



*Entrevista socio*

Héctor López León

*Calendario  
de eventos  
ADSI*

*"Martes con ..."*

Logista

# Junta Directiva

## Presidente

Eduard Zamora

## Vicepresidenta

Elvira Márquez

## Secretario

David Sanmartín

## Tesorero

Emilio Herrero

## Vocales

Lourdes Castellsaguer

Francesc Chía

Joan Figuera

Isabel García

Oscar Molins

Míriam Pérez

Macarena Ramisa

Joan Roda

Jordi Silvestre

Oriol Verdura

## Defensor del Socio

Miguel E. Arredonda

# En este número ...

3

## PATROCINADORES ADSI

4

## CENA INSTITUCIONAL

5

## AGENDA DE EVENTOS ADSI

7

## ARTÍCULO DE OPINIÓN

- La formación y profesionalización en la seguridad privada

9

## ENTREVISTA A UN SOCIO

12

## ARTÍCULO

- La importancia del cumplimiento normativo en las organizaciones para la prevención del delito
- Antes de salir, hay que saber con quien sales

15

## NOTICIAS ADSI

- "Martes Con ..." Logista
- Firma del acuerdo con DORLET como nuevo patrocinador de ADSI
- ADSI en la presentación de resultados del plan de choque contra la multirreincidencia en Cataluña

- Il Congreso Internacional de Ciencias de la Seguridad: Retos actuales y futuros en Seguridad

- Máster Universitario en Dirección de Personas y Gestión del Talento de la Seguridad

- Security Forum 2026: Seguridad que genera negocio

- Actualización de datos

25

## NUESTROS PATROCINADORES

- BYDEMES
- EULEN
- HIRSCH
- INTERNATIONAL SOS
- SCATI

33

## FORMACIÓN

43

## REVISTAS Y ENLACES DE INTERÉS

44

## LECTURA RECOMENDADA

La opinión manifestada por los autores de los artículos publicados a título personal que se publican en este medio informativo no necesariamente se corresponde con la de ADSI como Asociación.

Esta comunicación se le envía a partir de los datos de contacto que nos ha facilitado. Si desea cambiar su dirección de correo electrónico dirija su petición por correo postal a "ADSI -Asociación de Directivos de Seguridad Integral", Gran Vía de Les Corts Catalanes, 373 – 385, 4ª planta, local B2, Centro Comercial "Arenas de Barcelona", 08015 -Barcelona, o mediante e-mail a vicepresidente@adsi.pro

Si o no desea recibir nuestros mensajes informativos utilice los mismos medios, haciendo constar como asunto "DAR DE BAJA". Su petición será efectiva en un máximo de diez días hábiles.





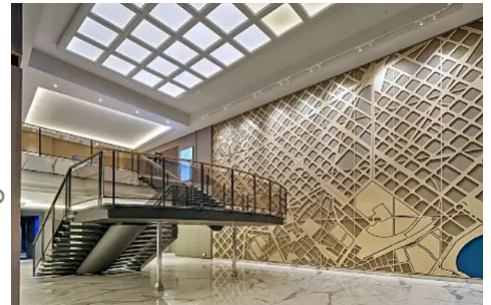
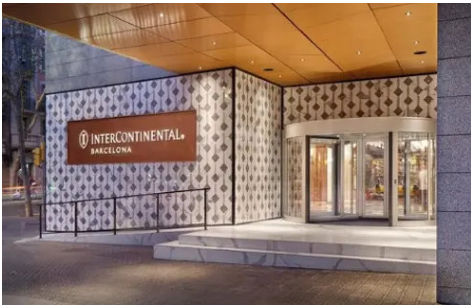
# Cena Institucional y premios ADSI 2026

Jueves 15 de octubre de 2026

Hotel Intercontinental Barcelona

Avda. Rius y Taulet, 1 de Barcelona

**¡¡ Reserva la fecha !!**



Reserva en tu agenda la tarde del jueves 15 de octubre de 2026 para asistir a la Cena Institucional y entrega de los Premios ADSI 2026, en el Hotel Intercontinental de Barcelona, ubicado en la calle Rius i Taulet de la Ciudad Condal.

Este año la haremos coincidir con la fecha exacta en que hace 30 años ADSI se inscribió en el Registro de Asociaciones del Ministerio del Interior y comenzó su singladura como asociación de ámbito nacional.

En esta especial celebración esperamos contar con la presencia de Socios, Patrocinadores, Autoridades y Amigos de ADSI, en el que es uno de los actos más relevantes e importantes del año, en el que se encuentra una numerosa y muy selecta representación del sector.

En las próximas semanas recibirás esta información:

- Procedimiento y fechas para formalizar la inscripción.
- Horarios y espacios del Hotel asignados a acreditaciones, premios, cóctel y cena.



Aunque recibiréis información de cada evento con antelación a su fecha de celebración para formalizar inscripciones, os detallamos los ya confirmados.

Anotadlos en vuestra agenda.

## Eventos organizados en exclusiva por ADSI

- ◆ "Martes con..." en Getafe - Madrid
  - Martes, 12 mayo: EL MODELO DE SEGURIDAD EN AIRBUS
  
- ◆ "Martes con..." en Barcelona
  - Martes, 19 mayo: BOMBEROS DE BARCELONA
  
- ◆ "Martes con..." en Barcelona
  - Martes, 26 de mayo: INSTITUTO DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES DE CATALUÑA
  
- ◆ "Martes con..." en Barcelona
  - Martes 2, de Junio: CIUDAD DE LA JUSTICIA DE BARCELONA-HOSPITALET
  
- ◆ "Martes con..." en Sant Cugat del Vallés - Barcelona
  - Martes, 9 junio: LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD EN HP INC



## Organizados por terceros en los que ADSI tiene una participación activa

### ❖ 3 y 4 junio 2026: XIII SECURIY FORUM ([Enlace](#))

Atarazanas Reales de Barcelona.

ADSI estará presente con stand propio en esta importante cita anual de la seguridad.

### ❖ 15 de junio 2026: XXII Dia de la Seguridad Privada en Barcelona-2026

Espacio Maragall de Gavá.

ADSI forma parte del Grupo de Trabajo que, coordinado por la Delegación del Gobierno en Cataluña, organiza este evento, estando presente en la mesa presidencial de entrega de menciones y reconocimientos a la Seguridad Privada.

## Celebraciones institucionales de ADSI

### ❖ Jueves, 28 de mayo en MADRID: Colegio de Huérfanos de la Guardia Civil

– Cóctel celebración 30 aniversario ADSI, para socios de ADSI en zona centro

### ❖ Martes, 7 de julio en BARCELONA: HOTEL GRAN MELIÁ TORRE MELINA

– Cóctel celebración 30 aniversario ADSI, para socios de ADSI en Cataluña

### ❖ 15 de octubre en BARCELONA

– Cena institucional y Premios ADSI 2026 en Hotel Intercontinental Barcelona



# La formación y profesionalización en la seguridad privada; un cambio necesario en un entorno complejo

Por **Francesc Chía**, Vocal de ADSI

En los últimos años, la seguridad privada en España ha dejado de ser considerada como un sector que únicamente se dedica a la vigilancia física para convertirse en un sector estratégico, complejo y especializado. Este cambio es debido a la evolución de las amenazas, la digitalización de la sociedad y la interdependencia entre lo público y lo privado, que han obligado a redefinir el profesional de la seguridad. En este ámbito, la formación y la profesionalización se han convertido en pilares fundamentales para garantizar no solo la eficacia del servicio, sino también la legitimidad y la confianza social en el sector.

Hablar de seguridad privada en la actualidad es hablar de un entorno donde convergen riesgos físicos, tecnológicos y legales, donde la simple presencia de un vigilante no es suficiente y se exige análisis, toma de decisiones y adaptación, es decir, se requiere gestión de riesgos y anticipación a amenazas, integrando conocimientos técnicos, estratégicos y normativos. Este cambio ha puesto a la formación en el centro del debate.

El acceso a la seguridad privada en España está vinculado a una formación relativamente básica, centrada en normativa, técnicas de vigilancia y actuación operativa. Sin embargo, aunque siendo esenciales, resultan insuficientes ante los desafíos actuales. Los cursos oficiales han evolucionado para incluir contenidos más amplios y prácticos, así como la duración de los mismos,

e incluyen formación en primeros auxilios, legislación y técnicas de intervención. Aun así, esta formación inicial representa solo el punto de partida de una carrera que exige aprendizaje continuo, es decir, formación permanente.



La seguridad privada es un sector dinámico, donde las amenazas cambian dependiendo de la sociedad. La aparición de nuevas tecnologías, así como la aparición de la inteligencia artificial aplicada a la vigilancia o los sistemas de control automatizados, obliga a los profesionales a actualizar sus competencias de forma constante. En este sentido, la formación continua dejará de ser una opción para convertirse en una obligación. No se trata únicamente de mejorar la empleabilidad, sino de garantizar un servicio eficaz y acorde a las exigencias actuales y especialización de los servicios. Además, la profesionalización del sector no solo corresponderá a una necesidad operativa, sino también legal. En España, la seguridad privada está fuertemente regulada, especialmente a partir de la Ley 5/2014 de Seguridad Privada, que establece los requisitos para el ejercicio de la profesión y la formación necesaria para acceder a ella. Este marco normativo busca asegurar que los profesionales actúen dentro de los límites legales y respeten los derechos fundamentales de los ciudadanos.



La ética profesional es uno de los elementos más importantes en la formación en seguridad privada. Los profesionales del sector desempeñan funciones sensibles, muchas veces en espacios donde se gestionan derechos fundamentales como la privacidad o la libertad de circulación. Una actuación incorrecta no solo puede tener consecuencias legales, sino también sociales. Otro aspecto clave es la creciente exigencia en los procesos de acceso a la profesión. En la actualidad, convertirse en vigilante de seguridad implica superar pruebas físicas, teóricas y psicotécnicas supervisadas por la Policía



Nacional, lo que evidencia el nivel de exigencia del sector. Este proceso selectivo refleja una realidad clara: la seguridad privada no debería ser una salida laboral de baja cualificación, sino una profesión que requiere preparación, disciplina y compromiso. Sin embargo, la profesionalización del sector también plantea desafíos, uno de los principales es garantizar la calidad de la formación. El crecimiento de la demanda de profesionales ha impulsado la aparición de numerosos centros formativos, tanto públicos como privados. Este fenómeno ha generado preocupación en torno a la calidad de algunos programas, lo que ha llevado incluso a propuestas de regulación más estrictas en el ámbito de la formación profesional. En este contexto, asegurar estándares formativos adecuados es fundamental para evitar la degradación del sector.

La figura del formador también cobra especial relevancia, los docentes en seguridad privada deben cumplir requisitos específicos, incluyendo la acreditación de sus competencias y, en muchos casos, una titulación universitaria. Este requisito garantiza que la formación impartida tenga un nivel adecuado y esté alineada con las necesidades reales del sector. No se trata solo de transmitir conocimientos, sino de formar profesionales capaces de actuar en situaciones complejas.

