuidad operativa

En mis años, he aprendido que la resiliencia no se mide por la capacidad de recuperarse de un incendio o un retraso logístico. La verdadera resiliencia es la habilidad de anticipar disrupciones, adaptarse rápidamente y reinventar modelos de negocio sin perder la confianza del cliente ni comprometer la seguridad.

Ejemplo: durante la reciente escasez global de semiconductores, algunas empresas reaccionaron con improvisación. Otras, con planes de ERM robustos, asignaron producción, diversificaron proveedores y comunicaron con transparencia a clientes y reguladores. La diferencia fue quién salió fortalecido y quién sufrió pérdidas significativas.

Dimensiones clave de la resiliencia automotriz

1. Operativa: capacidad de mantener producción y servicios esenciales ante interrupciones.
2. Financiera: asegurar liquidez y sostenibilidad frente a riesgos de mercado y cambios regulatorios.
3. Tecnológica: protección frente a ciberataques y fallos en sistemas críticos.



4. Humana: capacitación, liderazgo y motivación del personal para actuar en momentos de crisis.

5. Reputacional: mantener la confianza de clientes, inversores y sociedad en general.

6. Estratégica: capacidad de adaptarse y evolucionar modelos de negocio frente a cambios disruptivos.

El CRO tiene un papel esencial en todas estas dimensiones, guiando decisiones, evaluando riesgos y asegurando que la empresa no solo sobreviva, sino que prospere.

6. 3. Resiliencia como ventaja competitiva

La resiliencia no es un gasto ni una obligación: es una ventaja competitiva. Las empresas que invierten en ERM, ciberseguridad, diversificación de proveedores, sostenibilidad y cultura de riesgo fuerte son capaces de:

- Innovar más rápido con seguridad.
- Expandirse a nuevos mercados con confianza.
- Mantener la lealtad del cliente incluso en tiempos de crisis.

La resiliencia permite que la incertidumbre se convierta en oportunidad, y que el riesgo sea un motor de transformación, no un freno.

Conclusión: liderar el riesgo es conducir el futuro

Después de más de 50 años en la industria, puedo afirmar que el riesgo bien gestionado es el gran habilitador de la innovación, la confianza y la resiliencia. El Chief Risk Officer ya no es solo un gestor de riesgos, sino un arquitecto de futuro, que guía a la organización a través de la incertidumbre y la disrupción.

La automoción atraviesa su mayor transformación histórica. Las empresas que comprendan que liderar el riesgo significa liderar el futuro, que adopten ERM, cultiven resiliencia y establezcan un apetito de riesgo claro, serán las que definan los próximos 50 años de movilidad.

Como profesional con décadas de experiencia, lo digo con convicción: no hay liderazgo verdadero sin gestión consciente del riesgo, y no hay futuro sostenible sin resiliencia estratégica. ■



Francesc Coll i Riba

Cap de la Regió de Catalunya Central, Direcció General dels Agents Rurals, Departament d'Interior i Seguretat Pública

¿En qué campos de la seguridad se centra tu día a día y que función desempeñas?

Mi día a día tiene que ver con la seguridad medioambiental. Trabajo en el Cuerpo de Agentes Rurales de la Generalitat de Cataluña. Es una organización de dimensiones modestas y todavía poco conocido, pero tiene encomendadas la vigilancia, el control, la protección, la prevención integral y la colaboración con la gestión del medio ambiente. Es un cuerpo de agentes de la autoridad que ejercen funciones de policía administrativa especial (especialidad medio ambiente) y de policía judicial, y también de colaboración con la gestión del medio natural y de educación ambiental.

¿Principales retos o proyectos relacionados con la seguridad en tu empresa?

En primer lugar, el reto de los efectos de la crisis climática, que está haciendo menos predecibles y más hostiles las situaciones de riesgo en el medio natural: inundaciones, sequías, plagas y por supuesto los grandes incendios forestales. En segundo lugar, el reto de mantener la actividad económica (industria, turismo, agricultura y ganadería intensivas) en el territorio con un nivel aceptable de efectos sobre la salud de los ecosistemas y de las personas. Esto incluye especialmente la protección de la calidad de las aguas superficiales y subterráneas, la calidad del suelo y del aire que respiramos. En tercer lugar, aquello que nos está ocupando más los últimos meses, las epizootias y las zoonosis de animales salvajes (peste porcina africana, gripe aviar...), así como los daños de algunas especies sobre los cultivos y sobre la propia biodiversidad (conejos, jabalíes) y en forma de víctimas de accidentes de tráfico (especialmente ungulados).

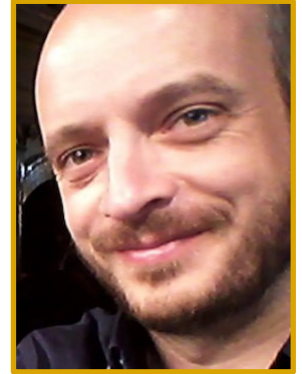
¿Cuál es tu formación académica?

Soy técnico especialista en Explotaciones Forestales, graduado en Prevención y Seguridad Integral, licenciado en Criminología y máster en Dirección y Liderazgo.

¿Cómo accediste al mundo de la Seguridad y en qué empresas / responsabilidades has ido avanzando desde

entonces?

Comencé a trabajar como peón de incendios forestales, pero por azares de la vida accedí al Cuerpo de Agentes Rurales siendo muy joven. Era a mediados de los 90, la Generalitat no convocaba oposiciones y los pocos que teníamos la FPIL de Explotaciones Forestales podíamos entrar al cuerpo en régimen de interinaje (ahora ya no existe esta posibilidad). En la siguiente oposición saqué la plaza de funcionario. He sido agente auxiliar, agente mayor especializado en espacios naturales y biodiversidad, jefe de área en Cervera y en Balaguer, subinspector en Vic, responsable de cursos selectivos de acceso y de promoción en el Institut de Seguretat Pública de Catalunya, jefe del área de espacios naturales y biodiversidad a nivel de Cataluña, y actualmente soy el jefe de la región de Catalunya Central.



¿Cómo crees que ha evolucionado la Seguridad desde tus inicios hasta ahora?

Desde que estudié el graduado de Prevención y Seguridad Integral he tenido siempre mucha curiosidad por todos los ámbitos de la seguridad, y creo que ha evolucionado de manera desigual. Por ejemplo, la seguridad del tráfico, o la seguridad en situaciones de grandes emergencias, han evolucionado mucho a nivel de recursos humanos y tecnológicos. Y en cambio la seguridad medioambiental se desarrolla todavía en modo incipiente. Creo que necesitamos mayor concienciación, racionalizar y actualizar el marco legislativo (especialmente el autonómico), y profundizar en la coordinación de todos los actores que participamos en el control de su cumplimiento.

¿Cómo ves la profesión de director de seguridad en el medio/largo plazo, qué cambiarías de la misma y como crees que evolucionará?

Todas las empresas, y también los gobiernos, valoran cada vez más la seguridad a todos los niveles. Los retos



de la seguridad en todas sus vertientes se multiplican y su envergadura no para de crecer, a la vez que lo hace su demanda. Por ello, creo que es una profesión con un gran porvenir.

¿Exigirías Departamento de Seguridad a las empresas en función del nº de empleados, nº de centros de trabajo, nº de ocupantes, de sus riesgos específicos, etc., o consideras que debe ser de libre creación en todo caso?

Por supuesto, de la misma manera que se exige un Servicio de Prevención de Riesgos Laborales, sería deseable que todas las organizaciones empresariales y gubernamentales dispongan de esta figura, que aglutina las diferentes ópticas de la seguridad.

¿Te parece correcto disponer de dos vías formativas tan diferenciadas para obtener la habilitación como Director de Seguridad (curso de habilitación TIP de un año, o grado universitario de 4 años) y que cambiarías?

La formación de un Director de Seguridad debe incluir muchas disciplinas (derecho público, administrativo y penal, dirección de equipos, organizaciones de seguridad pública y privada, prevención de riesgos laborales, seguridad informática, protección contra incendios, entre otras). A la vez, la formación de personas que ya están trabajando en organizaciones relacionadas con la seguridad, aporta ciertas características positivas. Hay que encontrar el equilibrio para que al final, los Directores de Seguridad tengan esa visión global y holística que se adquiere a base de formación inicial, práctica y formación continua.

¿En la formación para ejercer como director de Seguridad, que materias o aspectos deberían potenciarse, que no se traten en profundidad ahora?

Pues tirando hacia el que es mi ámbito profesional, creo que hay margen de mejora en las cuestiones relativas a la seguridad medioambiental, tanto de los riesgos en el medio natural como de las normativas y organizaciones de protección del medio ambiente. A menudo los operadores de seguridad, por su presencia 24 horas y su especial atención a cualquier incidencia, son testigos de hechos que perjudican la salud de las personas y de los ecosistemas, y que tienen relevancia administrativa, o incluso penal, en el ámbito de la protección del medio ambiente. Debemos asegurarnos que tienen una base de

conocimiento sobre la para que puedan fijarse en las cuestiones clave y ponerlos en conocimiento de las autoridades medioambientales.

¿Ventajas de integrarse en una asociación de profesionales de la seguridad?

La seguridad está dirigida por personas, que nos enriquecemos cuando compartimos conocimientos profesionales y también situaciones personales. Al final todos formamos parte de una sociedad y de un entramado de organizaciones privadas y públicas, empresariales y gubernamentales. El conocimiento implica reconocimiento y favorece la coordinación, la eficiencia de recursos y la eficacia del conjunto.

¿Qué te ha llevado a afiliarte a ADSI en concreto?

Compartí estudios de prevención y seguridad integral con la Vicepresidenta de ADSI, Elvira Márquez, y cuando me explicó sobre la asociación pensé que era un buen lugar de encuentro con otros profesionales. La participación en algunas de las actividades así me lo han demostrado, especialmente los "martes con...".

¿Qué debe mejorar ADSI en relación con la prestación a sus asociados?

Como socio de ADSI estoy más que satisfecho con la experiencia, la atención es siempre exquisita y la participación en las actividades y eventos siempre superan mis expectativas.

¿Cómo podría incrementarse la colaboración entre directores de seguridad de ámbitos/sectores/empresas diferentes de nuestro país?

Creo que ADSI está en la línea correcta: crear espacios que permiten compartir experiencias y crear vínculos con todos los profesionales que nos dedicamos a uno u otro ámbito de la seguridad.

En un mundo cada vez más globalizado y por tu experiencia, ¿destacarías algún país en la gestión de la seguridad y cómo mejorarías el intercambio de experiencias y conocimiento entre países?

A nivel de seguridad medioambiental destacan Dinamarca, Suecia y Finlandia. Pero el primer país que me



viene a la cabeza es Alemania. Tiene una administración potente que le permite hacer cumplir las directivas europeas de protección del medio ambiente. Aunque también tiene algunos problemas puntuales de contaminación atmosférica. Y por supuesto, no dispone de tantos hábitats y especies protegidas como

disponemos aquí. La Federación Europea de Rangers hace esta labor e intercambio de experiencias y de conocimiento entre profesionales de distintos países. La propia Dirección General de Agents Rurals se relaciona habitualmente con los cuerpos y servicios homólogos de otras autonomías y de Francia y de Andorra. ■

🚴 Un hobby: La BTT, aunque llevo un tiempo que, entre las responsabilidades profesionales y familiares, la disfruto menos de lo que me gustaría.

📖 Un libro: T“Vertedero”, de Oliver Franklin-Wallis. Es un retrato crudo y documentado de la crisis mundial de los residuos, y aporta datos para la reflexión.

🎵 Una canción: Chove en Santiago, de Luar Na Lubre.

🏞️ Un lugar para desconectar: Muchos rincones de la sierra del Montsec, en la preciosa y desconocida comarca de La Noguera.

🕒 Un momento de la historia: El momento álgido de los pueblos del Pirineo, a finales del siglo XVIII e inicios del siglo XIX. Las condiciones eran duras, pero gozaban de una cultura y de una sabiduría popular que está desapareciendo.



Hazte socio de ADSI

¿Quieres ser Socio de ADSI – Asociación de Directivos de Seguridad Integral?

Para iniciar el proceso de alta como Asociado, envíe un email a vicepresidente@adsipro, indicando nombre y apellidos, una dirección de correo y un teléfono de contacto.

En cuanto recibamos su solicitud le enviaremos el formulario de Solicitud de Admisión.

¿Quién puede ser socio de ADSI?

