



Entrevista socio

Joaquim Bochaca Mateo

*Calendario
de eventos
ADSI*

"Martes con ..."

AIRBUS
Bombers de Barcelona

Junta Directiva

Presidente

Eduard Zamora

Vicepresidenta

Elvira Márquez

Secretario

David Sanmartín

Tesorero

Emilio Herrero

Vocales

Lourdes Castellsaguer

Francesc Chía

Joan Figuera

Isabel García

Oscar Molins

Míriam Pérez

Macarena Ramisa

Joan Roda

Jordi Silvestre

Oriol Verdura

Defensor del Socio

Miguel E. Arredonda

En este número ...

3

PATROCINADORES ADSI

4

CARTA DEL PRESIDENTE

5

CENA INSTITUCIONAL

6

AGENDA DE EVENTOS ADSI

8

ARTÍCULO DE OPINIÓN

- Hospitality y seguridad: cómo proteger sin dejar de acoger

10

ENTREVISTA A UN SOCIO

13

ARTÍCULO

- El Desafío de Seguridad en el Mundial de Fútbol 2026 (I)
- Administración y seguridad marítima españolas: situación y (posible) futuro
- Preparación física: el cuerpo también forma parte del protocolo

19

NOTICIAS ADSI

- "Martes Con ..." Retos de la gestión de seguridad en Airbus
- "Martes Con ..." Bombers de Barcelona

- ADSI acompañando a sus patrocinadores: Axis OPEN on the ROAD Barcelona
- ADSI celebra su fiesta de 30 aniversario en Madrid, "ADSI, 30 años conectando e impulsando"
- ADSI en la noche del detective. En la celebración del Congreso de Detectives Privados de Cataluña
- ADSI en la XXIV edición de la Feria de la ocupación de la Escuela de Prevención y Seguridad Integral (EPSI) de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB)

27

ACTUALIZACIÓN DE DATOS

28

NUESTROS PATROCINADORES

- ECOMMUNICATOR
- INTERNATIONAL SOS
- SCATI
- TARGET TECNOLOGÍA

34

FORMACIÓN

44

REVISTAS Y ENLACES DE INTERÉS

45

LECTURA RECOMENDADA

La opinión manifestada por los autores de los artículos publicados a título personal que se publican en este medio informativo no necesariamente se corresponde con la de ADSI como Asociación.

Esta comunicación se le envía a partir de los datos de contacto que nos ha facilitado. Si desea cambiar su dirección de correo electrónico dirija su petición por correo postal a "ADSI -Asociación de Directivos de Seguridad Integral", Gran Vía de Les Corts Catalanes, 373 – 385, 4ª planta, local B2, Centro Comercial "Arenas de Barcelona", 08015 -Barcelona, o mediante e-mail a vicepresidente@adsi.pro

Si o no desea recibir nuestros mensajes informativos utilice los mismos medios, haciendo constar como asunto "DAR DE BAJA". Su petición será efectiva en un máximo de diez días hábiles.



 Soluciones en control de accesos y seguridad			
			
			
			
			
			
			
			
			
			



Tendiendo puentes

Aprovecho la fotografía de portada de nuestra revista para comentar sobre el concepto de "tender puentes", que interpreto como acercar posiciones o criterios, aunar esfuerzos con un mismo objetivo o definiciones similares que, en definitiva, implica trabajar en común por un objetivo o logro que afecta a todos los implicados con la intención de mejorar el resultado que se lograría por separado.

En ese sentido, en mi intervención durante la celebración en Madrid del 30 aniversario de ADSI comenté que me ponía sobre la mesa la voluntad de aunar esfuerzos para lograr una Federación de Asociaciones de Profesionales de la Seguridad, que nos ofrecíamos a coordinar en esta fase inicial, que no sería más que volver a poner sobre la mesa algo que se ha intentado en diversas ocasiones en nuestro sector asociativo, pero que hasta ahora no ha materializado, supongo que por falta de recursos en nuestras asociaciones interesadas, faltadas de personal gerente bajo contratación, como si disponen algunas de las asociaciones empresariales de mayor notoriedad y que tanto facilita tareas como esta.