Por otro lado, la profesionalización también implica un cambio en la percepción social de la seguridad privada. Durante mucho tiempo, este sector ha sido infravalorado, considerado como un complemento de las fuerzas públicas. Sin embargo, en la actualidad, su papel es cada vez más relevante, especialmente en ámbitos como la protección de infraestructuras críticas, la seguridad corporativa o la gestión de eventos de gran escala. Esta evolución requiere profesionales más preparados, pero también un reconocimiento social acorde a la



importancia de su labor. Otro elemento a destacar es la multidisciplinariedad. El profesional de la seguridad privada no puede limitarse a un único ámbito de conocimiento. Debe comprender aspectos legales, tecnológicos, psicológicos y operativos. Esta visión integral es esencial para abordar los riesgos actuales, que suelen ser complejos y multifactoriales. Por ejemplo, la gestión de una crisis puede requerir conocimientos de comunicación, coordinación con autoridades públicas y manejo de herramientas tecnológicas avanzadas.

No obstante, uno de los mayores retos sigue siendo la adaptación del sistema formativo a la velocidad de los cambios. La tecnología avanza más rápido que los programas educativos, lo que genera un desfase que puede afectar a la preparación de los profesionales. En este sentido, la colaboración entre empresas, instituciones formativas y administraciones públicas es clave para garantizar una formación actualizada y relevante.

En conclusión, la formación y la profesionalización en la seguridad privada en España no son simplemente una tendencia, sino una necesidad estructural. El sector se enfrenta a desafíos cada vez más complejos que requieren profesionales altamente cualificados, capaces de adaptarse a un entorno en constante cambio. La formación inicial, la actualización continua, el cumplimiento normativo y el desarrollo de competencias éticas y sociales son elementos imprescindibles para garantizar la eficacia y la legitimidad del sector. El futuro de la seguridad privada dependerá en gran medida de su capacidad para consolidar este proceso de profesionalización. Aquellas organizaciones y profesionales que apuesten por la formación estarán mejor preparadas para afrontar los retos del presente y del futuro en un mundo donde la seguridad es un bien cada vez más valioso, invertir en conocimiento no es una opción, sino una responsabilidad. ■



# Héctor López León

Perito Judicial & Investigador de Siniestros, FINZPERIT AnálisisForense

## ¿En qué campos de la seguridad se centra tu día a día y que función desempeñas?

Actualmente estoy impulsando mi propia firma, FINZPERIT, centrando mi día a día en el peritaje judicial y la investigación de siniestros complejos (IRD) y fraude. Mi función consiste en aplicar la metodología forense e ingeniería inversa, para el análisis de la causa raíz y esclarecer incidentes técnicos evaluando su impacto económico. Básicamente, trato de aportar rigor procedimental a la resolución de conflictos técnicos y empresariales.

## ¿Principales retos o proyectos relacionados con la seguridad en tu empresa?

A nivel de proyecto personal, mi foco es consolidar la firma FINZPERIT en el ámbito forense. Pero a nivel sectorial, el reto más inminente que estoy analizando de cerca es la adaptación al Proyecto de Ley de Protección y Resiliencia de Entidades Críticas, aprobado por el Gobierno hace apenas unos días. Esta normativa (que transpone la Directiva CER) lo cambia todo: obliga a las empresas estratégicas a garantizar la prestación de servicios esenciales ante cualquier amenaza (física, cibernética o híbrida). El gran reto es auditar esas infraestructuras y ayudarlas a demostrar una resiliencia real, no solo sobre el papel.

## ¿Cuál es tu formación académica?

Tengo un perfil bastante híbrido. Cuento con una base técnica forjada en la matricería y el diseño industrial, lo que me ha dado un conocimiento muy práctico sobre maquinaria y materiales. Actualmente, estoy ampliando y consolidando esta visión cursando el Máster en Dirección de Seguridad (UB) y otro en Dirección Financiera (EAE), además de formarme continuamente en la aplicación de estándares internacionales (como NFPA) para la investigación forense, las directivas CER y NIS2 de la Unión Europea.

## ¿Cómo accediste al mundo de la Seguridad y en qué empresas / responsabilidades has ido avanzando desde entonces?

Mi verdadera escuela ha sido el servicio público. Estuve 15 años en las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad, donde he interiorizado la disciplina de la instrucción policial, el análisis del escenario y el respeto escrupuloso por la

cadena de custodia. Recientemente he decidido dar el salto al sector privado para aplicar todo ese bagaje investigativo al peritaje corporativo y al análisis de riesgos estratégicos. Al comenzar con estos análisis, me di cuenta de que dictaminar sobre las ruinas de un desastre no era suficiente; había que prevenirlo. Por ello, combiné mi habilitación



pericial con la Dirección de Seguridad, especializándome además en Inteligencia de Fuentes Abiertas (OSINT) y protección contra sistemas no tripulados (C-UAS).

## ¿Cómo crees que ha evolucionado la Seguridad desde tus inicios hasta ahora?

Desde que empecé en la seguridad pública hasta mi inmersión actual en la corporativa, he visto cómo ha pasado de ser un concepto puramente físico (barreras, control de accesos, vigilancia) a un desafío transversal. Hoy en día, una brecha técnica, un ciberataque o un fallo en la cadena de suministro pueden paralizar una compañía sin necesidad de que nadie fuerce una cerradura física.

## ¿Cómo ves la profesión de director de seguridad en el medio/largo plazo, qué cambiarías de la misma y como crees que evolucionará?

Creo que el Director de Seguridad está asumiendo, por necesidad del mercado, un rol cada vez más estratégico. Veo una evolución natural donde el departamento de seguridad deja de verse como un centro de gasto, para entenderse como un pilar fundamental de la continuidad de negocio, sentándose más cerca del Consejo de Administración.

## ¿Exigirías Departamento de Seguridad a las empresas en función del nº de empleados, nº de centros de trabajo, nº de ocupantes, de sus riesgos específicos, etc., o consideras que debe ser de libre creación en todo caso?

Considero que debe ligarse estrictamente a la criticidad del servicio que prestan y a sus riesgos específicos, más que al simple volumen de plantilla. De hecho, el reciente



Anteproyecto de Ley de Resiliencia de Entidades Críticas va exactamente en esta línea. La ley va a exigir medidas de resiliencia a entidades que sostienen servicios esenciales para la sociedad, independientemente de si tienen 50 o 5.000 empleados. Una interrupción operativa en una pequeña instalación estratégica puede generar un efecto cascada tremendo; ahí es donde debe recaer la exigencia legal de contar con una Dirección de Seguridad.

### **¿Te parece correcto disponer de dos vías formativas tan diferenciadas para obtener la habilitación como Director de Seguridad (curso de habilitación TIP de un año, o grado universitario de 4 años) y que cambiarías?**

Ambas vías me parecen válidas, ya que responden a necesidades distintas (habilitación operativa vs. profundidad académica). Lo que sí considero vital es potenciar la exigencia de actualización continua. El escenario de riesgos cambia tan rápido que una formación obtenida hace diez años requiere un reciclaje constante para no generar una falsa sensación de seguridad. Que un Director de Seguridad esté habilitado de por vida sin tener actualizaciones, cada pocos años, debería cambiar y demostrar que comprende cómo funcionan las nuevas herramientas del crimen organizado, el OSINT avanzado o las vulnerabilidades del entorno industrial (redes OT).

### **¿En la formación para ejercer como director de Seguridad, que materias o aspectos deberían potenciarse, que no se traten en profundidad ahora?**

Por mi experiencia actual formándome en EAE y la UB, creo que es vital potenciar los conocimientos de Inteligencia Financiera (el director debe saber hablar el idioma económico de la empresa para justificar presupuestos), la comprensión de entornos industriales (OT) y el uso de Inteligencia de Fuentes Abiertas (OSINT) como herramienta de prevención. Si el Director gestiona una infraestructura crítica necesita además Metodologías de "Red Teaming" (aprender a pensar como un atacante) y conocimientos básicos en termodinámica, balística e ingeniería de resiliencia pasiva frente a impactos cinéticos. No se puede proteger una infraestructura crítica si no se entiende la física de la amenaza que va a destruirla.

### **¿Ventajas de integrarse en una asociación de profesionales de la seguridad?**

Salir del aislamiento y contrastar la realidad del terreno. El intercambio de experiencias y el contacto con compañeros que ya han lidiado con crisis o situaciones

complejas es el mejor máster que un profesional puede tener. Es el ecosistema perfecto para tomar el pulso a las preocupaciones reales de los CISO y aportar la visión de cada uno en función de sus conocimientos y experiencias, aprendiendo al mismo tiempo de la gestión de los grandes referentes de la asociación.

### **¿Qué te ha llevado a afiliarte a ADSI en concreto?**

Buscaba un entorno de profesionales con gran trayectoria del que poder aprender, y al mismo tiempo un lugar donde aportar mi visión particular desde la instrucción policial y la ingeniería forense. ADSI tiene ese enfoque directivo e integral que encaja perfectamente con el camino profesional que estoy construyendo.

### **¿Qué debe mejorar ADSI en relación con la prestación a sus asociados?**

Acabo de aterrizar en la asociación, por lo que mi visión aún es incipiente, pero creo que están haciendo un trabajo excelente en cuanto a networking y difusión. Quizás, potenciar la creación de grupos de trabajo muy sectorizados o técnicos podría ser un buen añadido. Porque si un Director de Seguridad sufre un incidente grave, debería tener un entorno seguro, ciego y sin riesgo reputacional dentro de ADSI donde exponer su "análisis post-mortem". Compartir inteligencia pericial y forense sobre fallos reales es la mejor forma de que el resto del sector pueda blindarse antes de que el mismo atacante llame a su puerta.

### **¿Cómo podría incrementarse la colaboración entre directores de seguridad de ámbitos/sectores/empresas diferentes de nuestro país?**

Fomentando espacios de confianza estricta, donde se puedan compartir lecciones aprendidas de siniestros o incidentes bajo acuerdos de confidencialidad o de forma anonimizada. A veces el miedo al daño reputacional impide compartir información que salvaría a otras empresas de cometer el mismo error.

### **En un mundo cada vez más globalizado y por tu experiencia, ¿destacarías algún país en la gestión de la seguridad y cómo mejorarías el intercambio de experiencias y conocimiento entre países?**

A nivel normativo, destaco la valentía de la Unión Europea con directivas como CER y NIS2. También me resulta muy interesante el modelo de los países nórdicos, y en concreto la doctrina que se fomenta desde instituciones como el Hybrid CoE en Finlandia. Tienen



muy asimilada la cultura de la "Seguridad Integral de la Sociedad", donde la empresa privada, el ciudadano y el

Estado colaboran activamente en la resiliencia nacional. ■

🏹 **Un hobby:** El tiro de precisión y el tiro al plato son dos disciplinas que llevo practicando varios años y en las que desconecto de todo gracias a la concentración que se necesita para practicarlas.

📖 **Un libro:** Precisamente he comenzado a leer "El Cisne Negro" de Nassim Nicholas Taleb, para profundizar en cómo gestionar lo altamente improbable en el análisis de riesgos.

🎵 **Una canción:** "Welcome to the Jungle" de Guns

N' Roses. Transmite una energía arrolladora, ideal para cuando te toca adentrarte en la "jungla" y el caos de un siniestro complejo.

🏠 **Un lugar para desconectar:** Cualquier zona de la Mariña Lucense (Lugo), en Galicia.