- Quien esté en posesión de la titulación profesional de Seguridad Privada reconocida por el Ministerio del Interior (T.I.P. de Director de Seguridad, Jefe de Seguridad, Detective Privado o Acreditación de Profesor de Seguridad Privada).
- Todo Directivo de Seguridad que posea, a criterio de la Junta Directiva de la Asociación, una reconocida y meritoria trayectoria dentro del sector.



La prevención no empieza en el casco

Por **Francesc Sanahuja i Toledano**, Coordinador SECOT- Técnico en seguridad CEPRECEN y socio de ADSI

Introducción y primera parte de la serie de artículos sobre prevención y seguridad en los deportes de naturaleza que se publicarán sucesivamente en la revista ADSI.

Introducción:

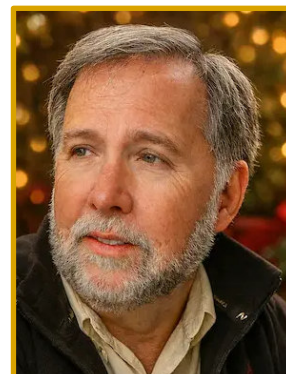
La prevención no es un concepto accesorio ni una capa final que se añade a la actividad deportiva. Es el sistema que determina si una actividad se desarrollará con control o derivará en incidente. Esta serie de artículos nace precisamente de esta premisa: revisar, con criterio técnico y enfoque de gestión, qué significa prevenir de verdad.

A lo largo de los próximos artículos abordaremos, de forma estructurada y progresiva, los elementos clave que intervienen en la toma de decisiones en los deportes de naturaleza. No se trata de una recopilación de consejos genéricos, sino de un modelo de análisis aplicable a directores de prevención, responsables de seguridad, técnicos, organizadores y también a practicantes con criterio.

Cada artículo desarrollará un aspecto concreto del sistema preventivo:



- La decisión como punto de partida real de la seguridad
- El perfil del practicante y la correcta asignación de carga
- La lectura del entorno y la interpretación del riesgo
- La planificación operativa y la gestión del grupo
- La gestión del error, la renuncia y la toma de decisiones bajo presión
- El papel de la formación, la experiencia y la disciplina
- La diferencia entre percepción subjetiva y realidad objetiva del riesgo
- La importancia de los protocolos y la anticipación



El enfoque es claro: la mayoría de los accidentes no se explican por falta de material, sino por errores en la evaluación previa, en la asignación de cargas o en la toma de decisiones durante la actividad.

Para facilitar la lectura y evitar sobrecargar la revista, este texto se publica como introducción general a la serie. Cada uno de los artículos se presentará de forma independiente mediante enlace, permitiendo profundizar en cada ámbito con el nivel de detalle que requiere.

Esta estructura responde a un criterio claro: la prevención no se puede simplificar sin perder eficacia. Requiere desarrollo, contexto y análisis.

Esta serie no pretende ser cómoda. Pretende ser útil. ■

[ENLACE ARTÍCULO 1](#)



“Martes con...” en Alovera (Guadalajara), 3 de Marzo **“MAHOU SAN MIGUEL - Compartiendo buenas prácticas de seguridad”**



El pasado día 3 de marzo, ADSI celebró su “Martes con..” en Alovera (Guadalajara), concretamente en MAHOU SAN MIGUEL, en su imponente fábrica, una de las más grandes de Europa, con una capacidad de producción de 7 millones de hectolitros al año. Recibidos por D. Juan Carlos Álvarez López, Director de Seguridad Patrimonial de MAHOU SAN MIGUEL.

Tras el saludo inicial de bienvenida por parte del Presidente de ADSI, D. Eduard Zamora, dió comienzo la actividad.

Mahou San Miguel, el origen de la marca se remonta al año 1890, que es cuando comienza la historia de Casimiro Mahou, un joven alsaciano cuya ilusión era abrir una fábrica de cerveza en Madrid. Al final, consiguió inaugurarla en la calle Amanuel, de ahí se mudaron al Paseo Imperial y posteriormente a las inmediaciones del Vicente Calderón a Alovera, Guadalajara.



Líder del sector cervecero con más de 4.000 profesionales y más de 130 años de historia, cuenta con una gran diversidad de instalaciones que incluyen centros de producción (centros de producción de cerveza y embotelladoras en manantiales), sedes corporativas, edificios auxiliares o naves de distribución.

La compañía opera ocho centros de elaboración de cerveza en España, destacando la planta de Alovera como su sede principal, junto con:

Burgos: Uno de los centros clave para la marca San Miguel en el norte de la península.

Lleida: Centro histórico donde se originó la producción de San Miguel en España en 1952.

Málaga: Instalación fundamental para el sur de España y actual sede social de Cervezas San Miguel.

Granada: Fábrica dedicada principalmente a la producción de Cervezas Alhambra.

Candelaria (Tenerife): Centro de producción que da servicio a las Islas Canarias, donde también se elabora la marca local Reina.



Córdoba: Otra de las instalaciones integradas tras las adquisiciones del grupo.

Bilbao: Producción vinculada a marcas como La Salve.

Además de la cerveza, el grupo gestiona cuatro manantiales de agua mineral con sus respectivas plantas de envasado:

Beteta (Cuenca): Donde se encuentra el emblemático manantial de Solán de Cabras.

Los Villares (Jaén): Manantial de Agua Sierra de Jaén.

Ardales (Málaga): Manantial de Sierras de Málaga.

Sant Hilari Sacalm (Girona): Manantial de Font Nova

En cada espacio, por su actividad, sus procesos y su entorno, se implementa unas medidas de protección específica y para ello cuenta con la capacidad técnica de realizar un enorme despliegue de medios y apoyarlo con la parte humana y operativa, todo ello perfectamente coordinado y con una gran inmediatez en la respuesta ante cualquier eventualidad.

La gestión de la seguridad en las fábricas de Mahou San Miguel se basa en un enfoque integral que combina la seguridad laboral (PRL), la seguridad patrimonial y la seguridad alimentaria, apoyándose fuertemente en la digitalización.

La compañía se centra en el bienestar de sus profesionales con una estrategia de prevención activa.



Campaña "Riesgo Cero": Una iniciativa de concienciación dirigida a todos sus empleados para minimizar accidentes laborales mediante la formación y la cultura preventiva.

Digitalización con SmartOSH: Utilizan la plataforma para democratizar el acceso a la información de seguridad y salud, permitiendo una gestión estratégica y en tiempo real de los indicadores de prevención.

En cuanto a la Seguridad Patrimonial y de sus instalaciones, tiene implementado un sistema que integra vigilancia presencial con soluciones tecnológicas de control de accesos y detección avanzada.

Como compañía que opera en el sector de la alimentación y bebidas con una fuerte presencia tanto nacional como internacional, las principales ciberamenazas a las que están expuestos son diversas y evolucionan constantemente, pero por enumerar algunas habituales son ataques de de ransomware, phishing, suplantación de identidad, compromiso en la cadena de suministro, fugas de información y todas las relacionadas con la Industria 4.0.

A raíz de los contextos geopolíticos tensos, se incrementan también las ciberamenazas vinculadas a intereses estatales o paraestatales y por ello, mantienen una estrategia dinámica y resiliente que combina tecnología, procesos y cultura de seguridad para anticiparse a ese tipo de riesgos y proteger tanto su operación como su cadena de suministro internacional. Tienen incorporado inteligencia artificial en las herramientas de detección para identificar patrones



anómalos en el comportamiento de la red o de los usuarios, que podrían indicar un ataque de ransomware, un acceso no autorizado o movimientos laterales en sus sistemas. La inteligencia artificial también les permite automatizar ciertas respuestas ante incidentes.

Finalizada las ponencias, arrancamos con la visita a la imponente fábrica, contamos con Sonia Corrales, una excelente guía, que nada más comenzar, detalla los ingredientes que hacen falta para elaborar cerveza: malta, lúpulo, levadura y agua. Este último componente que se utiliza es tratada por un proceso de ósmosis inversa que "recoge el agua, la deja completamente neutra, filtrándose, y, a partir de ahí, añade las sales minerales que se necesitan para cada tipo de cerveza".

A continuación, atravesamos una galería acristalada con vistas a la sala de control "El cerebro de Mahou" donde todos los integrantes de la sala son ingenieros que han hecho la maestría de cervecería, donde manejan de 5.000 a 7.000 sensores.

La sala de barricas, un lugar en el que se envejecen entre 3 y 6 meses una serie limitada de cervezas en barriles de madera que le aportan descriptores.

Llegamos a la parte final del recorrido, las líneas de envasado, desde Mahou distinguen entre recipientes retornables (aquellos que vuelven a fábrica una vez consumido para ser rellenados) y no retornables (los que una vez consumido se destinan al contenedor verde). Al

entrar a esta zona de la fábrica llama la atención el ruido ensordecedor producido por las decenas de miles de cervezas que se están envasando en ese momento. Cada una de las líneas de envasado cuenta con un tótem con información del tipo de envase y el número de botellas y de litros que se envasan cada hora. Por ejemplo, en uno de ellos la cifra asciende a 12.500 litros y 50.000 botellas.

Al final de la galería que da a la zona de envasado, nos adentramos en una taberna que parece sacada del mismo momento en el que Casimiro Mahou abrió su fábrica de hielo y cerveza, donde pudimos degustar de un cocktail-networking, en compañía de todos los asistentes que nos pudieron acompañar, Socios y Patrocinadores.

Especialmente dar las gracias a **D. Juan Carlos Alvarez**, Director de Seguridad Patrimonial por su entrega con ADSI para llevar a cabo esta exitosa jornada, que fue el encargado de inaugurar el acto y también muy especialmente a todo su equipo: **D. David Elvira** CISO de MAHOU, **D. Cesar Javier Rodriguez**, Director del Centro de Producción, y **Doña. Sonia Corrales**, excelente guía por todas las instalaciones de la fábrica.

Gracias a todos ellos, por su entrega con ADSI y su exquisita atención con todos nosotr@s!!. ■

Elvira Márquez
Vicepresidenta de ADSI



"Martes con..." en Barcelona, 10 de marzo Gran Teatre del Liceu



Gran Teatre del Liceu

El pasado martes, 10 de marzo de 2026, celebramos una nueva edición de nuestros encuentros presenciales visitando un espacio emblemático y de gran valor cultural: el Gran Teatre del Liceu en Barcelona. En esta ocasión, la visita no estuvo guiada por un solo anfitrión, sino que tuvimos el privilegio de contar con un panel de expertos conformado por Ferran Torres García (Jefe del Departamento de Seguridad del teatro), Isaac Martín Santacreu (Jefe del Servicio de Mantenimiento e Infraestructuras), Domingo García Calet (Jefe de Maquinaria Escénica) y Carlos Alcaraz Carrillo (Intendente de la Guàrdia Urbana de Barcelona y Jefe del Distrito de Ciutat Vella).

El Gran Teatre del Liceu es un monumental edificio de titularidad pública que abarca 35.000 m2, con capacidad para 2.292 localidades. Anualmente acoge a más de 290.000 espectadores y alberga 235 actividades, todo ello soportado por el trabajo de 479 profesionales entre personal interno y externo.

En el ámbito de la **Seguridad e Instalaciones**, Ferran Torres nos expuso cómo se estructura su departamento y los grandes retos a los que se enfrentan en su día a día, gestionando desde espectáculos para menores de 3 años, hasta conciertos externos y eventos institucionales privados. En cuanto a las instalaciones, Isaac Martín desglosó uno los principales hitos recientes, como ha sido la modernización integral de su sistema de control de accesos. Partiendo de una situación con sistemas obsoletos, descentralizados y basados en códigos de barras, el teatro implantó una plataforma digital, ágil y escalable. Este nuevo sistema permite gestionar y



supervisar con eficiencia a empleados, colaboradores, visitantes y público general utilizando tecnología RFID, QR y NFC. Además, todo el control de accesos se integra de manera bidireccional mediante APIs con el sistema de intrusión y videovigilancia (CCTV). El recinto cuenta con una robusta red conformada por 5 videograbadores, 78 cámaras (68 CVI y 10 IP) y decenas de elementos de detección de intrusión (infrarrojos y contactos magnéticos) conectados a una Central Receptora de Alarmas.

Dado el carácter crítico de un teatro histórico, **Isaac Martín** nos detalló el exhaustivo **Sistema de Protección Contra Incendios (PCI)** del Liceu, dividido en medidas pasivas y activas.

- A nivel pasivo, el edificio está seccionado en cinco áreas independientes con una resistencia al fuego mínima de 120 minutos. Se ha mejorado significativamente la



evacuación aumentando la anchura y número de las escaleras protegidas.

- A nivel activo, el teatro está equipado con una red de preacción de 1.250 rociadores automáticos y 110 Bocas de Incendio Equipadas (BIE). Para alimentarlo, disponen de un almacenamiento de agua de 500 m³ impulsado por un grupo de bombeo diésel y eléctrico de 250 m³/hora. Destaca especialmente el "telón cortafuegos" reglamentario de 35 toneladas que separa el escenario de la sala principal; es de tipo activo e incluye un sistema de rociadores libres con 33 salidas que crea una cortina de agua con autonomía para más de dos horas. La detección inteligente está formada por 856 detectores óptico-térmicos y barreras lineales, gobernados por centrales GENT Vigilon y el software Winmag Plus. Para facilitar una posible evacuación, cuentan con un sistema de extracción de humos capaz de mover 210.000 m³/h y un sistema de sobrepresión en las escaleras.

Por su parte, **Domingo García** nos adentra en las entrañas de la **Caja Escénica**. Tuvimos la oportunidad de conocer la impresionante infraestructura que hace posible la magia teatral: la zona de proscenio, foso, bambalinas y el peine o parrilla. Nos mostró la alta complejidad de la motorización inferior (plataformas, elevadores de orquesta) y superior (varas motorizadas para decorados e iluminación), todas gobernadas desde mesas de control de última generación.



A continuación tuvimos la valiosa intervención de **Carlos Alcaraz** de la Guàrdia Urbana de Barcelona, enfocada en la **Movilidad Segura** en el entorno del teatro. El Liceu está enclavado en La Rambla, una de las vías más transitadas de Barcelona con más de 100.000 visitantes diarios. Alcaraz nos describió las principales amenazas del entorno: la inmensa afluencia de personas, el tráfico de vehículos de gran tonelaje, el atractivo turístico del edificio y la "falsa sensación de seguridad". Para mitigar estos riesgos, la Guàrdia Urbana coordina dispositivos específicos en la fachada y puertas laterales (Portal de la Pau), prestando especial atención a las actividades escolares para proteger a los menores.

Para finalizar las exposiciones, tomó de nuevo la palabra Ferran Torres que nos deleitó con numerosas anécdotas de sus más de 30 años de trabajo en el Liceu, con el objetivo de dar a entender la complejidad y responsabilidad de su rol para que el engranaje del teatro sea lo más fluido posible.

A continuación pudimos disfrutar de una visita a las instalaciones del teatro, pudiendo visitar la platea, la caja

escénica en su casi totalidad, incluyendo la planta situada a -16 metros y hasta el escenario, en el que pudimos realizar la foto de grupo.

Para finalizar la jornada, como es habitual, pudimos disfrutar de un magnífico cóctel en el que hacer networking y, sobre todo, de unos momentos de charla distendida con los compañeros de profesión asistentes al evento.

En conclusión, este "Martes Con..." fue una experiencia inmejorable y de gran profundidad técnica. Pudimos comprobar cómo la convergencia entre tecnología de accesos de vanguardia, estrictas normativas contra incendios, una ingeniería escénica colosal y la colaboración público-privada en los exteriores, garantizan que el Gran Teatre del Liceu siga siendo un referente cultural seguro para todos sus asistentes. ■

Oriol Verdura
Vocal de ADSI



"Martes con..." en El Prat de Llobregat, 24 de Marzo

Acuartelamiento Aéreo de El Prat, 75 años de la Policía Aérea del Ejército del Aire y del Espacio



La edición celebrada en Barcelona durante el mes de marzo tuvo un significado especial al enmarcarse en la conmemoración del 75º aniversario de la Policía Aérea del Ejército del Aire y del Espacio. Este hito aportó una perspectiva histórica y, a la vez, plenamente contemporánea sobre la evolución de las funciones de seguridad, protección y respuesta en el ámbito militar.

El Presidente de ADSI, Eduard Zamora, participó activamente en la jornada, reforzando la dimensión institucional del encuentro y el compromiso de ADSI con el diálogo entre el sector profesional de la seguridad y las organizaciones que custodian infraestructuras y capacidades estratégicas. Su presencia y liderazgo contribuyeron a consolidar el carácter representativo del evento y a poner en valor la vocación de ADSI de construir puentes de colaboración y conocimiento compartido.

En el transcurso de esta interesante actividad, los asistentes tuvimos la oportunidad de conocer de primera mano la historia, las misiones y las capacidades del Acuartelamiento Aéreo de El Prat, así como los principales ámbitos en los que se desarrolla la Protección de la Fuerza (PF) en el seno del Ejército del Aire y del Espacio. Estas exposiciones fueron impartidas por el Coronel José Antonio Pastor Cantarino y el Capitán Miguel Olea Barril, quienes ofrecieron una visión completa tanto del marco estratégico como de su aplicación operativa en el entorno actual de seguridad.

Asimismo, se llevó a cabo una exposición de armamento y de los equipos individuales que utiliza la Policía Aérea

en su actividad diaria, complementada con una demostración práctica de detención de un sospechoso. Posteriormente, se realizó una visita a la emblemática Casa del Mar, cerrando la jornada con el habitual cóctel de networking entre los asistentes y los anfitriones.

La jornada se desarrolló en el Acuartelamiento Aéreo de El Prat, un enclave con relevancia operativa y estratégica para el sostenimiento de actividades del Ejército del Aire y del Espacio en Cataluña. ADSI desea dejar constancia de su agradecimiento institucional por la acogida recibida y, de forma muy especial, por la implicación del Coronel José Antonio Pastor Cantarino, Jefe del ACAR El Prat y Comandante Militar Aéreo del Aeropuerto de Barcelona. Sin su apoyo y facilitación, este "Martes con..." no habría podido celebrarse con el alcance y la calidad demostrada.

Junto al Coronel Pastor Cantarino, resultó igualmente determinante la participación del Capitán Miguel Olea Barril, Jefe de la Escuadrilla de Seguridad e Instrucción, cuyas explicaciones permitieron aterrizar los conceptos de Protección de la Fuerza en procedimientos concretos, capacidades y escenarios de aplicación real.

Durante las presentaciones se ofreció una visión estructurada de las misiones del Ejército del Aire y del Espacio, destacando su contribución permanente a la vigilancia y control del aire-espacio, su rol como componente aéreo de la Fuerza Conjunta y su participación en compromisos internacionales. Asimismo, se puso de relieve su apoyo a la acción del Estado mediante capacidades como búsqueda y



salvamento (SAR), lucha contra incendios, aeroevacuaciones, apoyo en catástrofes y emergencias, y otras colaboraciones de interés público.

En relación con el ACAR El Prat, se compartió una reseña histórica que ayuda a comprender la relevancia del enclave: desde el establecimiento del campo de vuelo de La Volatería (1921) y la recepción de terrenos por la Aeronáutica Naval (1925), hasta su evolución como aeródromo militar y la consolidación del aeropuerto transoceánico de Barcelona (1949). Este recorrido subraya el valor histórico de La Volatería como 'cuna de la aviación en Cataluña' y como espacio con presencia militar centenaria.

En términos operativos, se detallaron las misiones del ACAR: mantener el máximo nivel de operatividad de sus capacidades, estar preparado para operaciones encomendadas y posibilitar despliegues en sus instalaciones. Se explicaron, además, capacidades clave de apoyo: abastecimiento (alojamiento y manutención),



Coronel José Antonio Pastor Cantarino, Jefe del ACAR El Prat y Comandante Militar Aéreo del Aeropuerto de Barcelona.

mantenimiento de instalaciones, comunicaciones, sanidad (Role 1), defensa NRBQ y contra incendios, helisuperficie y, de manera especialmente relevante para ADSI, la Protección de la Fuerza.

También se expusieron funciones de la Comandancia Militar Aérea del Aeropuerto de Barcelona, vinculadas a la representación de intereses de la Defensa Nacional, la participación en comités de crisis aeroportuaria y su contribución a planes especiales de emergencias aeronáuticas, reforzando la idea de coordinación y preparación ante incidentes complejos.

Uno de los bloques centrales del encuentro fue la Protección de la Fuerza (PF), a cargo del Capitán Miguel Olea Barril, Jefe de la Escuadrilla de Seguridad e Instrucción. En el ámbito del Ejército del Aire y del Espacio, se presentó como un conjunto organizado de medios y medidas cuyo objetivo es minimizar la vulnerabilidad del personal, sistemas de armas, equipos, instalaciones, actividades, información o imagen ante la amenaza contemplada para cada situación, preservando la libertad de acción del mando y la operatividad de la Fuerza. Se destacó un mensaje esencial: la PF no es una responsabilidad exclusiva de las unidades orgánicas que la ejecutan, sino un compromiso de la totalidad de los componentes de la Fuerza.

Se explicaron los principios que guían la PF, entre ellos la priorización de recursos críticos, la valoración de la amenaza, la gestión de riesgos (amenazas, exposición e impacto), la economía de medios, la interoperabilidad, la flexibilidad y la integración de capacidades.

Asimismo, se abordaron las funciones de la PF en las distintas fases de un incidente. Antes, con acciones de prevención y disuasión; durante, con detección, retardo, evaluación y reacción; y después, con restitución de la normalidad y retroalimentación para mejorar procedimientos y lecciones aprendidas. Esta lógica cíclica pone en valor la mejora continua y la integración de la experiencia en el planeamiento, un enfoque plenamente extrapolable a entornos corporativos y de infraestructuras críticas.

La PF se presentó como un marco de capacidades agrupadas en cuatro grandes áreas: seguridad, defensa activa, defensa pasiva y recuperación. En el área de seguridad se trataron, entre otros, los controles de





acceso, la defensa perimetral, la protección de autoridades, la seguridad de operaciones, la seguridad de la información y elementos de ciberseguridad y contrainteligencia.

En defensa activa se abordaron capacidades de respuesta en tierra y protección frente a ataques o amenazas directas; y en defensa pasiva se trataron medidas de protección física, dispersión, redundancia, contra vigilancia, protección NRBO y preparación ante incidentes que afectan a la continuidad. En el área de recuperación se expuso la relevancia de la gestión del incidente, los recursos de respuesta (incluyendo contra incendios y rescate) y el componente sanitario para la restitución de la normalidad operativa.

Otro aspecto de gran interés fue la explicación de los niveles de aplicación de la PF y su escalado en función de la amenaza. Se presentó la lógica de adaptación progresiva (a mayor amenaza, mayor nivel de protección), lo que requiere planeamiento, flexibilidad de recursos y criterios claros para priorizar activos y actividades críticas.

Se introdujo el Plan Director de Protección a la Fuerza (PDPF), orientado a definir objetivos de protección, dimensionar medios y priorizar en distintos escenarios (rutina, emergencia, catástrofe), así como la existencia de planes específicos complementarios, vinculados a capacidades y amenazas concretas (por ejemplo, planes EOD, NBQR, CCD o C-UAS).

La formación se destacó como pilar indispensable para sostener la PF. Se expusieron itinerarios y actividades

formativas orientadas a garantizar la preparación del personal, tanto en procedimientos ordinarios como en escenarios de crisis, reforzando la idea de que la eficacia en la respuesta depende de entrenamiento, coordinación y cultura de seguridad.

En línea con los retos emergentes, se trató la capacidad C-UAS (Counter-Unmanned Aerial Systems), poniendo el foco en la necesidad de planes y procedimientos específicos, medios dedicados e integración en sistemas de mando y control. Este bloque evidenció cómo la PF evoluciona para responder a amenazas tecnológicas y asimétricas, y cómo la integración de inteligencia, tecnología y doctrina es esencial para la protección efectiva.

El componente práctico del evento permitió observar una exposición de armamento y equipos individuales empleados por la Policía Aérea, junto con una demostración de detención de un sospechoso. Estas



Capitán Miguel Olea Barril, Jefe de la Escuadrilla de Seguridad e Instrucción.





En la fotografía de entrega del reconocimiento aparecen, de izquierda a derecha, F. Javier Ruiz (Socio fundador de ADSI), Eduard Zamora Peral (Presidente de ADSI), el Coronel José Antonio Pastor Cantarino, el Capitán Miguel Olea Barril, el Teniente Coronel José Miguel Asenjo Bonilla (Jefe del Grupo de Apoyo del ACAR El Prat) y el Suboficial Mayor Manuel Martínez Rodríguez (Suboficial Mayor del ACAR El Prat).

actividades acercaron a los asistentes de ADSI a la realidad del trabajo diario y a la materialización de la PF en procedimientos y tácticas en tierra, evidenciando disciplina, coordinación y rapidez de reacción.