🕒 **Un momento de la historia:** El inicio de la Revolución Industrial. El momento en el que el avance tecnológico superó a los marcos legales y de seguridad de la época; un escenario muy similar a la actual convergencia ciber-física.



## Hazte socio de ADSI

### ¿Quieres ser Socio de ADSI – Asociación de Directivos de Seguridad Integral?

Para iniciar el proceso de alta como Asociado, envíe un email a [vicepresidente@adsi.pro](mailto:vicepresidente@adsi.pro), indicando nombre y apellidos, una dirección de correo y un teléfono de contacto.

En cuanto recibamos su solicitud le enviaremos el formulario de Solicitud de Admisión.

### ¿Quién puede ser socio de ADSI?

- Quien esté en posesión de la titulación profesional de Seguridad Privada reconocida por el Ministerio del Interior (T.I.P. de Director de Seguridad, Jefe de Seguridad, Detective Privado o Acreditación de Profesor de Seguridad Privada).
- Todo Directivo de Seguridad que posea, a criterio de la Junta Directiva de la Asociación, una reconocida y meritoria trayectoria dentro del sector.



# La importancia del cumplimiento normativo en las organizaciones para la prevención del delito

Por **José Antonio Meneses**, Presidente de la Asociación de Directores de Seguridad de Portugal.

Artículo publicado en la revista SECURITY MAGAZINE

## Marco funcional del Director de Seguridad dentro del ámbito de Cumplimiento.

La creciente complejidad de las estructuras empresariales contemporáneas y la expansión del delito económico y financiero han puesto de manifiesto la insuficiencia de los modelos clásicos de imputación criminal centrados exclusivamente en la responsabilidad individual. La práctica de actos ilícitos dentro de organizaciones altamente jerárquicas, dotadas de procesos de toma de decisiones fragmentados y cadenas de mando difusas, requiere una reconfiguración dogmática del Derecho Penal, especialmente en lo que respecta a la responsabilidad de las personas jurídicas.

En este contexto, el cumplimiento ya no es un mero instrumento de gobierno corporativo o ética empresarial para asumir una relevancia penal autónoma. El llamado cumplimiento penal surge como expresión del deber de organización legalmente requerido a las personas jurídicas, traduciéndose en un conjunto estructurado de mecanismos destinados a prevenir delitos penales y mitigar el riesgo legal inherente a la actividad empresarial. No se trata solo de garantizar el cumplimiento formal de la ley, sino de implementar un modelo organizativo capaz de evitar la creación o el aumento de riesgos penalmente relevantes.

En el sistema jurídico portugués, el artículo 11 del Código Penal consagró la responsabilidad penal de las personas jurídicas por delitos cometidos en su nombre y en su interés por titulares de cargos de liderazgo o subordinados, siempre que haya incumplimiento de los deberes de supervisión o control. Esta formulación rechaza expresamente cualquier lógica de responsabilidad objetiva, requiriendo la demostración de un defecto organizativo que legitime el juicio de censura

penal. Así, la ausencia o insuficiencia de mecanismos efectivos de cumplimiento puede resultar decisiva para la imputación penal de la organización, mientras que su existencia efectiva puede constituir un elemento relevante en la exclusión o mitigación de la responsabilidad.



Sin embargo, es importante subrayar que el Derecho Penal es, en este campo, el "último invitado en la mesa de cumplimiento". La expresión traduce la idea de que la intervención criminal solo surge cuando los mecanismos principales de autorregulación, control interno, supervisión administrativa y responsabilidad civil resultan insuficientes para prevenir o reaccionar ante conductas ilícitas. El cumplimiento nace históricamente en el contexto de la regulación financiera y administrativa, como una técnica de gestión de riesgos y cumplimiento normativo; solo más tarde el Derecho Penal comienza a invocarla como criterio para imputar o evaluar la culpabilidad organizativa.

Basándome en una experiencia profesional consolidada a lo largo de varios años en el ámbito de la seguridad — tanto en los aspectos operativos como en los estratégicos y regulatorios— el ejercicio de funciones en esta área me permitió desarrollar una visión integrada de los riesgos organizativos, especialmente en lo que respecta a la prevención de irregularidades, la protección de activos y la salvaguardia de la integridad institucional. Este camino, marcado por el contacto directo con contextos sensibles y la gestión de situaciones críticas, se enriquece aún más por mi participación activa en el



comité de cumplimiento, que me proporciona una perspectiva transversal entre la definición estratégica de las políticas de cumplimiento y su ejecución práctica en el terreno.

De hecho, la integración simultánea en el papel de Director de Seguridad y en el comité de cumplimiento permite una articulación privilegiada entre las dimensiones normativa y operativa del Cumplimiento, contribuyendo a la efectividad material de los programas implementados. En este contexto, el departamento de seguridad suele asumir el papel de un verdadero "brazo armado" de cumplimiento, ya que es responsable de asegurar, a nivel concreto, la ejecución, el seguimiento y, cuando sea necesario, la reacción ante violaciones de normas internas y legales.

Desde el principio, los sistemas de cumplimiento se basan en la identificación, evaluación y mitigación de riesgos legales y operativos, incluidos aquellos relacionados con la corrupción, el fraude o las infracciones de las normas de competencia. En esta área, el Director de Seguridad desempeña un papel decisivo en la operativización de estas políticas, asegurando la implementación de medidas concretas de control, la supervisión de procedimientos y la detección temprana de comportamientos desviados.

Dentro del ámbito de los canales de denuncia, el desempeño del departamento de seguridad es especialmente relevante, no solo para preservar pruebas y apoyar investigaciones internas, sino también para garantizar la confidencialidad y protección de los denunciantes. Esta función refuerza la idea de que el cumplimiento no se limita a la creación de estándares, requiriendo estructuras capaces de hacerlos efectivos.

Al mismo tiempo, en la prevención de la corrupción y los conflictos de interés, el Director de Seguridad desempeña un papel activo en el seguimiento de prácticas sensibles, contribuyendo a la identificación de riesgos asociados con la concesión de prestaciones o con la toma de decisiones potencialmente sesgadas.

Además, en el ámbito del cumplimiento de la competencia, la intervención del Responsable de Seguridad puede ser decisiva en la protección de información sensible y en la prevención de conductas ilegales, concretamente en lo relativo al intercambio indebido de datos con competidores.

También es importante subrayar que la participación en el comité de cumplimiento permite al Director de Seguridad no solo ejecutar políticas, sino también contribuir a su definición y mejora continua, basándose en la experiencia práctica acumulada. Este vínculo bidireccional entre estrategia y ejecución es un factor crítico para evitar fenómenos de "cumplimiento meramente formal", sino para asegurar un enfoque material y eficaz.

En resumen, si, por un lado, el cumplimiento penal debe analizarse no como un simple factor de mitigación reputacional o instrumento de gestión empresarial, sino como un elemento normativamente relevante en la estructura de la imputación penal — su función no se limita a la prevención primaria de actos ilícitos, actuando también como criterio para evaluar la culpabilidad organizativa y como indicador de cumplimiento — o violación — del deber legalmente requerido de organización, por otro lado, el Director de Seguridad, especialmente cuando forma parte del comité de cumplimiento, asume un papel estratégico y fundamental entre la definición normativa y la ejecución operativa de las políticas de cumplimiento. Su doble intervención — a nivel de decisión e implementación — garantiza que el Cumplimiento no se reduzca a un modelo formal, sino que se traduzca en una práctica eficaz de control, prevención y reacción ante los riesgos organizativos. En este contexto, el departamento de seguridad suele afirmarse como el verdadero "ala armada" del cumplimiento, asegurando la concretización de estándares, la detección de desviaciones y la preservación de la integridad institucional, contribuyendo decisivamente a la eficacia del sistema y a la prevención del delito dentro de la organización. ■



# Prevención y seguridad en la práctica deportiva: "Antes de salir, hay que saber con quien sales"

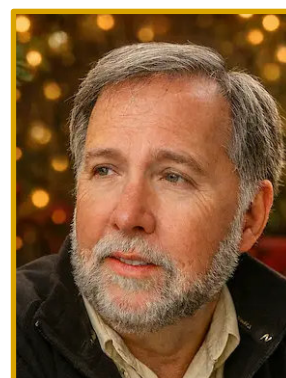
Por **Francesc Sanahuja i Toledano**, Coordinador SECOT- Técnico en seguridad CEPRECEN y socio de ADSI

Adjuntamos la segunda parte de la serie de artículos sobre prevención y seguridad en los deportes de naturaleza que se publicarán sucesivamente en la revista ADSI.

## Introducción:

En el primer artículo destacábamos una idea esencial: la prevención no empieza cuando nos ponemos el casco, revisamos el material o iniciamos la actividad. Empieza mucho antes, en el momento de decidir salir, valorar el objetivo, el terreno, la meteorología, el horario y nuestra capacidad real para afrontar la actividad.

En este segundo artículo hablaremos de un aspecto igualmente decisivo: antes de salir, hay que saber con quién vas. En las actividades deportivas en la naturaleza (excursionismo, escalada, alpinismo, esquí de montaña o barranquismo) el grupo no es solo una suma de personas. Es una unidad de decisión, seguridad y responsabilidad compartida.



La seguridad no depende únicamente del material ni del nivel técnico individual. Depende también del estado físico, la experiencia, la actitud ante el riesgo y la capacidad de respuesta de cada participante. Una persona mal preparada, una sobrevaloración del nivel real o una mala comunicación pueden comprometer toda la salida.

Por eso, antes de iniciar cualquier actividad, conviene hacerse preguntas claras: ¿todos tienen el nivel adecuado? ¿alguien arrastra lesiones o fatiga? ¿quién puede liderar si aparece un problema? ¿quién sabe actuar ante un accidente?

La prevención real empieza cuando estas preguntas se plantean antes de salir, no cuando el problema ya ha aparecido. Conocer el grupo, ajustar el objetivo y poner límites no resta valor a la actividad: la hace más segura, más responsable y más coherente. ■

## ANTES DE SALIR, HAY QUE SABER A QUIÉN TIENES DELANTE

El primer filtro preventivo no es la ruta: es la persona.

nivel real

salud funcional

experiencia

técnica

actitud

SENDERISMO

ESCALADA

TRAIL

BTT

NIEVE

### LA RUTA

importante, pero no suficiente.

VS.

### EL PERFIL HUMANO

nivel real

salud funcional

experiencia

técnica

actitud

la clave de una salida segura.

CONOCER A LAS PERSONAS, TOMAR MEJORES DECISIONES, VOLVER TODOS.

[ENLACE ARTÍCULO 2](#)



## "Martes con..." en Alcorcón, 14 de abril LOGISTA "La seguridad que mueve Logista"



El pasado día 14 de abril, ADSI celebró su "Martes con.." en LOGISTA (Leganés), en su imponente fábrica.

Recibidos por **D. José Carlos Formigo**, Corporate Security Director de LOGISTA.

Tras el saludo inicial de bienvenida por parte del **Presidente de ADSI**, D. Eduard Zamora, dió comienzo la actividad.

El grupo, heredero de la antigua *Tabacalera Española*, más tarde Altadis, distribuye tabaco, productos farmacéuticos, libros y publicaciones periódicas, así como transacciones electrónicas, entre otros. Logista también presta servicios de transporte de larga distancia y carga completa, servicios de transporte a temperatura controlada, paquetería industrial y servicios de mensajería urgente.

Con aproximadamente 300.000 puntos de entrega en España, Francia, Italia, Portugal y Polonia, así como con unas 45.000 terminales de puntos de venta, es una de las compañías de distribución más importantes de Europa.

La red de infraestructura europea de Logista comprende unos 400 almacenes, incluidos 42 almacenes centrales/

regionales y 363 puntos de servicio, superando el millón de m<sup>2</sup> de almacenamiento.

Respecto a la seguridad en LOGISTA, los desafíos de seguridad han evolucionado con el paso del tiempo, lo que necesariamente se exigen una actualización constante para estar preparados frente a nuevos riesgos y amenazas, priorizando siempre un punto de vista preventivo y con el foco constante en la contribución al negocio y resto de departamentos implicados, favoreciendo la continuidad de las operaciones.

A grandes rasgos destacan los riesgos de carácter patrimonial, si bien es cierto que la mejora de sus sistemas y la inversión realizada en los centros logísticos, habitualmente provocan una desviación de la delincuencia hacia operaciones más ventajosas para sus intereses criminales, principalmente a operaciones de transporte y más concretamente a última milla. Tampoco olvidan la seguridad de sus empleados, siendo una prioridad como un activo muy importante a proteger.

La evolución de los centros logísticos hacia instalaciones integrales de servicio, abarcan diferentes negocios, como puede ser el sector farmacéutico, pero ello le obliga a adoptar nuevas medidas de seguridad para la prevención, no solamente de pérdidas patrimoniales, sino también desde el punto de vista reputacional. Un claro ejemplo es la integración de la Central Receptora de Alarmas de los controles de temperatura, tanto en almacenes como transporte.



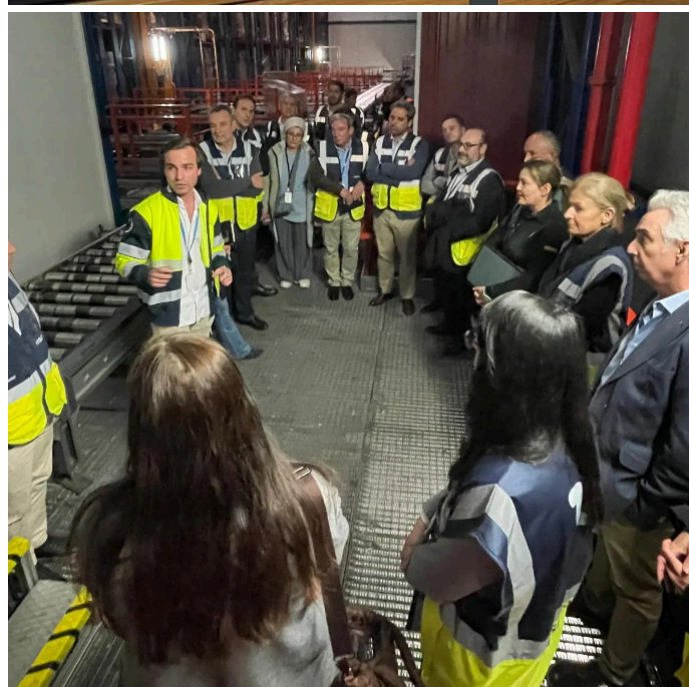
En Logista se encuentran desde hace tiempo aplicando el uso de tecnologías incipientes como la inteligencia artificial o análisis de datos; actualmente están inmersos en dos líneas de trabajo: la primera de ellas es la incorporación de nuevas cámaras de seguridad que utilizan algoritmos cada vez más avanzados para automatizar la detección, y clasificación (persona, vehículo) de las posibles amenazas, lo que les permiten una reducción de falsas alarmas en la Central Receptora de Alarmas (CRA) propia, mejorando así el nivel de seguridad y optimizando el tiempo de actuación y respuesta de los vigilantes de seguridad.

En una segunda línea de trabajo, en Logista también están incorporando herramientas avanzadas de video que permiten el análisis de los datos almacenados, con un objetivo principal de reducir los tiempos de búsqueda de incidentes sobre el video grabado, además de poder detectar automáticamente problemas de funcionamiento en los distintos dispositivos del sistema de seguridad de video. También tienen incorporado lectores de matrículas avanzados que les permiten reducir la tasa de fallo de lectura a prácticamente cero y agilizar así la entrada / salida de vehículos en nuestras principales plataformas logísticas.

Con respecto a los sistemas, tanto de seguridad como de información u cualquier otro que pueda comprometer la continuidad del negocio, siguen los procedimientos de los Business Continuity Plan (BCP) en los cuales se indican las medidas aplicables para garantizar la integridad de datos y funcionamiento de sistemas (sistemas respaldados en servidores externos de alta disponibilidad, instalaciones físicas alternativas para traslado de personal, sistemas back up de datos, etc.).

### **Finalizadas las ponencias, arrancamos con la visita a los almacenes de Tabaco y Pharma.**

El almacén de distribución de tabaco, es un centro logístico altamente especializado, seguro y regulado, diseñado para mantener la calidad del producto y cumplir con las normativas fiscales. Para preservar la calidad del tabaco, el almacén mantiene un control estricto de Humedad y Temperatura. Debido al alto valor impositivo del tabaco, estos almacenes son "búnkeres" logísticos, con sistemas de Seguridad: Vigilancia 24/7, control de acceso estricto y trazabilidad total de la mercancía, desde la entrada hasta la entrega al estanco. El Cumplimiento



Fiscal: Se gestionan bajo la supervisión de las autoridades fiscales (Comisionado para el Mercado de Tabacos en España).

Respecto a su Organización Logística (Picking y Packing), disponen de:

- Plataformas de distribución: Son espacios amplios con sistemas de gestión de almacenes (SGA) avanzados para gestionar miles de referencias de tabaco.
- Preparación de pedidos: Los pedidos se preparan en cajones (ej. de 500 cajetillas) y se distribuyen rápidamente a los estancos, a veces en 24-48 horas.

Respecto al almacén de Pharma, dispone de una instalación de alta tecnología, extremadamente organizada y sujeta a estrictas normativas sanitarias, cuyo objetivo principal es la custodia y distribución rápida de medicamentos desde los laboratorios hasta las farmacias.

Sus características principales son:

### Zonas Especializadas

El diseño se divide en áreas específicas para optimizar el flujo:

- Recepción de mercancía: Zona para la entrada de productos de los laboratorios (reciben entre 4 y 7 camiones diarios).
- Almacenamiento y Preparación de Pedidos: Zona principal, a menudo automatizada, donde se gestionan miles de referencias.
- Zona de frío: Espacio dedicado a vacunas y medicamentos que requieren refrigeración.



- Expedición de pedidos: Zona donde se agrupan y cargan las cubetas listas para las furgonetas de reparto.

### Alta Automatización

Los almacenes cuentan con un 80% de automatización para agilizar la preparación de pedidos, logrando preparar alrededor de 10.000 pedidos por hora.

- Robots y transelevadores: Grúas automatizadas recogen productos lineales y los depositan en cubetas mediante cintas transportadoras.
- Gestión por radiofrecuencia: Uso de PDAs y sistemas informáticos avanzados para la trazabilidad total del medicamento, cumpliendo con la normativa.

En definitiva, es una infraestructura donde la tecnología avanzada se pone al servicio de la salud pública para que la cadena de suministro nunca se rompa.

Finalizada la visita a los almacenes, pasamos al encuentro final y esperado, donde pudimos degustar de un cocktail-networking, en compañía de todos los asistentes que nos pudieron acompañar, Socios y Patrocinadores. Gracias a todos!!!

Especialmente unas palabras de agradecimiento y gratitud a **D. José Carlos Formigo**, por su entrega con ADSI para llevar a cabo esta exitosa jornada, y también muy especialmente a todo su equipo: **Doña. Silvia López Pehse**, Corporate Security Control Manager, **D. David Martínez**, Corporate Engineering Security Manager, **D. Rafael González González**, Corporate IT Director. ■

**Elvira Márquez**  
Vicepresidenta de ADSI.



## Firma del acuerdo con DORLET como nuevo patrocinador de ADSI



En las imágenes diversos momentos del acto formal de firma del acuerdo de colaboración ADSI-DORLET, en su sede corporativa de Vitoria. De izquierda a derecha, Ignacio Rojo, Director Unidad Negocio en DORLET y nuestro Presidente, Eduard Zamora. ■

ADSI ha incorporado a DORLET a su prestigioso y nutrido grupo de empresas colaboradoras con su proyecto asociativo.

DORLET es una empresa nacional puntera en la especialización en sistemas de seguridad integral, con ingeniería y desarrollo propios, que lleva más de 35 años ofreciendo seguridad a medida.

Tiene su sede corporativa en Vitoria (Euskadi), con delegaciones en diversos países de Europa, Asia y América.

Agradecemos a DORLET su confianza y colaboración con nuestra Asociación, con el pleno convencimiento de que la misma será fructífera para ambas partes.



# ADSI en la presentación de resultados del plan de choque contra la multirreincidencia en Cataluña



El 24 de abril, en el salón de actos del Palacio de la Generalitat de Catalunya, se presentaron los resultados del Plan de Choque contra la Multirreincidencia en Cataluña, al que ADSI ha asistido como invitada.

En el acto participaron, en este orden, el Conseller de Justicia y Calidad Democrática de la Generalitat, Ramón Espadaler Parcerisas, la Consellera de Interior y Seguridad Pública de la Generalitat, Núria Parlón Gil, el Ministro de la Presidencia, Justicia y Relaciones con las Cortes del Gobierno de España, Félix Bolaños García y el President de la Generalitat de Catalunya, Salvador Illa Roca.

Cada uno desde sus respectivas competencias, expusieron los pormenores del Plan y los hasta ahora positivos resultados. El Ministro avanzó datos sobre las futuras dotaciones del Gobierno de España para la judicatura y juzgados de Cataluña que ayudarán a minimizar los plazos de resolución de las causas judiciales.

En las imágenes las intervenciones de los políticos reseñados y en una de las fotografías, de izquierda a derecha, El Conseller Espadaler, el Ministro Bolaños y el Presidente de ADSI, Eduard Zamora. ■



# II Congreso Internacional de Ciencias de la Seguridad: Retos actuales y futuros en Seguridad



CONGRESO

## II Congreso Internacional de Ciencias de la Seguridad

13 y 14 de mayo · Online y presencial (inscríbete)

Auditorio Universidad Isabel I



INSCRIBIRSE



Asociación sin ánimo de lucro  
"Familia Vidal-López 47"



DELEGACIÓN DE DEFENSA  
EN LA COMUNIDAD DE  
CASTILLA Y LEÓN  
SUBDELEGACIÓN DE DEFENSA  
EN BURGOS



# Centro Universitario de la Guardia Civil: "Máster Universitario en Dirección de Personas y Gestión del Talento de la Seguridad"



A iniciativa de la Dirección General de la Guardia Civil, y tras el acuerdo en el Patronato CUGC-UC3M en 2020 se plantea la realización de un postgrado universitario en el que se aborden los diferentes aspectos que a nivel estratégico pueden interesar a mandos y profesionales de la seguridad pública y corporativa en el contexto de la dirección de personas, la gestión del talento y de recursos humanos en organizaciones complejas relacionadas con la seguridad, como es el caso de la Guardia Civil.