A continuación, se visitó la emblemática Casa del Mar, aportando una dimensión patrimonial y simbólica a la jornada. En el acto de reconocimiento de ADSI a los anfitriones, se puso en valor la colaboración y el espíritu de apertura institucional. En la fotografía de entrega del reconocimiento aparecen, de izquierda a derecha,

Francisco Javier Ruiz (Socio fundador de ADSI), Eduard Zamora Peral (Presidente de ADSI), el Coronel José Antonio Pastor Cantarino, el Capitán Miguel Olea Barril, el Teniente Coronel José Miguel Asenjo Bonilla (Jefe del Grupo de Apoyo del ACAR El Prat) y el Suboficial Mayor Manuel Martínez Rodríguez (Suboficial Mayor del ACAR El Prat).

El encuentro concluyó con el habitual cóctel networking de ADSI, un espacio de relación profesional que facilita el intercambio de impresiones y la creación de sinergias.





Este momento final permitió consolidar vínculos entre los socios de ADSI y los representantes del Ejército del Aire y del Espacio, reforzando la idea de colaboración y aprendizaje mutuo que caracteriza a los 'Martes con...'

Esta edición de 'Martes con...' demostró el alto nivel de preparación, profesionalidad y compromiso del personal del Acuartelamiento Aéreo de El Prat, así como la solidez del enfoque de Protección de la Fuerza como disciplina integral. Para ADSI, la jornada aportó una perspectiva de gran valor sobre planeamiento, cultura de seguridad,

gestión de riesgos y respuesta ante amenazas, con aprendizajes aplicables a múltiples sectores.

ADSI agradece la acogida y las atenciones dispensadas por los anfitriones y reafirma su compromiso de seguir promoviendo espacios de conocimiento y cooperación que contribuyan al fortalecimiento de la seguridad integral. ■

Isabel García
Vocal de ADSI

[Video Institucional ACAR EL PRAT 100 años de historia](#)



Celebración de la Asamblea General de Socios ADSI 2026

El pasado 16 de marzo tuvo lugar la Asamblea General Ordinaria de Socios 2026 de @ADSI, que se desarrolló en el Hotel Serhs Rivoli Rambla de Barcelona y en la que el equipo directivo de la Junta Directiva de nuestra asociación pasó revista de los diversos aspectos que deben ser sometidos a validación de los socios, según recogen nuestros estatutos.

La Junta Directiva expuso a los Socios de ADSI que pudieron atender la convocatoria la valoración del ejercicio 2025, bajo este orden del día:

- Aprobación, si procede, del acta de la, Asamblea General Ordinaria 2024.
- Informe del Tesorero: Aprobación, si procede, del informe financiero 2025 y presupuesto para el ejercicio 2026.
- Informe de la Vicepresidencia: Servicios al Socio y Desarrollo.
- Informe de la Secretaría: Organización.
- Informe del Defensor del Socio 2025.
- Informe de Presidencia: Institucional, Gestión ADSI 2024 y objetivos 2025.
- Ruegos y preguntas.



Atendiendo ese orden del día, en sus diversos puntos se comentaron los pormenores referentes a tesorería, servicios al socio, organización de actividades e institucional). En el aspecto económico nuestro Tesorero volvió a presentar un ejercicio con superávit. El Secretario comentó los diversos aspectos organizativos y normativos. La Vicepresidenta remarcó que en 2024 se volvió a incrementar el número de socios, destacando el éxito de la figura de adheridos ADSI, que permite a los estudiantes de grados de seguridad disfrutar de prácticamente los mismos derechos que nuestros asociados. También se remarcaron la incorporación de nuevos patrocinadores, hasta llegar ya a 40 empresas que





colaboran con nuestro proyecto asociativo, así como el mantenimiento del alto número de actividades-“Martes con...” durante 2024 y el de los asistentes a las mismas.

El Defensor del Socio, Miguel E. Arredonda, expuso que no hubo ninguna reclamación o petición de información aclaratoria por parte de ningún socio de ADSI durante el 2026 y comentó que había recibido una sugerencia de un socio, referida a que la cena institucional anual se pasase a almuerzo de mediodía, aspecto que la Junta valorará, aunque los presentes coincidieron en inclinarse por

mantener el actual formato y horarios.

En el informe de valoración del ejercicio, el Presidente valoró lo positivo del mismo en todos los aspectos, que fueron desglosados en detalle, así como los diversos retos para el 2026, en que no va a ser fácil mantener el ritmo de crecimiento actual, que ha llevado a ADSI al actual lugar de privilegio que ostenta en el ámbito asociativo de la seguridad privada.

Como único lunar comentó el no haberse podido avanzar en la consolidación de la Federación Europea de Directivos de Seguridad, aunque anunció que en SICUR se mantuvieron contactos para reemprender su empuje.

La Asamblea finalizó con el habitual cóctel de networking entre todos los asistentes a la Asamblea en la terraza del Hotel Serhs, al que agradecemos su colaboración y atenciones.

En las imágenes, la Sala del Hotel Serhs Rivoli Rambla de Barcelona, donde se celebró la Asamblea, la mesa presidencial (de izquierda a derecha: David Sanmartín, Secretario, Eduard Zamora, Presidente, Elvira Márquez, Vicepresidenta y Emilio Herrero, Tesorero) y la terraza del hotel donde celebramos el cóctel final. ■



ADSI asiste a la conferencia de la Real Liga Naval Española y Policía Local de Sabadell



En las imágenes diversos momentos de la jornada, donde en la mesa se encuentran Alberto Herreros y Salvador Molist. En la foto de grupo, los diversos de asociados que se dieron cita en la jornada. ■

ADSI ha asistido, invitada por la REAL LIGA NAVAL ESPAÑOLA y representada por nuestra Vicepresidenta, Elvira Márquez y Presidente, Eduard Zamora, a la conferencia "PERROS DE SERVICIO: CAPACIDADES OPERATIVAS, FUNCION SOCIAL Y SU PROYECCIÓN EN EL AMBITO MARITIMO", desarrollada por nuestro socio Alberto Herreros, perteneciente a la Unidad Canina de la Policía Municipal de Sabadell.



El acto fue coordinado y presentado por Salvador Molist, Presidente del Capítulo Cataluña de la Real Liga Naval Española y se celebró en las instalaciones del Real Club Náutico de Barcelona el 12 de marzo.



En esta interesante jornada pudimos conocer en detalle cómo se "construyen" los perros de servicio, las razas de mayores prestaciones, sus altas y a veces increíbles capacidades, las muchas tareas que desarrollan en el ámbito policial, el de las emergencias o en muchas tareas sociales, y como se han introducido en el ámbito marítimo para solventar determinadas problemáticas que se dan en las tripulaciones y pasajes.



ADSI en el III Congreso de Seguridad en Espacios Públicos

**CUADERNOS
DE SEGURIDAD**

**III CONGRESO
DE SEGURIDAD EN
ESPACIOS PÚBLICOS**

ADSI, representada por nuestro Presidente, ha asistido a la celebración del **III Congreso de Seguridad en Espacios Públicos, organizado por Cuadernos de Seguridad** ha tratado en sus diversas intervenciones y mesas de debate sobre la problemática que presenta la gestión de la seguridad en los espacios públicos, casos de éxito aplicables a la misma y las novedades tecnológicas que colaboran en dicha gestión. También conocimos los puntos de vista de las diversas administraciones, usuarios y entidades afectadas por la casuística de sus incidencias y vimos algunas de las mejoras y tendencias aplicables en sus respectivos ámbitos de responsabilidad.

El evento se celebró el 18 de marzo en el Auditorio Caja de Música de Madrid, siendo inaugurado formalmente por Inmaculada Sanz, Vicealcaldesa y Delegada de Seguridad y Emergencias del Ayuntamiento de Madrid.

En una de las imágenes, **Iván Rubio, Director de Cuadernos de Seguridad, junto al Presidente de ADSI, Eduard Zamora**. En las otras, el momento del discurso de inauguración por parte de Inmaculada Sanz y una de las mesas de debate del Congreso. ■



Alerta y Control, nuevo patrocinador de ADSI



ADSI ha incorporado a su grupo de entidades colaboradoras a **ALERTA Y CONTROL**, empresa especializada en seguridad privada y vigilancia profesional, que desarrolla también servicios integrales de limpieza, personal auxiliary centro de empleo, con un total de 1.300 empleados.

ALERTA Y CONTROL, con sede en Madrid y Delegaciones en Barcelona, Logroño y Valencia, tiene una amplia experiencia en el sector de la seguridad privada y la vigilancia profesional, comprometida con la excelencia, la confianza y la mejora continua, con el claro objetivo de ser un socio estratégico para sus clientes, al igual que ahora lo será para ADSI, con su participación en nuestro proyecto asociativo.

En las imágenes, el momento de la firma del acuerdo de colaboración ADSI-ALERTA y CONTROL, con el **Presidente de ADSI, Eduard Zamora** (izquierda) y el **Director General de ALERTA y CONTROL, Pedro López Parra**. ■



Security Forum 2026: Seguridad que genera negocio

¡Nuevas fechas! XIII Edición

3 — 4 de junio
Les Drassanes Reials

Con la colaboración especial de:

Ajuntament de Barcelona

CUADERNOS DE SEGURIDAD

security forum

El mayor evento de **seguridad B2B** en Barcelona vuelve una edición más para explorar el presente y el futuro de la seguridad. Ven y forma parte de una **experiencia única de networking** en la que la **seguridad privada, la seguridad pública, la seguridad física y la ciberseguridad** se unen para colaborar en favor de una industria más resiliente.

Security Forum 2026, que se celebrará en Barcelona los días 3 y 4 de junio, se convertirá en el punto de encuentro del sector con un único objetivo: generar negocio entre quienes lideran el presente y futuro de la seguridad.

Tras 12 años impulsando en Barcelona el evento B2B de referencia de la industria de la seguridad, vuelve una nueva edición de Security Forum los próximos 3 y 4 de junio en Les Drassanes Reials.

Bajo el lema "Seguridad que genera negocio", Security Forum, organizado por Peldaño Media Group y que impulsa Cuadernos de Seguridad, con la colaboración especial del Ayuntamiento de Barcelona, se reinventa convirtiéndose en el punto de encuentro de

profesionales donde las necesidades de las empresas y las nuevas e innovadoras soluciones del mercado se reúnen, dialogan y hacen negocio. El encuentro aglutinará 3 espacios con un único objetivo: generar negocio entre quienes lideran el presente y futuro de la seguridad.

ESPACIOS DE REUNIÓN ONE-TO-ONE

La primera de las áreas, denominada Business Hub, congregará espacios de reunión one-to-one entre profesionales que buscan las mejores y más innovadoras soluciones, y empresas proveedoras. Cada marca contará con una agenda personalizada de encuentros con potenciales clientes, partners o colaboradores estratégicos.



El segundo espacio, Zona Expo, será el siguiente paso tras las reuniones en el Business Hub: un espacio perfecto para reconectar con quienes ya conocen las soluciones y atraer a nuevos profesionales interesados. Mucho más que un área de exposición, donde se podrán conocer las soluciones, equipos e innovaciones tecnológicas pioneras y destacadas en el entorno de la seguridad, con las propuestas específicas para cada mercado y para cada tipología de negocio de la mano de las empresas y compañías más punteras del mercado.

THE LAB, FORMAR PARTE DEL DIÁLOGO

Y finalmente, el tercer espacio, The Lab, se trata de un formato abierto y participativo en el que los asistentes podrán no solo conocer y descubrir las últimas innovaciones tecnológicas y temáticas de la seguridad integral más actuales, sino también ser parte del diálogo. The Lab es el punto de encuentro donde se comparten ideas, tendencias y estrategias.

ADSI PRESENTE CON ESTAND PROPIO EN SECURITY FORUM 2026

Al igual que en todas las ediciones del Security Forum desde su inicio, ADSI también estará presente en la edición 2026 con stand propio, fruto de los acuerdos de colaboración de nuestra asociación con Peldaño-Cuadernos de Seguridad, organizadores de este evento anual. ■



RESERVAD EN VUESTRA AGENDA LOS DIAS 3-4 DE JUNIO PARA ASISTIR A ESTE ESPECIAL ENCUENTRO DEL SECTOR SEGURIDAD

[Security Forum | Congreso y exposición de seguridad en Barcelona](#)

ENLACE VIDEO DE LA EDICIÓN 2025

En este enlace podréis visualizar el video con algunos de los momentos de la edición

**security
forum**

SECURITY FORUM 2026

**El evento de seguridad en
Barcelona donde se genera
negocio**

3 – 4 DE JUNIO 2026
LAS DRASSANES REIALS
BARCELONA



Ponencia formativa de CIBERGY



ADSI organizó el pasado día 16 de marzo, una interesante ponencia formativa como momento previo al desarrollo de su Asamblea General Ordinaria de Socios, celebrada en el HOTEL SERHS RIVOLI RAMBLA de Barcelona.