El Máster Universitario en Dirección de Personas y Gestión del Talento de la Seguridad impartido por el CUGC es un título oficial de 60 ECTS, que cuenta con los requisitos de calidad del Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) que surge de la Declaración de Bolonia y es reconocido oficialmente en los 49 estados del EEES. ■

Dirigido a:

- Mandos de fuerzas y cuerpos de seguridad.
- Profesionales de la seguridad pública de instituciones y entidades relacionadas con la Seguridad.
- Directivos de seguridad corporativa de nivel global.
- Plazas ofertadas: 30 plazas anuales.
- Matriculación: a través del CUGC.
- Idioma: Español.
- Duración: 1 año.
- Título: Oficial.
- Créditos: 60 ECTS.
- Modalidad: Semi-presencial

[Presentación del Máster](#)



**Secretaría**  
del Centro Universitario



# Security Forum 2026: Seguridad que genera negocio

¡Nuevas fechas! XIII Edición

3 — 4 de junio  
Les Drassanes Reials

Con la colaboración especial de:

Ajuntament de Barcelona

**CUADERNOS DE SEGURIDAD**

**security forum**

El mayor evento de **seguridad B2B** en Barcelona vuelve una edición más para explorar el presente y el futuro de la seguridad. Ven y forma parte de una **experiencia única de networking** en la que la **seguridad privada, la seguridad pública, la seguridad física y la ciberseguridad** se unen para colaborar en favor de una industria más resiliente.

**SECURITY FORUM 2026:** Security Forum celebrará una nueva edición los próximos 3 y 4 de junio en las históricas Drassanes Reials de Barcelona. El evento, que cumple 13 años impulsando la industria de la seguridad en la capital catalana, regresa con un lema claro: "Seguridad que genera negocio".

Organizado por Cuadernos de Seguridad e impulsado por Peldaño Media Group, y con la colaboración especial del Ayuntamiento de Barcelona, el foro se reinventa para reforzar su vocación estratégica: convertirse en el espacio donde confluyen las necesidades reales de las empresas y las soluciones más innovadoras del mercado.

## OPORTUNIDADES DE NEGOCIO

Security Forum 2026 evoluciona para adaptarse a un mercado en transformación constante, rediseñando la experiencia para que cada minuto cuente: **más**

**interacción, más negocio y más oportunidades.**

El encuentro se articulará en torno a **tres grandes espacios**, concebidos para impulsar conexiones de valor y fomentar alianzas estratégicas.

## BUSINESS HUB

**Business Hub**, estará dedicado a reuniones **one-to-one previamente agendadas**. En este entorno, **profesionales que buscan soluciones innovadoras** podrán mantener encuentros personalizados con **empresas proveedoras**. Cada marca dispondrá de una agenda propia diseñada para maximizar oportunidades con potenciales clientes, partners o colaboradores estratégicos.

Y es que el Business Hub es el corazón del nuevo Security Forum. Como hemos señalado, aquí las marcas se reúnen con prescriptores interesados en conocer las últimas



novedades en soluciones y servicios de seguridad. Sin prospección, sin pérdida de tiempo: se agrupa el trabajo de meses en un solo día.

#### ZONA EXPO

Como evolución natural de estos encuentros, la **Zona Expo** permitirá **ampliar contactos y profundizar en las propuestas tecnológicas del sector**. Más que un área expositiva al uso, este espacio facilitará la **interacción directa con soluciones pioneras, equipos y desarrollos innovadores** adaptados a distintos mercados y tipologías de negocio, de la mano de compañías referentes en seguridad.

Se trata del espacio donde las marcas muestran su propuesta de valor y los profesionales descubren soluciones en directo.

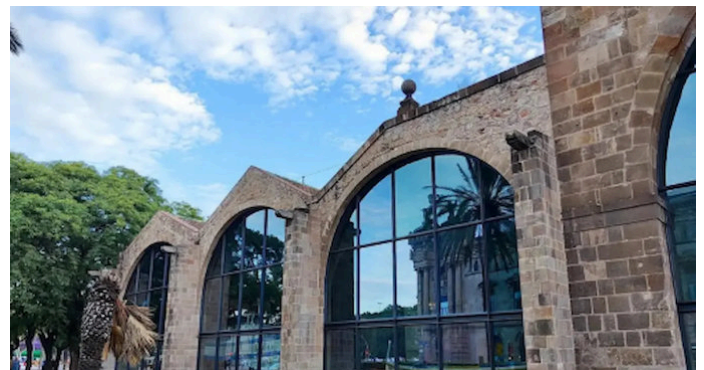
#### THE LAB

El tercer eje del evento será **The Lab**, un **formato abierto y participativo que apuesta por el intercambio de conocimiento**. Aquí, los asistentes no solo podrán conocer las últimas tendencias e innovaciones en seguridad integral, sino también **formar parte activa del debate**.

The Lab se presenta como un **espacio dinámico donde compartir ideas, analizar estrategias** y explorar los retos que marcarán el rumbo del sector en los próximos años.

Mesas redondas, presentaciones y ponencias para entender qué está pasando y hacia dónde se dirige el sector.

Con esta estructura, Security Forum reafirma su posicionamiento como un **catalizador de negocio y conocimiento en la industria de la seguridad**, consolidando a Barcelona como epicentro del intercambio profesional en este ámbito. ■



### ASISTENCIA GRATUITA

**RESERVAD EN VUESTRA AGENDA LOS DIAS 3-4 DE JUNIO PARA ASISTIR A ESTE ESPECIAL ENCUENTRO DEL SECTOR SEGURIDAD**

[Security Forum | Congreso y exposición de seguridad en Barcelona](#)

### ENLACE VIDEO DE LA EDICIÓN 2025

En este enlace podréis visualizar el video con algunos de los momentos de la edición

**security  
forum**

3 – 4 DE JUNIO 2026  
LAS DRASSANES REIALS  
BARCELONA

SECURITY FORUM 2026

**El evento de seguridad en  
Barcelona donde se genera  
negocio**



# Actualización de datos de socios y amigos de ADSI

Estimado/a Socio/a, Amigo/a,

En su momento, nos aportasteis vuestros datos profesionales y personales, pero en muchas ocasiones estos han cambiado y nos dificulta el contacto con vosotros cuando nos es preciso.

Por ello, te agradeceríamos que:



Nos escribas un correo a:

- Elvira Márquez [vicepresidente@adsi.pro](mailto:vicepresidente@adsi.pro)
- Eduard Zamora [presidente@adsi.pro](mailto:presidente@adsi.pro)

Si eres socio de ADSI

**Indicando:**

*Nombre y apellidos  
Empresa y cargo  
Domicilio profesional  
E-mail profesional  
Teléfono de contacto*

*Domicilio particular  
E-mail particular  
Teléfono de contacto*

Si eres amigo de ADSI

**¿Deseas recibir nuestras comunicaciones? Facilitanos tus datos, remarcando que no eres socio.**

Gracias por vuestra colaboración!





## By Demes, nuevo distribuidor de la niebla anti-intrusión de UR FOG

¿Y si la clave de un sistema de seguridad eficaz no fuese la detección, sino la capacidad de bloquear la acción del intruso en segundos? La protección activa gana relevancia en proyectos donde la rapidez es crítica. Con la incorporación de la niebla anti-intrusión de UR FOG, By Demes pone en manos del canal profesional una solución inmediata, robusta y con un alto potencial de diferenciación comercial.

**UR FOG ya disponible en By Demes**  
Innovación y protección con los generadores de niebla de UR FOG

**La niebla de seguridad UR FOG: disuasión instantánea para proyectos profesionales**

**UR FOG** ha consolidado su liderazgo en el desarrollo de generadores de niebla de alta eficiencia, **capaces de actuar en milisegundos y bloquear completamente la visibilidad del intruso.** Su tecnología, basada en un sistema de emisión rápida y densa, permite neutralizar amenazas en locales comerciales, joyerías, almacenes,

entidades financieras o instalaciones críticas, reduciendo el tiempo de exposición y minimizando daños o pérdidas.

Para el profesional, esta capacidad de reacción representa una ventaja competitiva clara. Los generadores UR FOG destacan por su potencia, estabilidad de emisión, fiabilidad mecánica y facilidad de integración con centrales de intrusión estándar. Todo ello convierte a esta tecnología en una solución idónea para



ampliar el catálogo de servicios y ofrecer sistemas de protección activa que aportan un valor inmediato al cliente final empresarial.

### **Integración nativa UR FOG con VESTA**

UR FOG se integra de forma nativa con el [sistema de alarma VESTA](#), permitiendo su gestión directa desde la App SHS. La activación del generador de niebla puede configurarse de manera automática o manual, adaptándose a la lógica de cada proyecto.

El profesional puede supervisar en todo momento el estado del generador, con **información sobre nivel de fluido, alimentación, batería de respaldo y posibles incidencias**, facilitando un mantenimiento más preventivo y reduciendo desplazamientos. Además, la activación puede realizarse de forma automática mediante sensores, tras fotoverificación o manualmente mediante mando o botón antipánico, incluso con el sistema desarmado.

Gracias a esta integración directa, UR FOG se convierte en una solución de protección activa totalmente alineada con VESTA, aportando rapidez de respuesta, mayor control operativo y un alto valor diferencial en proyectos profesionales.

### **By Demes: soporte, disponibilidad y acompañamiento técnico-comercial**

La distribución de UR FOG a través de By Demes garantiza una operativa segura y eficiente. La compañía refuerza su propuesta con stock inmediato, una logística internacional ágil y el respaldo de un equipo técnico especializado que asesora en la elección del modelo, la estimación del volumen de niebla, la gestión de consumibles y la integración con los sistemas existentes en cada proyecto.

### **Una oportunidad para diferenciarse en un mercado cada vez más exigente**

Los generadores UR FOG permiten al profesional reforzar sus propuestas comerciales con un mensaje claro: impedir el robo antes de que se produzca. Su rápida

reacción, su compatibilidad con la mayoría de centrales del mercado y la disponibilidad de modelos para distintos volúmenes y escenarios permiten configurar proyectos escalables y de alta rentabilidad.

Sumar esta tecnología al catálogo supone abrir nuevas oportunidades en mercados como retail, logística, banca, hostelería o pymes que requieren soluciones inmediatas, visibles y altamente disuasorias. Gracias a su incorporación al portfolio de By Demes, la adopción por parte del profesional resulta más accesible, más rápida y respaldada por un equipo experto.

### **Preguntas frecuentes (FAQs)**

**¿Los generadores de niebla UR FOG son compatibles con sistemas de intrusión habituales?** Sí. Los dispositivos están diseñados con entradas y salidas estándar que permiten su integración con la mayoría de centrales profesionales del sector. Un ejemplo es el VESTA, con cuyo sistema de intrusión se puede integrar a la perfección.

**¿Cuánto mantenimiento necesitan los equipos?** Los consumibles tienen gran durabilidad y el sistema incorpora funciones de autodiagnóstico que facilitan revisiones preventivas y reducen la intervención del técnico.

### **Mejore sus proyectos con UR FOG junto a By Demes**

Si desea ampliar su catálogo con soluciones de protección activa, ofrecer a sus clientes un valor diferencial real y trabajar con la disponibilidad inmediata del líder del canal, [regístrese como cliente de By Demes](#) o contacte con el equipo comercial para recibir asesoramiento experto y condiciones preferentes. ■





## **EULEN Seguridad nombra a Ignacio Ruiz Director de Vigilancia España**

**Una iniciativa estratégica orientada a reforzar el liderazgo de la compañía en el ámbito de la seguridad privada a nivel nacional.**

La nueva Dirección tendrá como misión liderar la división de Vigilancia y Auxiliares, impulsando la innovación, la especialización de los servicios y la incorporación de soluciones tecnológicas, con el objetivo de maximizar la eficiencia operativa y la rentabilidad de los proyectos.

Tras su desempeño como Jefe de Operaciones, en la que lideró las principales cuentas nacionales y contribuyó de manera significativa al desarrollo del negocio, asume ahora la Dirección Nacional de Vigilancia y Auxiliares.

Este nombramiento supone un paso natural en su trayectoria dentro de la organización, reforzando el compromiso de la compañía con la promoción interna y el

reconocimiento del talento. Desde esta nueva responsabilidad, tendrá como objetivo impulsar la innovación y la especialización de los servicios, así como optimizar la eficiencia operativa y la rentabilidad a nivel nacional.

De esta nueva Dirección dependerá la Unidad de Servicios Integrados, cuya función será integrar sistemas tecnológicos en los servicios de vigilancia tradicional, promoviendo un modelo de seguridad más avanzado y adaptado a las necesidades del cliente.

Con esta reorganización, EULEN Seguridad reafirma su compromiso con la mejora continua, la innovación y la adaptación a un entorno cada vez más exigente y tecnológico, consolidando su posición como referente en el sector. ■





## Seguridad en centros de datos: una aproximación integral a los retos actuales

### Introducción

Los centros de datos son hoy infraestructuras críticas para la economía digital. Su exigencia de disponibilidad permanente, combinada con arquitecturas complejas y operación 24/7, los expone a amenazas cada vez más **híbridas**: ciberataques, intrusión física, sabotaje y errores humanos. En este contexto, la seguridad ya no puede abordarse como un conjunto de sistemas aislados, sino como una **estrategia coherente**, capaz de anticipar riesgos y garantizar la continuidad de servicio.

Este artículo analiza los principales retos de seguridad en los data centers y describe cómo un enfoque integral, como el que propone Hirsch, responde de forma pragmática a las necesidades reales del sector.

### I. Retos clave de seguridad en los data centers

**Continuidad operativa y resiliencia.** En entornos donde unos minutos de interrupción pueden tener un impacto económico y reputacional significativo, la detección temprana y la capacidad de reacción son determinantes. Un incidente físico —acceso no autorizado o sabotaje— puede tener consecuencias tan críticas como un ataque lógico.

**Presión regulatoria.** La directiva europea NIS2 refuerza las obligaciones para operadores de infraestructuras digitales críticas, incluyendo control de accesos, trazabilidad de eventos y resiliencia de los sistemas. Para los data centers en España, esto implica adoptar

soluciones de seguridad demostrables, auditables y sostenibles en el tiempo.

**Complejidad y multi-site.** La gestión de varios centros de datos distribuidos exige mantener un nivel de seguridad homogéneo sin aumentar la complejidad operativa ni los costes de explotación.

### II. Protección perimetral: fiabilidad y precisión operativa

El perímetro constituye la primera línea de defensa del data center. En entornos altamente mineralizados, las barreras infrarrojas activas destacan por su fiabilidad. Hirsch integra esta tecnología a través de soluciones como MAXIRIS, diseñadas para ofrecer una muy baja tasa de falsas alarmas frente a viento, vibraciones de vallas u objetos arrastrados.

Desde el punto de vista técnico, MAXIRIS permite una detección zonificada, con hasta tres zonas virtuales en un mismo tramo. Esta granularidad facilita identificar con precisión el punto de intrusión y asociarlo automáticamente a sistemas de videovigilancia, activando presets de cámara específicos. El resultado es una verificación más rápida y una reducción clara de los tiempos de respuesta.

Otro elemento diferenciador es el filtrado inteligente por altura y velocidad, que permite discriminar animales, vehículos rápidos o elementos no pertinentes, manteniendo una detección fiable de intrusiones humanas. Esto aporta un alto valor operativo, al concentrar la atención de los operadores únicamente en eventos relevantes.

En términos de arquitectura, Hirsch ofrece soluciones cableadas y autónomas (inalámbricas con alimentación solar), especialmente útiles cuando la obra civil es compleja o debe minimizarse. Todas ellas pueden centralizarse mediante concentradores IP, con comunicaciones seguras y capacidades de configuración y mantenimiento remoto, lo que facilita la explotación a largo plazo.

Finalmente, el enfoque perimetral de Hirsch es modular. El infrarrojo activo puede complementarse con otras tecnologías —como cable enterrado o fibra óptica— en zonas específicas, permitiendo adaptar la solución a las



restricciones del terreno y equilibrar coste, rendimiento y viabilidad de instalación.

### III. Control de accesos: seguridad concebida para sitios críticos

El control de accesos es un pilar esencial en los centros de datos. MicroSesame es la solución de control de accesos de Hirsch, diseñada desde su origen para entornos de alta criticidad. No se limita a gestionar entradas y salidas, sino que integra la ciberseguridad by design como principio fundamental.

A nivel técnico, MicroSesame se apoya en una arquitectura cliente-servidor con automatismos IP, pensada para la continuidad de servicio. En caso de pérdida de comunicación con el servidor central, los controladores locales pueden seguir operando en modo degradado, aplicando las reglas de acceso almacenadas, un aspecto clave en entornos donde el acceso nunca debe quedar bloqueado.

La solución permite una gestión multi-site centralizada, especialmente relevante para operadores con varios data centers. Desde una única interfaz, es posible administrar perfiles de acceso, zonas críticas y políticas homogéneas en distintas sedes, manteniendo una trazabilidad completa de eventos para auditoría y cumplimiento normativo.

En materia de ciberseguridad, MicroSesame incorpora comunicaciones cifradas entre lectores y controladores, con rotación frecuente de claves, lo que reduce de forma significativa la ventana de ataque. La solución cuenta además con certificación ANSSI, un marcador de confianza para infraestructuras críticas, y se alinea con los requisitos europeos derivados de NIS2 en cuanto a protección de accesos, seguridad de comunicaciones y resiliencia.

### IV. Plataforma PSIM: una visión unificada de la seguridad

La complejidad de un data center moderno exige una visión global. Las plataformas PSIM permiten superar la fragmentación de sistemas y centralizar la información de seguridad en una única interfaz.

Velocity Central, la plataforma PSIM de Hirsch, unifica control de accesos, detección perimetral, vídeo y sistemas de terceros, y va más allá de la simple agregación de datos. Su valor reside en la correlación de eventos y en la capacidad de automatizar respuestas mediante escenarios predefinidos, guiando al operador y reduciendo la dependencia de acciones manuales.

Desde el punto de vista técnico, Velocity Central se basa en una arquitectura software abierta, multi-marca y

multi-protocolo, que facilita la integración de sistemas existentes sin necesidad de sustituir la infraestructura. Ofrece además opciones de alta disponibilidad y escalabilidad, como redundancia, federación de servidores y balanceo de carga, adaptándose tanto a un único site como a ecosistemas multi-site complejos.

La plataforma puede integrarse igualmente con sistemas técnicos del data center (BMS, energía, climatización, IoT), aportando una visión holística que mejora la coordinación entre seguridad y operaciones y refuerza la resiliencia global del sitio.

### Conclusión: una experiencia consolidada al servicio de los data centers

Los centros de datos afrontan retos de seguridad cada vez más exigentes, donde fiabilidad, cumplimiento normativo y continuidad operativa son inseparables. En este contexto, la seguridad debe concebirse como una arquitectura global, integrada y sostenible en el tiempo.

Con más de 45 años de experiencia, Hirsch es una marca internacional consolidada en la protección de infraestructuras críticas. Sus soluciones de detección perimetral están instaladas en más de 10.000 sitios en todo el mundo, y sus sistemas de control de accesos protegen más de 20.000 instalaciones. Esta base instalada y la experiencia asociada posicionan a Hirsch de forma natural para acompañar a los operadores de data centers con una respuesta fiable, de confianza y a largo plazo, alineada con las exigencias técnicas y regulatorias del sector.

**Contacto.** Para profundizar en estos enfoques y analizar su aplicación a proyectos de centros de datos en España, las personas interesadas pueden ponerse en contacto con el Business Developer de Hirsch en la región, Rudy Badey: [r.badey@hirschsecure.fr](mailto:r.badey@hirschsecure.fr). ■





La gestión de crisis forma parte esencial de la estrategia de seguridad y resiliencia de las organizaciones. Incidentes de seguridad, crisis reputacionales, riesgos geopolíticos o emergencias sanitarias exigen estructuras claras de gobernanza, procesos definidos y capacidad de respuesta coordinada en tiempo real.

En este contexto, International SOS organiza el webinar Fundamentos de Gestión de Crisis, una sesión de carácter técnico dirigida a responsables de seguridad, riesgos, continuidad de negocio, compliance y alta dirección. El objetivo es revisar los principios fundamentales que permiten a una organización anticipar, gestionar y mitigar el impacto de una crisis, garantizando la protección de las personas, la operativa y la reputación corporativa.

Durante el webinar se abordarán aspectos clave como la estructura de un comité de crisis, la definición de roles y responsabilidades, los mecanismos de escalado y la toma de decisiones bajo escenarios de alta presión.

La sesión será impartida por Laetitia Chaques, Product Manager de Security Services, y Marcos Benjoar, Analista de Seguridad, ambos con amplia experiencia en gestión operativa de crisis en entornos corporativos complejos.

**Inscripción gratuita, a través de este link**

**[INSCRIPCIÓN](#)**





## Un complejo solar en Brasil garantiza su seguridad perimetral con tecnología térmica 360° y control de accesos biométrico

*Caso de éxito*

Una de las mayores infraestructuras fotovoltaicas de América Latina, ha confiado en SCATI para desplegar una solución integral de seguridad que combina videovigilancia térmica 360° y control de accesos mediante reconocimiento facial, garantizando la protección de instalaciones críticas en un entorno remoto y estratégico.



### RETO

Con más de 600 MW de potencia instalada repartidos en distintas parcelas, este complejo solar en Brasil forma parte de una de las infraestructuras de generación fotovoltaica más relevantes del continente sudamericano.

Su gran extensión, la dispersión de las instalaciones y su localización en un entorno abierto, planteaban desafíos

especialmente exigentes en materia de seguridad perimetral.

El operador necesitaba garantizar una vigilancia continua y precisa, incluso en condiciones de baja visibilidad o climatología adversa, sin depender de iluminación artificial. Asimismo, se requería evitar intrusiones no autorizadas, reducir falsas alarmas provocadas por animales o cambios de luz, y centralizar la supervisión de múltiples zonas en una única plataforma. A todo ello se sumaba la necesidad de incorporar un sistema de control





de accesos inteligente, capaz de gestionar con agilidad y fiabilidad los flujos de personal en puntos estratégicos del complejo.