La ponencia estuvo a cargo de **Alex Lozano, CEO de CIBERGY**, firma española especializada en inteligencia estratégica y seguridad corporativa que ayuda a las empresas a proteger sus activos y anticiparse a riesgos mediante el uso de fuentes abiertas (OSINT).

Con sede en Barcelona y alcance internacional, ofrecen una combinación de servicios de investigación, consultoría y formación avanzada

En la interesante acción formativa conocimos las diferentes soluciones tecnológicas, herramientas avanzadas y tendencias OSINT emergentes que están marcando la evolución del sector de la seguridad.

CIBERGY, se enfoca en transformar los datos públicos en información útil para la toma de decisiones estratégicas:

Investigaciones Corporativas: especialistas en detección de fraude interno, conductas irregulares y protección de marca.

en la web superficial y la dark web para detectar filtraciones de datos o riesgos físicos y digitales.

Due Diligence: Investigación profunda de antecedentes para evaluar riesgos en clientes, proveedores o socios potenciales antes de acuerdos comerciales.

Protección de Ejecutivos y VIPs: Análisis de la huella digital y monitorización de riesgos para personas con alta visibilidad.

En la imágenes diversos momentos de la actividad. En una de ellas, el ponente Alex Lozano de CIBERGY con Eduard Zamora, Presidente de ADSI. ■

[Enlace a documento completo](#)



Carta despedida del Comisario Principal Manuel Yanguas, Jefe de la Unidad Central de Seguridad Privada de Policía Nacional

Por la relevancia de la noticia, publicamos el texto que el Comisario Jefe de la UCSP de Policía Nacional ha enviado al sector, aprovechando el contenido del Boletín R@S nº 39, que publicamos en el apartado revistas y boletines del sector, en esta misma revista.

ADSI agradece al Comisario Yanguas la labor realizada en favor del sector de la Seguridad

Privada desde su llegada a la Jefatura de la Unidad Central de Seguridad Privada en 2014, especialmente su proximidad de trato y la atención y a las necesidades del mismo que ha estado en su mano materializar.

Apreciado Manuel, ADSI te desea todo lo mejor en tu nueva etapa !!! ■



Estimados compañeros y compañeras de la seguridad privada:

El próximo 12 de abril de 2026 marcará para mí una fecha muy especial: el momento de mi jubilación, tras más de 45 años y medio de servicio policial y una década dedicado al sector de la seguridad privada, con el que he tenido el inmenso honor de relacionarme desde el año 2014.

A lo largo de estos años he vivido innumerables experiencias colectivas y personales que han dejado una huella profunda en mi trayectoria

profesional y, sobre todo, en lo personal. He tenido la suerte de compartir numerosas ocasiones con grandes profesionales, personas comprometidas, responsables y, sobre todo, con un fuerte sentido del deber. La seguridad privada no es solo una profesión; en la mayoría de los casos es una vocación que exige sacrificio, disciplina y, en muchas ocasiones, renunciaciones personales. Por eso, mi reconocimiento y respeto hacia todos vosotros, que día a día veláis por la seguridad de los demás. Sois un pilar fundamental, muchas veces discreto, pero siempre imprescindible.

Me marcho con la satisfacción del deber cumplido, en la medida de lo posible, y con el orgullo de haber estado tan cerca de este maravilloso sector. También lo hago con cierta nostalgia, porque sé que dejaré atrás no solo un trabajo, sino también muchas personas que con el tiempo se han convertido en amigos.

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a todos aquellos con los que he coincidido en este camino: directores y jefes de seguridad, vigilantes, escoltas, detectives, guardas rurales, profesores, ingenieros, técnicos, operadores y demás profesionales del y para el sector, que dignifican su labor cada día.

Os deseo lo mejor a todos tanto en lo profesional como en lo personal. Que sigáis ejerciendo vuestra labor con la misma dedicación, compromiso y sonrisa que os caracteriza.

Hasta siempre, compañeras y compañeros.



ADSI ha participado con stand propio en la 25ª edición del SICUR 2026



ADSI ha estado presente en SICUR 2026, en la que el prestigioso Salón Internacional de la Seguridad, ha conmemorado su 25ª edición, evento en el que atendimos en nuestro stand a los muchos profesionales interesados en conocer como poder participar en las interesantes actividades como asociados y a las empresas que se interesaron por colaborar con el proyecto asociativo de ADSI como patrocinadores de nuestra asociación.

ADSI forma parte del Comité Organizador de SICUR, evento de referencia en la seguridad del país, que cierra su exitosa 25ª edición, además de habiendo celebrado un emotivo acto conmemorativo de su aniversario, acogiendo una asistencia superior a los 47.000 visitantes profesionales, originarios de 83 países.

En las imágenes el stand de ADSI, momento del saludo de autoridades y la fotografía de grupo del Comité Organizador en el momento de la inauguración formal de SICUR 2026, donde podemos ver a nuestra Vicepresidenta, Elvira Márquez.

También una imagen del photocall del acto de celebración del 25 aniversario de SICUR, donde podemos ver, de izquierda a derecha, a M.Cruz Martín, Gerente Comercial de SICUR, Joan Roda, Vocal de ADSI, Eduard Zamora, Presidente de ADSI, María Valcarce, Directora de SICUR y Elvira Márquez, Vicepresidenta de ADSI. ■



ADSI en el SICUR 2026-Salón Internacional de la Seguridad en Madrid

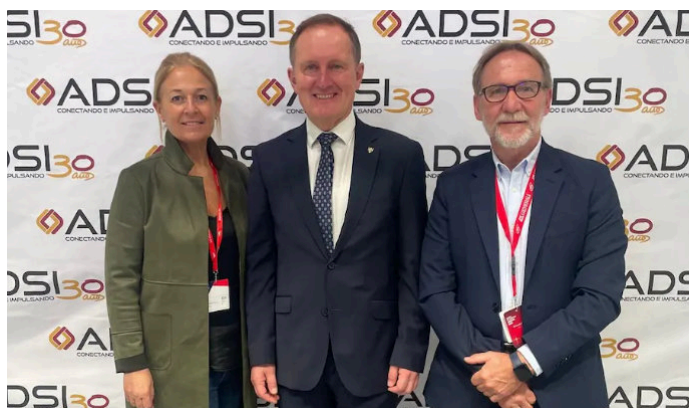
ADSI ha participado con stand propio, en la 25ª edición del SICUR, que se desarrolló del 24 al 27 de febrero en IFEMA-Madrid.

Nuestra asociación forma parte del Comité Organizador de SICUR y del Jurado de la Galería de Innovación de SICUR.

SICUR 2026, volvió a convertir el recinto de IFEMA Madrid en el epicentro de la industria de la seguridad del país, con cuatro intensas jornadas celebradas del 24 al 27 de febrero en las que se recibieron más de 47.000 visitantes procedentes de 83 países.

El salón dio a conocer las últimas innovaciones tecnológicas y soluciones de vanguardia en los ámbitos de "security", seguridad contra incendios, emergencias y seguridad laboral. ■

Algunas de las visitas que recibimos en nuestro stand.





Algunas instantáneas con los patrocinadores de ADSI que disponían de stand en SICUR.





Imágenes en los stands de CUADERNOS DE SEGURIDAD y SEGURITECNIA.



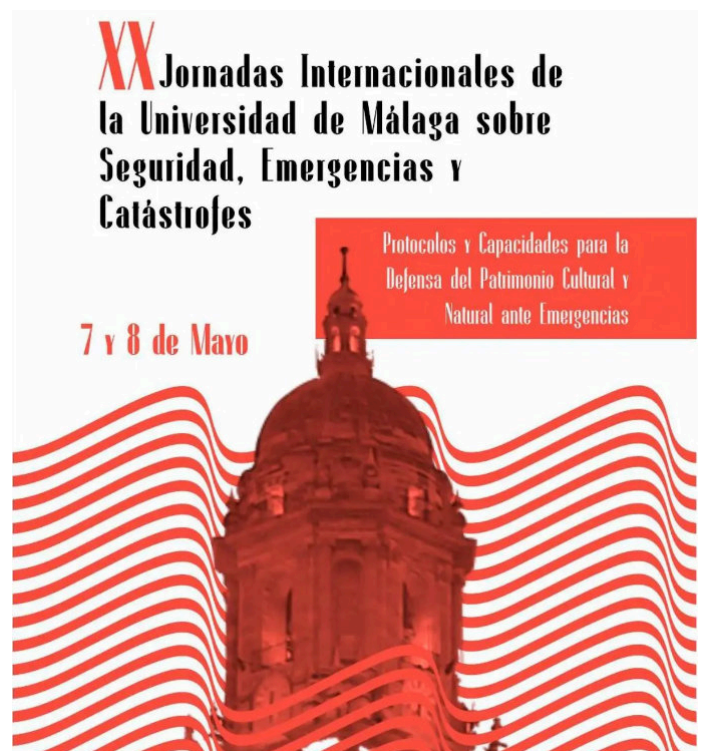
XX Jornadas sobre seguridad, emergencias y catástrofes 2026



La Universidad de Málaga en colaboración con diversos organismos tiene prevista la celebración de las **XX JORNADAS SOBRE SEGURIDAD, EMERGENCIAS Y CATÁSTROFES: Protocolos y Capacidades para la Defensa del Patrimonio Cultural y Natural ante Emergencias** los días 7 y 8 de mayo de 2026.

El formato de las Jornadas son Internacionales y **presenciales**. El día 8 se clausuran con la celebración de un ejercicio de simulación. ■

www.jornadascatastrofes.com



28 de abril Espacio Caminos, Madrid

VII Cybersecurity & Data Innovation Summit **2026**



**INSCRIPCIÓN GRATUITA
PARA SOCIOS DE ADSI**

SECURING YOUR ORGANISATION'S CRITICAL ASSETS

#CyberSummit26



RESOLUCIÓN de 13 de marzo de 2026, del Viceconsejero de Seguridad, por la que se convoca el procedimiento para la concesión de menciones honoríficas en el ámbito de la seguridad privada en Euskadi, correspondientes al año 2025.



El Departamento de Seguridad del Gobierno Vasco ha hecho pública la convocatoria anual para la concesión de menciones honoríficas que reconocen la labor del sector de la seguridad privada durante el ejercicio 2025, un certamen que busca distinguir a profesionales, empresas y entidades que han destacado por su excelencia operativa y su colaboración con el sistema vasco de seguridad pública. Según la resolución firmada por el Viceconsejero de Seguridad, el objeto es premiar a quienes han sobresalido en sus funciones o han contribuido de manera decisiva a la mejora de la prestación de servicios de seguridad privada en Euskadi, con especial énfasis en la coordinación con la Ertzaintza.

Este reconocimiento se enmarca en el modelo de seguridad integral de Euskadi, donde la seguridad privada actúa como un colaborador necesario y estratégico. Las distinciones no solo valoran actuaciones de riesgo, sino también la trayectoria profesional y la eficacia en la resolución de incidentes que afectan a la convivencia ciudadana.

Modalidades de Distinción

La presente convocatoria establece cuatro modalidades diferenciadas de reconocimiento, permitiendo abarcar diversos grados de mérito:

- **Condecoración Honorífica:** El máximo reconocimiento para actos de valor excepcional.

- **Distinción Honorífica:** Para actuaciones que superan el cumplimiento estricto del deber.
- **Diploma:** Reconocimiento a la labor profesional continuada o colaboraciones específicas de relevancia.
- **Menciones a Entidades:** Dirigidas a empresas, instituciones o corporaciones que hayan implementado mejoras sustanciales en el sector o hayan colaborado de forma ejemplar con las instituciones públicas.

Requisitos y Presentación de Propuestas

Es importante destacar que, según la normativa, ninguna persona física ni entidad puede proponerse a sí misma. Las propuestas deben ser impulsadas por empresas de seguridad (para su propio personal), asociaciones del sector o las propias dependencias policiales.