## SOLUCIÓN

SCATI, en colaboración con un integrador local, ha diseñado una solución integral de seguridad que combina videovigilancia térmica de largo alcance con una plataforma avanzada de control de accesos mediante reconocimiento facial.

En la primera fase del proyecto se instalaron quince dispositivos SCATI ThermalScan, capaces de escanear su entorno en 360° de forma continua, generando imágenes térmicas panorámicas de alta resolución. Esta tecnología permite detectar personas, vehículos o animales a grandes distancias, incluso en total oscuridad o bajo condiciones meteorológicas adversas. Cada unidad térmica está asociada a una cámara domo PTZ de alta resolución, que se posiciona automáticamente sobre el punto exacto de intrusión para ofrecer un seguimiento visual detallado en tiempo real.

La supervisión se realiza desde la plataforma SCATI SENTRY, que permite visualizar en tiempo real las instalaciones sobre planos interactivos y gestionar de forma centralizada las alarmas desde una única interfaz.

Además, el proyecto incorpora un sistema de reconocimiento facial para el control de accesos del personal. Ocho cámaras SCATI EYE, equipadas con analíticas en tiempo real, identifican automáticamente a los trabajadores autorizados y gestionan los flujos con total seguridad. Toda la gestión de permisos, accesos y usuarios se centraliza a través de SCATI WATCHER, lo que

permite una configuración remota y la replicación del sistema en distintos puntos de acceso.

## BENEFICIOS

Gracias a la solución de SCATI, el complejo solar cuenta con un sistema de protección perimetral preciso, continuo y capaz de operar sin iluminación artificial, manteniendo su eficacia incluso bajo condiciones meteorológicas adversas.

La automatización del sistema, junto con su integración con cámaras PTZ, ha reducido de forma significativa los tiempos de reacción ante incidentes, optimizando la capacidad de respuesta del centro de control. Además, se ha logrado disminuir la tasa de falsas alarmas, mejorando así la eficiencia operativa del personal de seguridad.

En paralelo, el sistema de control de accesos mediante reconocimiento facial ha transformado la gestión de flujos de personal. La eliminación de tarjetas físicas, junto con la centralización de la gestión en SCATI WATCHER, ha simplificado la operativa diaria, reforzado los protocolos de seguridad y mejorado la trazabilidad.

Esta solución escalable, automatizada y adaptada al entorno real consolida a SCATI como referente en la protección de infraestructuras críticas del sector energético.

Esta planta solar es un claro ejemplo de cómo la tecnología de SCATI puede transformar la seguridad en grandes instalaciones. Una solución que combina detección térmica, vídeo inteligente y control biométrico de accesos, aportando eficiencia operativa, alta seguridad y capacidad de crecimiento futuro. ■






PROGRAMA DIRIGIDO A

# Profesionales

de todos los ámbitos, sectores  
y responsabilidades

## de la seguridad privada,

Directivos y Directores de  
Seguridad, usuarios y prestatarios  
de sistemas de seguridad.Miembros ADSI  
descuento del

# 20%

Modalidad híbrida

48h. + 8h. de simulacro

Dentro del marco de colaboraciones, ADSI y IMMUNE Technology Institute a través de su área de conocimiento en ciberseguridad aplicada a entornos de vigilancia, combinando seguridad física y digital, ha desarrollado este programa formativo, que tiene como objetivo fundamental capacitar a los profesionales de la seguridad en la identificación, prevención y respuesta ante amenazas híbridas, así como en el cumplimiento normativo y la operación segura de sistemas como CCTV, controles de acceso, biometría o drones.

**IMMUNE Technology Institute nos ofrece:** Promover un acceso preferente de las formaciones a los Socios y Patrocinadores de ADSI, con un descuento del 20%.

**DESCARGA  
PROGRAMA COMPLETO**

### PARA MÁS INFORMACIÓN

Borja de Alarcón  
Business Director

[borja.alarcon@immune.institute](mailto:borja.alarcon@immune.institute)

### Resumen de los datos más relevantes de la convocatoria

**Modalidad:** Híbrida (online con prácticas y simulaciones).

**Duración:** 48 horas lectivas + 8 horas de simulacro (total estimado: 56 horas).

**Nivel:** Intermedio.

**Dirigido a:** Vigilantes de seguridad privada con funciones en CCTV, control de accesos, alarmas, drones y sistemas biométricos.

**Requisitos:** Certificado de Profesionalidad y tarjeta TIP en vigor.

#### Metodología:

- Enfoque práctico (20% teoría, 60% práctica, 20% simulacros).
- Casos reales, simulaciones de incidentes y material operativo (checklists, guías, etc.).

#### Evaluación:

- Prueba teórico-práctica (mínimo 70% para aprobar).
- Simulacro de incidente híbrido con evaluación por competencias.

#### Titulación:

- Diploma acreditativo alineado con el SEPE.
- Opcional: acreditación con sello de la AEPD.

#### Contenidos principales:

- Fundamentos de ciberseguridad y marco legal.
- Protección de datos en videovigilancia y control de accesos.
- Amenazas híbridas (físicas + cibernéticas).
- Sistemas biométricos y control de accesos seguros.
- Operación segura de CCTV, alarmas y drones.
- Detección de indicadores de compromiso (IoC).
- Prevención de ingeniería social y desinformación.
- Notificación de incidentes de seguridad.
- Ciberhigiene operativa y concienciación continua.

#### Objetivos del programa:

- Reducir riesgos de brechas por errores humanos.
- Garantizar el cumplimiento normativo.
- Mejorar la respuesta ante incidentes híbridos.
- Posicionar a las empresas de seguridad como socios estratégicos en resiliencia digital.

#### Certificación y renovación:

- Certificado válido por un año.
- Posibilidad de renovación mediante examen y simulacro.

#### Formación continua opcional:

Plataforma online con alertas de amenazas, contenidos formativos y ejercicios periódicos.

**DESCARGA DOCUMENTO RESÚMEN**



LALIGA EXECUTIVE EDUCATION

# GESTIÓN INTEGRAL DE LA SEGURIDAD EN ESTADIOS Y GRANDES EVENTOS

Un programa que impulsa el liderazgo y la toma de decisiones estratégicas en seguridad deportiva para grandes eventos.

## ENLACE WEB



MODALIDAD  
PRESENCIAL Y  
STREAMING



DURACIÓN  
10 HORAS



CAMPUS  
SEDE LALIGA,  
MADRID



PERFIL DEL ALUMNO  
PROFESIONALES  
DE LA INDUSTRIA  
DEL DEPORTE



PRECIO  
PRESENCIAL: 490€  
STREAMING: 200€

LA FUERZA QUE IMPULSA TU CARRERA.  
**ESTUDIA EN  
LALIGA.**



FECHA

27, 28 Y 29 DE MAYO DE 2026

Este programa executive aborda, desde una visión estratégica y aplicada, los principales retos actuales en la planificación, organización y gestión de la seguridad en eventos deportivos de gran afluencia. A lo largo del curso se trabajará la coordinación entre seguridad pública y privada, la prevención de la violencia y el racismo, y la gestión de emergencias, todo ello bajo el modelo de gestión propio de LALIGA.

La formación combina casos reales, sesiones impartidas por profesionales en activo de LALIGA, clubes, Policía Nacional y expertos del sector, así como una experiencia presencial única, ofreciendo una oportunidad excepcional de aprendizaje y networking.

**Fechas:** 27 (streaming), 28 y 29 de mayo de 2026

**Duración:** 10 horas

**Modalidad:** Presencial o streaming

**Plazas presenciales:** 30

**Presencial:** 441 €(precio original 490 €)

**Streaming:** 180 €(precio original 200 €)

**Ubicación:** Sede central de LALIGA (C/ Torrelaguna, 60 – Madrid)

(incluye visita y asistencia a partido de LALIGA HYPERMOTION\*)  
Asistencia a partido CD Leganés – CD Mirandés (fecha y horario por confirmar).

Para más información o realizar la inscripción, podéis contactar con:

[business-school@laliga.es](mailto:business-school@laliga.es)

Teléfono: [660 953 477](tel:660953477)



# Condiciones especiales de matriculación para socios, adheridos y patrocinadores de ADSI en cursos de la UNIR-Universidad Internacional de La Rioja



Convocatoria: Inicio marzo 2026

## Tu vocación nos protege

Te ayudamos a avanzar más rápido en tu carrera profesional

QUIERO MÁS INFORMACIÓN →

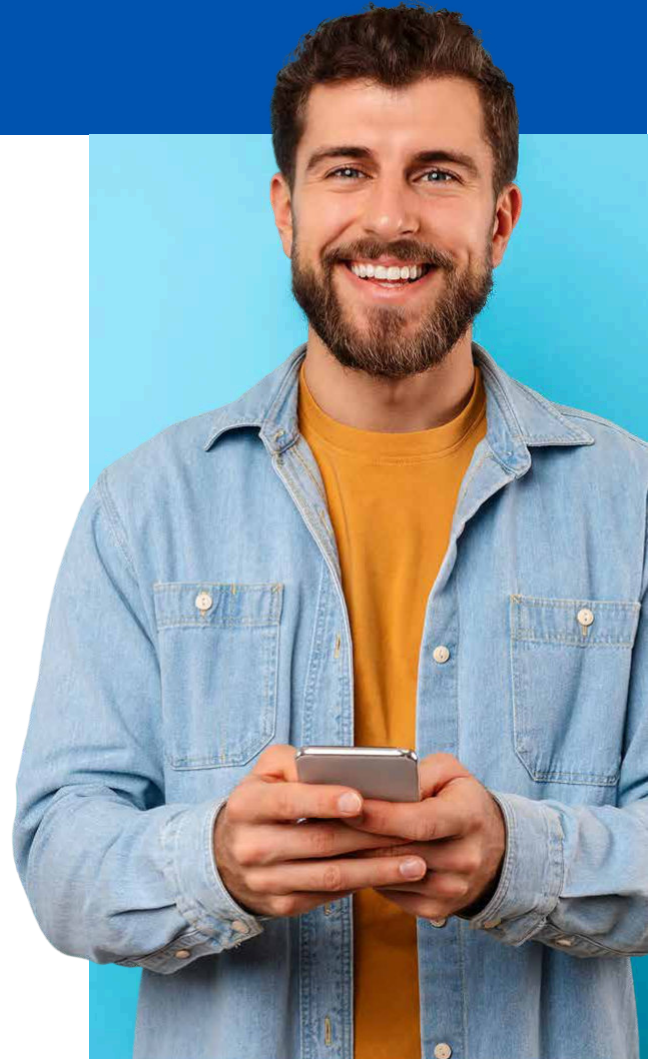
Reconocemos tu experiencia profesional — sin coste.

Por tu experiencia profesional tienes un reconocimiento de 36 créditos que se pueden ampliar con otros títulos o equivalencias. Los primeros **60 créditos reconocidos serán gratuitos**, lo que supone un **ahorro** valorado en más de **700€**.

En los **Grados de Derecho y Criminología** tendrás un **45% de descuento el primer año** (independiente de los créditos que elijas). Los siguientes años será un 20%.

En los **másteres oficiales** relacionados con **Ciencias de la Seguridad** tendrás un **30% de descuento mínimo**.

Da el paso hoy y aprovecha esta oportunidad.