Para la formalización de la solicitud, se requiere una memoria explicativa detallada que describa los actos o méritos que motivan la propuesta, acompañada de la documentación acreditativa correspondiente. La valoración de estos méritos será realizada por una comisión de evaluación presidida por la Dirección de Coordinación de Seguridad y compuesta por expertos del ámbito de la seguridad pública.

Consulte la orden y acceda a la tramitación:

Para descargar el texto íntegro de la resolución, obtener los formularios oficiales o iniciar la tramitación electrónica, puede acceder al siguiente enlace oficial:

[Acceso a la Resolución](#)

[Acceso a trámites en Euskadi.eus](#)



Acuerdo de colaboración ADSI-APTIE



ADSI ha firmado acuerdo de colaboración con APTIE, "Asociación para la Promoción de las Tecnologías e Industrias Estratégicas", integrada por profesionales de los diversos campos de las tecnologías avanzadas.

Su objetivo fundamental es la promoción y difusión de la cultura de las tecnologías estratégicas y de frontera, así como sus desarrollos en las industrias implicadas, y sus aplicaciones en todos los sectores de la sociedad.

En una de las imágenes el momento de la firma del acuerdo, en la sede de APTIE, y en la otra, de izquierda a derecha: Alfonso López, Presidente de APTIE, nuestro Presidente, Eduard Zamora e Ignacio Dancausa, Director General de APTIE. ■



V Feria DRONExpo 2026 y Feria TECNOSEC

APTIE organiza la V Feria DRONExpo 2026, encuentro de los profesionales de los drones y sus aplicaciones, que tendrá lugar entre el 23 y 24 de septiembre de 2026 en el Pabellón de Cristal de la Casa de Campo de Madrid.

En paralelo, coincidente en espacio y fechas, APTIE también organiza la feria TECNOSEC, dedicada a la tecnología para el equipamiento y sistemas policiales y de seguridad. ■



Actualización de datos de socios y amigos de ADSI

Estimado/a Socio/a, Amigo/a,

En su momento, nos aportasteis vuestros datos profesionales y personales, pero en muchas ocasiones estos han cambiado y nos dificulta el contacto con vosotros cuando nos es preciso.

Por ello, te agradeceríamos que:



Nos escribas un correo a:

- Elvira Márquez vicepresidente@adsi.pro
- Eduard Zamora presidente@adsi.pro

Si eres socio de ADSI

Indicando:

*Nombre y apellidos
Empresa y cargo
Domicilio profesional
E-mail profesional
Teléfono de contacto*

*Domicilio particular
E-mail particular
Teléfono de contacto*

Si eres amigo de ADSI

¿Deseas recibir nuestras comunicaciones? Facilitanos tus datos, remarcando que no eres socio.

Gracias por vuestra colaboración!





DORLET security

Tecnología española para la seguridad integral

Nuevo patrocinador

Estimados miembros de la Asociación de Directivos de Seguridad Integral ADSI.

Para **DORLET** es un placer incorporarnos como nuevos patrocinadores de ADSI y formar parte de una comunidad que reúne a profesionales comprometidos con el desarrollo y la evolución de la seguridad en organizaciones e infraestructuras críticas.

Compartimos con ADSI plenamente su visión de que la seguridad integral exige cada vez más tecnología, integración, certificación y colaboración entre profesionales. Nuestro objetivo es contribuir a este ecosistema aportando nuestra experiencia en el desarrollo de software y sistemas avanzados de gestión de la seguridad física.

Desde hace casi cuatro décadas trabajamos acompañando a organizaciones que operan en entornos donde la seguridad es un elemento estratégico: infraestructuras críticas, transporte, sanidad, industria, administraciones públicas o centros de datos.

Hoy, más que nunca, la seguridad física y la ciberseguridad convergen. Por ello desarrollamos soluciones que combinan integración tecnológica, resiliencia operativa y altos estándares de certificación, con el objetivo de ayudar a nuestros clientes a proteger personas, activos e infraestructuras.

Quiénes somos

DORLET security es una empresa española especializada en el desarrollo de soluciones de seguridad integral para entornos críticos y organizaciones que requieren los más altos niveles de fiabilidad.

Nuestra tecnología permite gestionar de forma centralizada diferentes sistemas de seguridad física, como:

- Control de accesos
- Videovigilancia
- Intrusión
- Sistemas de evacuación
- Integraciones con plataformas externas

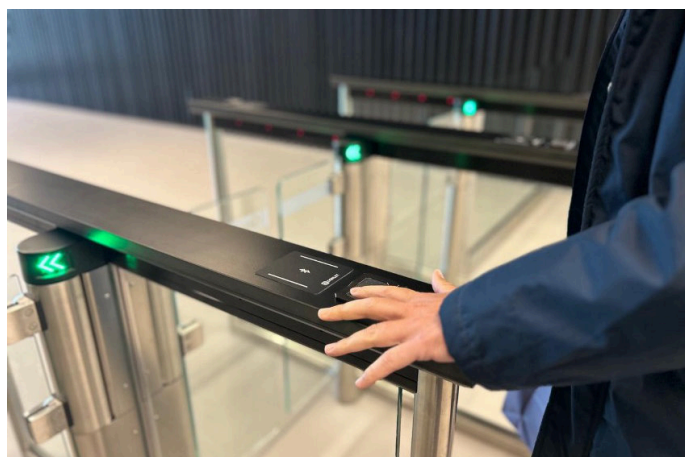


El valor diferencial de **DORLET** reside en su capacidad para integrar múltiples tecnologías en un único entorno de gestión, facilitando una visión global de la seguridad y mejorando la capacidad de respuesta ante incidentes.

A lo largo de los años hemos trabajado con instaladores, integradores tecnológicos y grandes organizaciones, participando en proyectos de seguridad de alta complejidad en sectores estratégicos, como el nuevo estadio del FC Barcelona, las oficinas del BBVA en México o Data Centers de Merlin Properties, por poner algunos ejemplos recientes.

Innovación y evolución tecnológica

El sector de la seguridad está viviendo una transformación profunda. Las organizaciones demandan



cada vez más plataformas abiertas, interoperables y preparadas para entornos ciberseguros.

En este contexto, **DORLET** ha impulsado una evolución de su portfolio hacia plataformas abiertas y de integración avanzada, como **ODISEE**, que definimos como Open Physical Security Software, el nuevo software desarrollado por **DORLET**.

ODISEE representa nuestra visión de lo que debe ser una plataforma moderna de gestión de la seguridad: un entorno abierto, flexible e integrador, diseñado para gestionar de forma unificada diferentes sistemas de seguridad física, permitiendo a los operadores disponer de una visión global y mejorar la toma de decisiones en entornos complejos.

Seguridad certificada para entornos críticos

Uno de los pilares estratégicos de **DORLET** es el compromiso con la seguridad certificada.

En entornos críticos, la tecnología debe cumplir con requisitos muy exigentes de seguridad, fiabilidad y cumplimiento normativo. En este sentido, **DORLET** ha impulsado importantes avances en materia de certificación: **SHeld**

SHeld es la primera y única solución cibersegura de control de accesos físicos incluida en el catálogo CPSTIC del Centro Criptológico Nacional (CCN).

Esta solución ha sido diseñada para responder a las necesidades de organizaciones que requieren de los más altos niveles de seguridad y protección frente a amenazas físicas y cibernéticas. **SHeld** será la única solución de Control de Accesos del mercado certificada

en las principales normativas de seguridad física y ciberseguridad, como GRADO 4 en Accesos e Intrusión, y LINCE, entre otras.

Contar con las soluciones de control de accesos de **DORLET**, permite a nuestros clientes reducir la exposición al riesgo, facilitar las auditorías y fortalecer la defensa jurídica ante incidentes o inspecciones, facilita por tanto el cumplimiento del ENS nivel ALTO y por tanto de NIS2.

Además, **DORLET** cuenta con soluciones certificadas en los más estrictos estándares de ciberseguridad a nivel internacional, como la Certificación CSPN del organismo ANSSI en Francia.

Estos hitos reflejan el compromiso de la compañía con el desarrollo de tecnología fiable, auditada y preparada para entornos de máxima exigencia.

Compromiso con ADSI

La incorporación de **DORLET** como patrocinador de ADSI responde a nuestra voluntad de contribuir activamente al desarrollo del sector de la seguridad.

Creemos firmemente en el valor del intercambio de conocimiento entre profesionales y en la importancia de impulsar iniciativas que fomenten la innovación, la formación y la mejora continua de la seguridad en las organizaciones.

Esperamos que esta colaboración nos permita compartir experiencias, generar nuevas oportunidades de cooperación y seguir avanzando juntos en el desarrollo de soluciones que refuercen la protección de personas, activos e infraestructuras. ■





Grupo Eulen nombra a Alberto Requena Gerente de Seguridad en Cataluña

Grupo Eulen sigue consolidando su equipo directivo en la zona Este con el nombramiento de Alberto Requena como nuevo Gerente de Seguridad en Cataluña. Esta designación es una apuesta clara de la compañía por el talento interno y por perfiles que, como el de Requena, dominan la operativa sobre el terreno.

Tras su desempeño como Jefe de Operaciones, donde lideró la coordinación táctica y la eficiencia de los servicios, Requena asume ahora la dirección estratégica

en la región. Sus prioridades en esta nueva etapa están definidas: impulsar el crecimiento de la división, integrar soluciones tecnológicas de vanguardia y mantener una cercanía real con los clientes clave del mercado catalán.

Con este movimiento, Eulen Seguridad refuerza su compromiso con la excelencia en Cataluña, confiando el liderazgo a profesionales que conocen, de primera mano, los retos actuales del sector. ■





Construir un programa de gestión de crisis adaptado y eficaz

En un mundo donde los riesgos evolucionan más rápido que los planes de las organizaciones, la gestión de crisis ha dejado de ser una práctica reservada a situaciones excepcionales. Hoy es una capacidad estratégica imprescindible para garantizar la continuidad del negocio, proteger a las personas y preservar la reputación corporativa. Crisis sanitarias, ciberataques, disrupciones en la cadena de suministro, inestabilidad geopolítica o fenómenos climáticos extremos se han convertido en escenarios habituales que exigen preparación, visión y liderazgo.

Este whitepaper, **Construir un programa de gestión de crisis adaptado y eficaz**, en colaboración con International SOS, resume una metodología integral, basada en la norma internacional **ISO 22361**, que proporciona una hoja de ruta clara para anticipar, gestionar y aprender de las crisis. Su enfoque práctico — utilizado por organizaciones globales como International SOS, Naturgy o FCC— demuestra que la resiliencia no es un destino, sino un proceso continuo.

La gestión de crisis como ventaja competitiva

La ISO 22361 proporciona un marco sólido para estructurar la respuesta ante situaciones disruptivas. Las organizaciones resilientes son capaces de detectar señales débiles, asignar responsabilidades claras y actuar con coherencia y rapidez. Prepararse no solo reduce el impacto de una crisis: fortalece la continuidad operativa y la reputación.

Antes de la crisis: anticipación y estructura

- Identificación de riesgos sistémicos y puntos críticos.



- Definición de tres niveles de gestión: estratégico, operativo y táctico.

- Documentación esencial: política, plan de crisis, plan de comunicación y guía práctica.

- Formación continua mediante ejercicios, simulaciones y entrenamientos de portavoces.

Durante la crisis: activar, coordinar y comunicar

La respuesta debe ser flexible y proporcional a la magnitud del incidente. Los equipos se activan de forma modular, evitando el desgaste innecesario. El control operativo requiere verificar hechos, evaluar impactos y tomar decisiones bajo presión.

La comunicación es un pilar estratégico: empleados, autoridades, medios, público y socios requieren mensajes claros, coherentes y alineados con la realidad de la situación.

Después de la crisis: aprendizaje y mejora continua

Una vez estabilizada la situación, la desmovilización formal permite ordenar la vuelta a la normalidad y apoyar a los equipos implicados. El análisis post-crisis (realizado tanto en caliente como en frío) permite identificar oportunidades de mejora y ajustar los protocolos.

Las adaptaciones deben probarse mediante nuevos ejercicios, asegurando que la organización consolida lo aprendido y se fortalece para futuras crisis.

Mirando al futuro: tecnología y nuevos riesgos

La inteligencia artificial aporta nuevas capacidades de análisis y monitorización, pero también introduce amenazas como los deepfakes o la manipulación informativa. Reforzar la vigilancia y la ciberseguridad es imprescindible para mantener la resiliencia.

Construir un programa eficaz de gestión de crisis significa integrar la anticipación, la acción rápida y el aprendizaje constante. Las organizaciones que apuestan por este enfoque convierten la incertidumbre en una palanca de oportunidad y crecimiento. La resiliencia no es un destino, sino un camino que empieza antes de cada crisis y continúa mucho después de su resolución.

Descarga el documento completo para anticiparse a la próxima crisis, en [este enlace](#). ■





Cada movimiento bajo control: Logística ágil y segura en farmacias peruanas

Farmacias Peruanas ha inaugurado en Punta Negra (Lima) un moderno centro logístico de **85.000 m²**, capaz de gestionar **más de un millón de productos diarios** y abastecer **más de 2.000 tiendas** en todo Perú. Con **SCATI PARCEL**, cada evento logístico se asocia a vídeo, permitiendo búsquedas rápidas, resolución ágil de incidencias y total transparencia en la operación.



RETO

Farmacias Peruanas, cadena líder en Perú especializada en medicamentos, productos de cuidado personal y bienestar, cuenta con una amplia red de más de 2.000 puntos de venta en todo el país. Su nuevo centro logístico en Punta Negra, con un espacio de aproximadamente 85.000 m², representa una expansión significativa en la escala de operaciones de la compañía y garantiza el abastecimiento eficiente de toda su red de tiendas, consolidando su papel estratégico en la cadena de suministro del retail farmacéutico peruano.

[VER VÍDEO](#)

Ante el crecimiento sostenido y la apertura de este moderno centro, el desafío principal es **asegurar la trazabilidad completa de cada paquete**, desde el picking hasta la expedición, y **minimizar los tiempos de investigación** ante cualquier reclamación o discrepancia. La compañía está buscando asociar evidencia visual a cada hito logístico y poder consultarla de forma rápida, manteniendo la operación simple y eficiente para los equipos de almacén y control.

La inauguración del centro ha marcado un **hito para el sector farmacéutico en Perú**, con capacidad para procesar **cientos de miles de movimientos diarios** de manera segura y eficiente.



SOLUCIÓN

La implementación de **SCATI PARCEL** está permitiendo unir vídeo y sistemas de gestión de forma completa y eficiente. Los elementos clave de la solución incluyen:

- **Gestión centralizada de vídeo:** más de **350 cámaras IP** están cubriendo todas las zonas operativas (recepción, picking, verificación, embalaje, despacho y expedición), permitiendo consultar grandes volúmenes de evidencia de manera sencilla.
- **Integración a medida:** conectores desarrollados para **WMS Oracle** y **WCS-IP6** están asociando automáticamente cada evento logístico a su fragmento de vídeo en tiempo real.
- **Interfaz y búsquedas especializadas:** una **interfaz web intuitiva** está ofreciendo vistas sinópticas del almacén, segmentación por zonas, reproducción sincronizada multi-cámara y dashboards opcionales. Las búsquedas ODS (Order Distribution System) está permitiendo verificar manipulaciones con el esquema de cajas, y GTP (Goods-To-Person) está enriqueciendo el vídeo con información de cada producto.
- **Servicios a medida:** SCATI está proporcionando la **puesta en marcha completa** y **desarrollo de software adaptado**, garantizando que la solución se esté ajustando a los flujos específicos de Farmacias Peruanas desde el primer día.

BENEFICIOS

La solución está aportando mejoras tangibles en toda la operación logística:

- **Trazabilidad completa y ágil:** está garantizando la reconstrucción instantánea del recorrido de cada paquete, con búsquedas rápidas por código, pedido o zona operativa.
- **Eficiencia operativa:** la integración nativa con WMS Oracle y WCS-IP6 está eliminando cambios de contexto y está simplificando la labor de los equipos.
- **Visibilidad y control:** dashboards y vistas sinópticas están permitiendo supervisar flujos, detectar cuellos de botella y gestionar procesos en tiempo real.

- **Escalabilidad y auditoría:** la arquitectura está soportando el crecimiento futuro y está manteniendo un registro auditable de todas las consultas y exportaciones.

- **Servicios a medida:** la puesta en marcha y el desarrollo de software adaptado están asegurando que la solución funcione desde el primer día y se esté ajustando a los procesos del centro.

Con este centro, Farmacias Peruanas está consolidando un **modelo de trazabilidad logística basado en la correlación de eventos y vídeo**, que está agilizando la investigación de incidencias, está simplificando la operación diaria y está aportando total transparencia a la cadena de suministro. La solución se está diseñando para replicarse en otros centros y para evolucionar hacia **nuevos casos de uso apoyados en IA**, posicionando a la compañía como líder en logística farmacéutica en Perú y Latinoamérica. ■



Condiciones especiales de matriculación para socios, adheridos y patrocinadores de ADSI en cursos de la UNIR-Universidad Internacional de La Rioja



Convocatoria: Inicio marzo 2026

Tu vocación nos protege

Te ayudamos a avanzar más rápido en tu carrera profesional

QUIERO MÁS INFORMACIÓN →

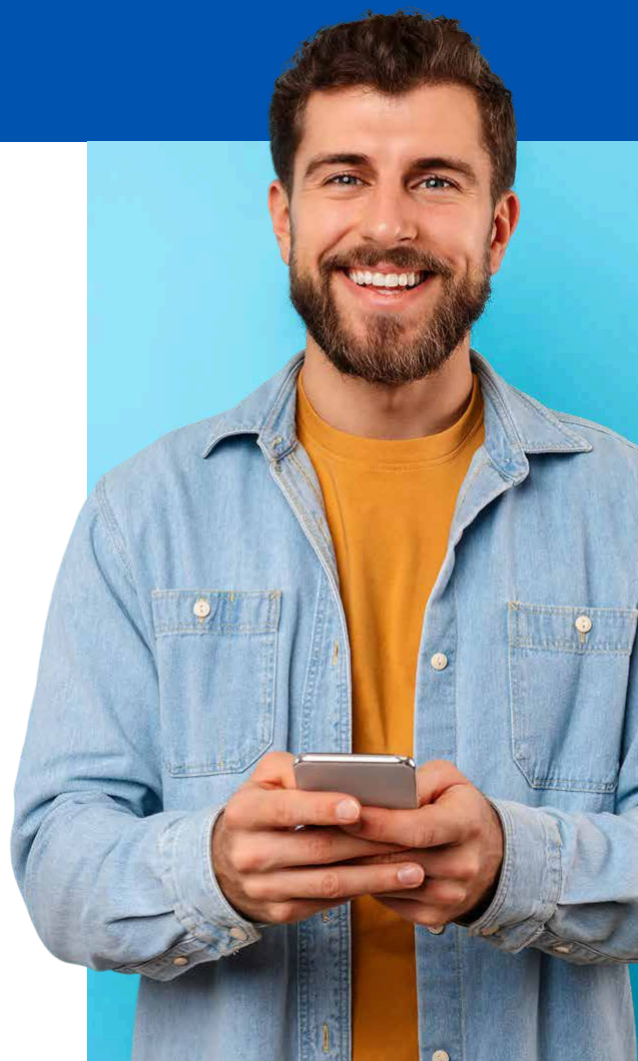
Reconocemos tu experiencia profesional — sin coste.

Por tu experiencia profesional tienes un reconocimiento de 36 créditos que se pueden ampliar con otros títulos o equivalencias. Los primeros **60 créditos reconocidos serán gratuitos**, lo que supone un **ahorro** valorado en más de **700€**.

En los **Grados de Derecho y Criminología** tendrás un **45% de descuento el primer año** (independiente de los créditos que elijas). Los siguientes años será un 20%.

En los **másteres oficiales** relacionados con **Ciencias de la Seguridad** tendrás un **30% de descuento mínimo**.

Da el paso hoy y aprovecha esta oportunidad.



Docencia 100%online



Clases en directo



Mentor personal

Infórmate en:

colectivos@unir.net



CONVOCATORIA PRIMAVERA 2026

Esta convocatoria trae descuentos especiales para ti

SOLICITA TU DESCUENTO AQUÍ [↗](#)

Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales 35% de descuento



Capacítate para identificar, evaluar y reducir riesgos laborales para mejorar la seguridad y salud en cualquier organización. Obtén acceso a una profesión regulada y muy demandada, con especialización en las tres áreas preventivas y certificaciones que fortalecen tu empleabilidad.

Recuerda que tus condiciones se extienden a tus familiares.


100% online


Clases en directo


Mentor-UNIR

Infórmate en:
colectivos@unir.net

Delta13-UDIMA

Cátedra en Tecnología aplicada a la seguridad

CURSO DE DIRECTOR DE SEGURIDAD



**OFERTA ASOCIADOS:
70€ AL MES**

Aprende las habilidades esenciales para convertirte en un líder en seguridad. ¡No te lo pierdas!
Curso Homologado por el Ministerio del Interior y acreditado por la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA)



INSTITUTO
DELTA13



Miembros ADSI beca directa 25%

EXECUTIVE PROGRAM SECURITY BUSINESS MANAGEMENT

PROGRAMA EJECUTIVO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE EMPRESAS DE SEGURIDAD PRIVADA Y TECNOLÓGICA



del 8 de abril
al 26 de junio



150 horas
6 créditos ECTS



Formato MBA
compacto



Doble titulación:
ESSIIF y Universidad UTAMED

Tu futuro comienza hoy

Infórmate en formacion@essiif.com

MÁS INFORMACIÓN



UTAMED | UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
ATLÁNTICO MEDITERRÁNEO

E essiif
Fire & Security School





Explora una formación diseñada para líderes y profesionales que buscan dominar los desafíos actuales y futuros en un mundo cada vez más digital y complejo. Impartidos por expertos de referencia, que te proporcionarán las claves para fortalecer el buen gobierno de tu organización y convertir el conocimiento en una ventaja estratégica.

Ciberseguridad estratégica: guiando desde la cima 4º EDICIÓN

El objetivo principal de esta formación es otorgar a los alumnos una comprensión integral y estratégica de la ciberseguridad, enfocándose en su rol crucial en la supervisión y toma de decisiones. A través de los siete módulos que abarcan desde el gobierno y las áreas clave de ciberseguridad, hasta la gestión de riesgos, gestión de crisis, ciberataques y la optimización de recursos, los participantes adquirirán las herramientas necesarias para abordar las amenazas cibernéticas de manera efectiva y poder tomar decisiones informadas.

[MÁS INFORMACIÓN](#)

desYc
Alianza Española de Seguridad y Crisis

CURSO SUPERIOR

Universidad de Alcalá

DIRECCIÓN DE SEGURIDAD DIGITAL Y GESTIÓN DE CRISIS

FORMACIÓN PARA NO TÉCNICOS

20% Descuento
Socios y Patrocinadores ADSI
(Inscripciones hasta 31 agosto)

10% Descuento
Socios y Patrocinadores ADSI
(Inscripciones a partir 1 septiembre)

ADSI 30 años
Asociación de directivos de seguridad integral

TERCERA EDICIÓN

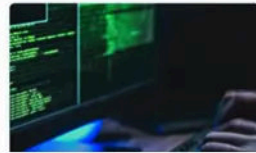
[MÁS INFORMACIÓN](#)





FORMACIÓN ESPECIALIZADA

con la colaboración y el respaldo del Instituto Universitario Gutiérrez Mellado-UNED



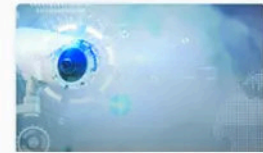
Curso de Ciberseguridad y preparación del Director de Seguridad – CISO



Curso de Seguridad en Infraestructuras Críticas (DSICE)



Curso de Continuidad de Negocio, herramienta para la sostenibilidad de la empresa



Curso de Técnico en Sistemas de Seguridad

20% descuento para asociados ADSI

DESCARGAR INFORMACIÓN



Curso de Gestión del Riesgo: Sistemática y Metodología

Más información - formacion@getseguridad.com - 915 001 724

Cursos bonificables para empresas. Desde GET realizan la consulta del crédito disponible, así como la tramitación de la bonificación en caso de realizar algún curso



Curso de Especialista en Seguridad en Infraestructuras Críticas y Estratégicas

[Enlace](#)



Curso Superior de Dirección y Gestión de Seguridad Integral

[Enlace](#)



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

Master de Formación Permanente en Cibersecurity Management

[Enlace](#)



UNIVERSITAT DE BARCELONA

Máster en Dirección de Seguridad Privada

[Enlace](#)



Universitat Autònoma de Barcelona

Grado en Prevención y Seguridad Integral (100% a distancia)

[Enlace](#)



Digital Business & Law School

Grado de Criminología y Dirección de Seguridad

[Enlace](#)



Curso de Director de seguridad integral / Modalidad Online

SOCIOS ADSI

15% OFF

POSGRADO EN DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL

UVIC UNIVERSITAT DE VIC
UNIVERSITAT CENTRAL DE CATALUNYA

- Doble TIP – Director y Jefe de Seguridad
- Acreditación Oficial (30 ECTS)
- Más de 30 años formando profesionales

¡Solicita Información ahora!

www.ised.es | Contacto: 932 082 121

- Si cumples el nivel de titulación académica requerida Obtendrás el título de Posgrado por la Universidad de Vic (30ECTS)
- En caso de no contar con una titulación requerida, obtendrás el Certificado de Aprovechamiento del Curso de Dirección de Seguridad Integral (400H) expedido por Universidad de Vic.