Docencia 100%online



Clases en directo



Mentor personal

Infórmate en:

colectivos@unir.net



CONVOCATORIA PRIMAVERA 2026

# Esta convocatoria trae descuentos especiales para ti

SOLICITA TU DESCUENTO AQUÍ [↗](#)

## Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales 35% de descuento



Capacítate para identificar, evaluar y reducir riesgos laborales para mejorar la seguridad y salud en cualquier organización. Obtén acceso a una profesión regulada y muy demandada, con especialización en las tres áreas preventivas y certificaciones que fortalecen tu empleabilidad.

Recuerda que tus condiciones se extienden a tus familiares.

  
100% online

  
Clases en directo

  
Mentor-UNIR

Infórmate en:  
[colectivos@unir.net](mailto:colectivos@unir.net)

# Delta13-UDIMA

Cátedra en Tecnología aplicada a la seguridad

## CURSO DE DIRECTOR DE SEGURIDAD



**OFERTA ASOCIADOS:  
70€ AL MES**

Aprende las habilidades esenciales para convertirte en un líder en seguridad. ¡No te lo pierdas!

Curso Homologado por el Ministerio del Interior y acreditado por la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA)



INSTITUTO  
DELTA13



Miembros ADSI beca directa 25%

# EXECUTIVE PROGRAM SECURITY BUSINESS MANAGEMENT

## PROGRAMA EJECUTIVO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE EMPRESAS DE SEGURIDAD PRIVADA Y TECNOLÓGICA



del 8 de abril  
al 26 de junio



150 horas  
6 créditos ECTS



Formato MBA  
compacto



Doble titulación:  
ESSIIF y Universidad UTAMED

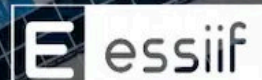
## Tu futuro comienza hoy

Infórmate en [formacion@essiif.com](mailto:formacion@essiif.com)

MÁS INFORMACIÓN



UTAMED | UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
ATLÁNTICO MEDITERRÁNEO



Fire & Security School





Explora una formación diseñada para líderes y profesionales que buscan dominar los desafíos actuales y futuros en un mundo cada vez más digital y complejo. Impartidos por expertos de referencia, que te proporcionarán las claves para fortalecer el buen gobierno de tu organización y convertir el conocimiento en una ventaja estratégica.

### Ciberseguridad estratégica: guiando desde la cima 4º EDICIÓN

El objetivo principal de esta formación es otorgar a los alumnos una comprensión integral y estratégica de la ciberseguridad, enfocándose en su rol crucial en la supervisión y toma de decisiones. A través de los siete módulos que abarcan desde el gobierno y las áreas clave de ciberseguridad, hasta la gestión de riesgos, gestión de crisis, ciberataques y la optimización de recursos, los participantes adquirirán las herramientas necesarias para abordar las amenazas cibernéticas de manera efectiva y poder tomar decisiones informadas.

[MÁS INFORMACIÓN](#)

**desYc**  
Alianza Española de Seguridad y Crisis

CURSO SUPERIOR

Universidad de Alcalá

# DIRECCIÓN DE SEGURIDAD DIGITAL Y GESTIÓN DE CRISIS

FORMACIÓN PARA NO TÉCNICOS

**20% Descuento**  
Socios y Patrocinadores ADSI  
(Inscripciones hasta 31 agosto)

**10% Descuento**  
Socios y Patrocinadores ADSI  
(Inscripciones a partir 1 septiembre)

**ADSI** 30 años  
Asociación de directivos de seguridad integral

## TERCERA EDICIÓN

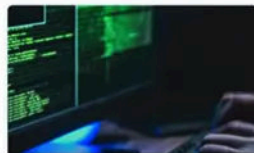
[MÁS INFORMACIÓN](#)





# FORMACIÓN ESPECIALIZADA

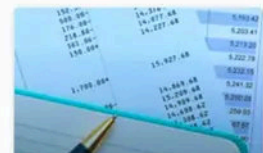
con la colaboración y el respaldo del Instituto Universitario Gutiérrez Mellado-UNED



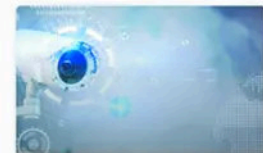
Curso de Ciberseguridad y preparación del Director de Seguridad – CISO



Curso de Seguridad en Infraestructuras Críticas (DSICE)



Curso de Continuidad de Negocio, herramienta para la sostenibilidad de la empresa



Curso de Técnico en Sistemas de Seguridad



Curso de Gestión del Riesgo: Sistemática y Metodología

20% descuento para asociados ADSI

**DESCARGAR INFORMACIÓN**

Más información - [formacion@getseguridad.com](mailto:formacion@getseguridad.com) - 915 001 724

Cursos bonificables para empresas. Desde GET realizan la consulta del crédito disponible, así como la tramitación de la bonificación en caso de realizar algún curso



Curso de Especialista en Seguridad en Infraestructuras Críticas y Estratégicas

[Enlace](#)



Curso Superior de Dirección y Gestión de Seguridad Integral

[Enlace](#)



Master de Formación Permanente en Cibersecurity Management

[Enlace](#)



UNIVERSITAT DE BARCELONA

Máster en Dirección de Seguridad Privada

[Enlace](#)



Grado en Prevención y Seguridad Integral (100% a distancia)

[Enlace](#)



Grado de Criminología y Dirección de Seguridad

[Enlace](#)



Curso de Director de seguridad integral / Modalidad Online

SOCIOS ADSI

15% OFF

## POSGRADO EN DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL

**UVIC** UNIVERSITAT DE VIC  
UNIVERSITAT CENTRAL DE CATALUNYA

- Doble TIP – Director y Jefe de Seguridad
- Acreditación Oficial (30 ECTS)
- Más de 30 años formando profesionales

**¡Solicita Información ahora!**

[www.ised.es](http://www.ised.es) | Contacto: 932 082 121

- Si cumples el nivel de titulación académica requerida Obtendrás el título de Posgrado por la Universidad de Vic (30ECTS)
- En caso de no contar con una titulación requerida, obtendrás el Certificado de Aprovechamiento del Curso de Dirección de Seguridad Integral (400H) expedido por Universidad de Vic.



**MÁS INFORMACIÓN**



## MÁSTER UNIVERSITARIO EN PROMOCIÓN PROFESIONAL PARA LA GESTIÓN DE CRISIS EN SEGURIDAD Y DEFENSA

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE ÁVILA

DIRECTOR: Dr. Alberto Barea Vera

CODIRECTOR: Coronel José Luis Calvo Albero





# LISA Institute

## Becas de Excelencia para analistas de riesgos

En el siguiente enlace se detalla el [Proceso de selección de Becas de Excelencia de LISA Institute](#) para aspirar a una Beca de 50% de importe del curso para estos Másteres universitarios:

- [Máster Profesional de Analista de Inteligencia](#)
- [Máster Profesional de Analista Criminal y Criminología Aplicada](#)
- [Máster Profesional de Analista Internacional y Geopolítico](#)
- [Máster Profesional de Analista Estratégico y Prospectivo](#)
- [Máster Profesional en Ciberseguridad, Ciberinteligencia y Ciberdefensa](#)

¿Cómo participar?

[FORMULARIO](#)

## Características de los másteres

- **100% online**, prácticos, interactivos e inmersivos.
- Duración: **9 meses** con avance **flexible**.
- **Doble titulación universitaria** emitida por LISA Institute y la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA), con 60 créditos ECTS.
- **Requisitos:** NO hace falta titulación universitaria previa.
- **100% de profesores son profesionales en activo** en empresas e instituciones públicas.
- **Prácticas reales** en unidades de análisis mentorizadas por profesionales en activo.
- Bolsa de Trabajo



## Programa formativo en ciberseguridad de Policía Nacional y Universidad de Salamanca

[INFORMACIÓN](#)

**CIBER  
WALL**

ACADEMY

**2026**

¡Fórmate con los mejores cursos en ciberseguridad!

### Programa Formativo Gratuito

- Programa formativo de la Policía Nacional en colaboración por la Universidad de Salamanca.
- Plazas limitadas, hasta completar aforo.

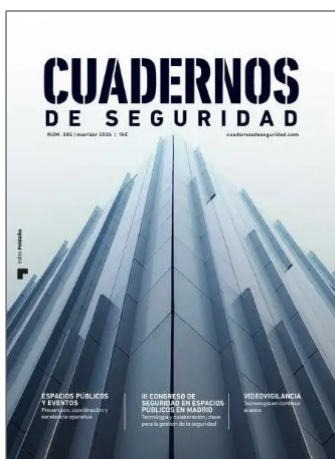


UNIVERSIDAD  
DE SALAMANCA



¡Síguenos vía web!





Cuadernos de Seguridad  
N° 385 Mar/Abr 2026

[Enlace](#)



Impulso al ecosistema formativo de la industria de Defensa a partir de la colaboración de los ministerios de Defensa, Industria y Ciencia.

Artículo publicado en el diario digital de seguridad, defensa y drones EL RADAR.

[Enlace](#)



Orientaciones para elaboración de protocolos ante Situaciones de emergencia por lluvias torrenciales, inundaciones y riadas.

[Enlace](#)



Ciberseguridad en España: Nuevos retos y estrategias clave para las empresas.

[Enlace](#)



Informe de la Evaluación de la Amenaza de la Inteligencia Organizada en Internet (IOCTA) de 2026.

[Enlace](#)



# Un mundo falaz

El nuevo orden global en la era de los algoritmos y la manipulación



digital, militar y económica. Un repaso a la evolución de la gobernanza global, el ascenso de Asia y el declive de las democracias clásicas.

Con colaboraciones de expertos de talla internacional y estudio de casos reales, esta obra se convierte en una brújula imprescindible para comprender un mundo cada vez más complejo. Porque ya no se trata solo de quién tiene el poder, sino de quién define la verdad.

## SOBRE EL AUTOR

**Ángel Gómez de Ágreda** es coronel del Ejército del Aire y del Espacio en la reserva, piloto militar de transporte y paracaidista. Especialista en ciberseguridad, inteligencia artificial, guerra cognitiva y geopolítica, ha sido jefe de cooperación del Mando Conjunto de Ciberdefensa, analista jefe de geopolítica en el Ministerio de Defensa y agregado de Defensa en Corea del Sur y Japón. Es doctor en Ingeniería de Organización por la Universidad Politécnica de Madrid y cuenta con másteres en Terrorismo y en Política Europea de Seguridad y Defensa.



**Autor: Ángel Gómez de Ágreda**

**Un ensayo revelador sobre cómo la tecnología, la desinformación y la geopolítica moldean nuestra percepción de la realidad... sin que nos demos cuenta.**

¿Y si todo lo que creemos saber fuera una ilusión? Entre la libertad de expresión y el control de datos se juega el gran pulso de nuestra época.

Un mundo falaz nos invita a descubrir los mecanismos invisibles que condicionan nuestra visión del presente. Experto en defensa y ciberinteligencia, así como referente en análisis geopolítico, Ángel Gómez de Ágreda, ofrece un análisis para comprender dónde y cómo se libran las grandes batallas del siglo XXI: desde la manipulación cognitiva hasta la pugna por la hegemonía





**ADSI**

**30**  
 *años*

**CONECTANDO E  
IMPULSANDO**