MÁS INFORMACIÓN



MÁSTER UNIVERSITARIO EN PROMOCIÓN PROFESIONAL PARA LA GESTIÓN DE CRISIS EN SEGURIDAD Y DEFENSA

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE ÁVILA

DIRECTOR: Dr. Alberto Barea Vera

CODIRECTOR: Coronel José Luis Calvo Albero





LISA Institute

Becas de Excelencia para analistas de riesgos

En el siguiente enlace se detalla el [Proceso de selección de Becas de Excelencia de LISA Institute](#) para aspirar a una Beca de 50% de importe del curso para estos Másteres universitarios:

- [Máster Profesional de Analista de Inteligencia](#)
- [Máster Profesional de Analista Criminal y Criminología Aplicada](#)
- [Máster Profesional de Analista Internacional y Geopolítico](#)
- [Máster Profesional de Analista Estratégico y Prospectivo](#)
- [Máster Profesional en Ciberseguridad, Ciberinteligencia y Ciberdefensa](#)

¿Cómo participar?

[FORMULARIO](#)

Características de los másteres

- **100% online**, prácticos, interactivos e inmersivos.
- Duración: **9 meses** con avance **flexible**.
- **Doble titulación universitaria** emitida por LISA Institute y la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA), con 60 créditos ECTS.
- **Requisitos:** NO hace falta titulación universitaria previa.
- **100% de profesores son profesionales en activo** en empresas e instituciones públicas.
- **Prácticas reales** en unidades de análisis mentorizadas por profesionales en activo.
- Bolsa de Trabajo

Programa formativo en ciberseguridad de Policía Nacional y Universidad de Salamanca

[INFORMACIÓN](#)

**CIBER
WALL**

ACADEMY

2026

¡Fórmate con los mejores cursos en ciberseguridad!

Programa Formativo Gratuito

- Programa formativo de la Policía Nacional en colaboración por la Universidad de Salamanca.
- Plazas limitadas, hasta completar aforo.



UNIVERSIDAD
DE SALAMANCA



¡Síguenos vía web!





Boletín de Seguridad Privada ME
N° 91 Feb/Mar 2026

[Enlace Catalán](#)
[Enlace Castellano](#)



Red Azul Informa
Boletín R@S n°39

[Enlace](#)



Fraude en RRHH: el cambio de cuenta bancaria que puede desviar nóminas.

[Enlace](#)



INCIBE y CONETIC presentan las conclusiones del "Estudio sobre la industria de la ciberseguridad en España 2025".

[Enlace](#)



MiDNI. Tu DNlen el móvil, con la garantía de Policía Nacional

[Enlace](#)



Informe anual de Ciberinteligencia 2025 elaborado por la Unidad Técnica de Policía Judicial de la Jefatura de Policía Judicial de la Guardia Civil

[Enlace](#)



Se aprueba la Ley Orgánica en materia de multirreincidencia.

AECOC nos remite este breve resumen de los más destacado de esta Ley.

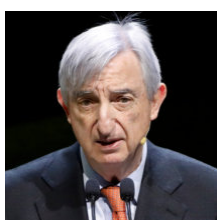
[Enlace](#)



Agencia EFE:

El Congreso Aprueba la Ley Orgánica en materia de Multirreincidencia.

[Enlace](#)



Europa entre gigantes. Estrategia sobre fuerza.

(publicado en la revista de febrero de AECOC)

[Enlace](#)



Guardia Civil: Plan de Seguridad Jacobea 2026.

Consejos de Seguridad en el Camino de Santiago y Camino Lebaniego

[Enlace](#)





Presente y futuro de la seguridad integral e integrada en infraestructuras críticas.

Manuel Sánchez Gómez-Merelo

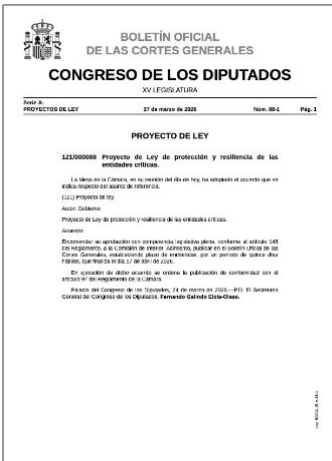
Consultor de Seguridad Internacional y socio de ADSI

[Enlace](#)



CONGRESO DE LOS DIPUTADOS

Proyecto de Ley de protección y resiliencia de las entidades críticas



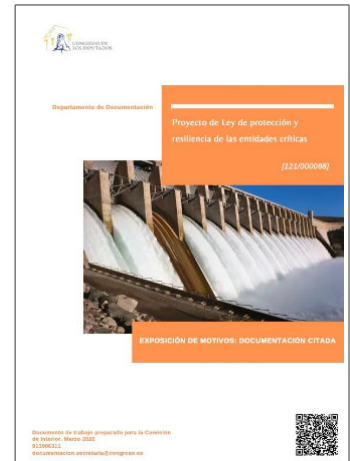
BOCG. Congreso de los Diputados Núm. A-88-1 de 27/03/2026

[Enlace](#)



Documentación que acompaña

[Enlace](#)



Exposición de Motivos: Documentación citada

[Enlace](#)



Documentos comparativos

[Enlace](#)



Estudios

[Enlace](#)



Directiva Transpuesta

[Enlace](#)



Manual de Introducción al Compliance

MANUAL DE INTRODUCCIÓN AL COMPLIANCE

Jesús Santín Bascón (Coord.)
Berta Olmos González (Coord.)



CURSO CERO

Autores: Jesús Santín y Berta Olmos

Obra esencial para introducirse en el estudio del cumplimiento normativo y comprender los conceptos esenciales en sus diferentes áreas. La obra expone el origen del compliance, su evolución en España y el papel clave del artículo 31 bis del Código Penal, ofreciendo una guía clara sobre los modelos de organización y gestión que permiten prevenir riesgos y eximir de responsabilidad penal.

Analiza cómo el compliance se ha extendido al sector público, y aborda áreas críticas como la prevención del blanqueo de capitales, el compliance laboral, fiscal y el impacto de la normativa de protección del informante. Asimismo, incorpora un capítulo sobre inteligencia artificial y compliance, con enfoque en riesgos,

gobernanza y normativa europea. Idónea tanto para quienes buscan una primera aproximación al compliance como para profesionales que desean profundizar en el compliance sectorial y en los retos emergentes.

SOBRE LOS AUTORES

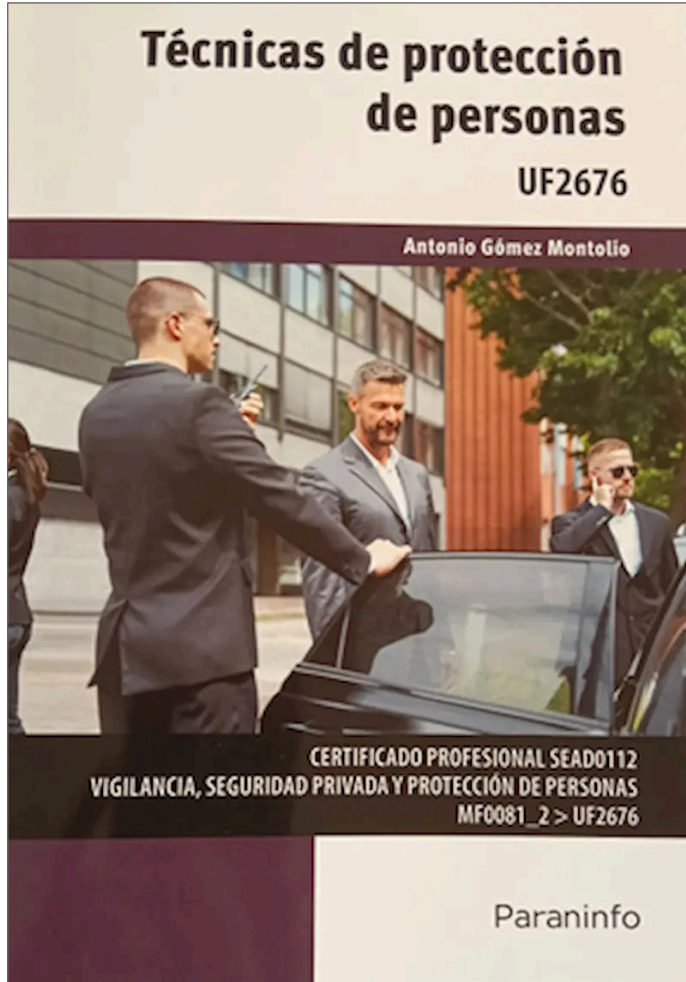
Jesús Santín Bascón, Socio de Entrena & Santín Abogados y profesor en la UPF y UOC. Especialista en Derecho Penal Económico y Administrativo. Con una trayectoria iniciada junto a Rafael Entrena en firmas como MDV & Asociados, cuenta con amplia trayectoria en litigación y en el Turno de Oficio (ICAB). Actualmente destaca como consultor experto en Compliance, asesora a entidades públicas y privadas en la implementación de modelos de prevención de delitos, planes antifraude y sistemas internos de información (Ley 2/2023).

Berta Olmos González, Senior Associate at Litigation, Compliance & Restructuring Department at PwC Spain. Destacada abogada, especializada en las áreas de litigación, cumplimiento normativo (compliance) y reestructuraciones. Ejerce como Senior Associate en el departamento de Litigación, Compliance y Reestructuraciones de la firma PwC España. Colegiada en el Il.lustre Col.legi de l'Advocacia de Barcelona (ICAB). Es reconocida por su labor en la difusión del derecho preventivo empresarial. Su práctica se centra en el Derecho Civil, Concursal y Procesal, además de su enfoque en el cumplimiento normativo. ■



Técnicas de protección de personas

UF2676



Autor: Antonio Gómez Montolío

El presente libro desarrolla los contenidos de la Unidad Formativa (UF 2676) Técnicas de protección de personas, incluida en el Certificado Profesional SEAD0112 Vigilancia, seguridad privada y protección de personas, regulado por el Real Decreto 548/2014, de 27 de junio.

Técnicas de protección de personas, permite la introducción en un campo de la seguridad al que actualmente se dedican miles de personas en todo el mundo. En él, se describen los conocimientos esenciales para la protección de personas en distintos entornos, tanto estáticos como dinámicos. La descripción de técnicas de conducción para la seguridad facilitará asimismo la comprensión de las protecciones para personalidades tanto públicas como privadas.

El libro mantiene un tono formal, riguroso y sencillo, con numerosas imágenes e ilustraciones que ayudan a comprender la materia, así como actividades finales para poder examinar todo lo que se ha aprendido.

SOBRE EL AUTOR

Antonio Gómez Montolío, es Director de seguridad habilitado por el Ministerio del Interior, titulado como director de seguridad por la Universidad Internacional de Cataluña (UIC), diplomado en el Curso Superior de Seguridad Integral en la empresa por la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), técnico especialista en electrónica industrial y licenciado en Administración y Dirección de empresas tecnológicas por la Universidad Ramón Llull de la Salle.

Ha dirigido diversas empresas de seguridad y participado en múltiples proyectos, tanto civiles como militares, en distintos países. Ha recibido diversos premios y reconocimientos nacionales e internacionales.

Es socio fundador de ADSI (Asociación de Directivos de Seguridad Integral), socio de ADISPO (Asociación de Directores de Seguridad Privada Online), socio de AEINSE (Asociación Española de Ingenieros de Seguridad). Además, es autor de otros libros de formación publicados por esta misma editorial, Paraninfo.

La obra puede adquirirse en librerías o en [Paraninfo](#). ■





ADSI

30
 años

**CONECTANDO E
IMPULSANDO**