Los que dedicamos nuestros esfuerzos personales altruistamente al sector, en ocasiones, disponemos de mucha voluntad, pero no del tiempo necesario, compaginado con nuestras actividades profesionales propias, como para llevar a cabo todos los objetivos que consideraríamos necesarios e importantes para el sector.

En este colectivo que debiera aunar esfuerzos cuento también con la colaboración de las cabeceras editoriales

principales del sector, que también deben poner de su parte el esfuerzo preciso para aunar al sector y no dividirlo o apartar de su relacional a ninguno de los actores principales del mismo ya que, tan sólo aunando esfuerzos y energías,

"tendiendo puentes" también ellos, se beneficiará al sector en global y, por ende, también saldrán reforzadas ellas con un sector potente y reforzado.

En ese "tender puentes" incluyo también a la administración, que cada una en sus competencias asignadas normativamente, pueden ayudar mucho a la mejora de las funciones y responsabilidades de los profesionales de la seguridad privada, cuyo sector actualizado normativamente y reforzado competencialmente, puede ayudar al logro de una sociedad con mayor bienestar en relación a la seguridad.

Bajo mi punto de vista no deberíamos esperar mucho todos los ámbitos antes nombrados para aunar esfuerzos en la actualización y mejora del sector en todos sus campos. Como comentaba en la festividad de ADSI en Madrid el pasado 28 de mayo: ADSI se ofrece a coordinar los primeros pasos de ese camino.... ¿quién se suma a ello? ■



Cena Institucional y premios ADSI 2026

Jueves 15 de octubre de 2026

Hotel Intercontinental Barcelona

Avda. Rius y Taulet, 1 de Barcelona

¡¡ Reserva la fecha !!



Reserva en tu agenda la tarde del jueves 15 de octubre de 2026 para asistir a la Cena Institucional y entrega de los Premios ADSI 2026, en el Hotel Intercontinental de Barcelona, ubicado en la calle Rius i Taulet de la Ciudad Condal.

Este año la haremos coincidir con la fecha exacta en que hace 30 años ADSI se inscribió en el Registro de Asociaciones del Ministerio del Interior y comenzó su singladura como asociación de ámbito nacional.

En esta especial celebración esperamos contar con la presencia de Socios, Patrocinadores, Autoridades y Amigos de ADSI, en el que es uno de los actos más relevantes e importantes del año, en el que se encuentra una numerosa y muy selecta representación del sector.

En las próximas semanas recibirás esta información:

- Procedimiento y fechas para formalizar la inscripción.
- Horarios y espacios del Hotel asignados a acreditaciones, premios, cóctel y cena.



Aunque recibiréis información de cada evento con antelación a su fecha de celebración para formalizar inscripciones, os detallamos los ya confirmados.

Anotadlos en vuestra agenda.

Eventos organizados en exclusiva por ADSI

◆ "Martes con..." en Barcelona

– Martes, 14 julio: BANCO DE ESPAÑA EN BARCELONA

(Del resto de meses, y en especial de los "Martes con..." que estamos a punto de acordar en Madrid, recibiréis información en breve)



Organizados por terceros en los que ADSI tiene una participación activa

◆ 15 de junio 2026: XXII Día de la Seguridad Privada en Barcelona-2026

Espacio Maragall de Gavá.

ADSI forma parte del Grupo de Trabajo que, coordinado por la Delegación del Gobierno en Cataluña, organiza este evento, estando presente en la mesa presidencial de entrega de menciones y reconocimientos a la Seguridad Privada.

Celebraciones institucionales de ADSI

◆ Martes, 7 de julio en BARCELONA: HOTEL GRAN MELIÁ TORRE MELINA

– Cóctel celebración 30 aniversario ADSI, para socios de ADSI en Cataluña

◆ 15 de octubre en BARCELONA

– Cena institucional y Premios ADSI 2026 en Hotel Intercontinental Barcelona, abierta a todo el sector



Hospitality y seguridad: cómo proteger sin dejar de acoger

Por **Oscar Molins de la Cinna**, Vocal de ADSI

A menudo tengo la impresión de que la seguridad y la hospitalidad se mueven en mundos separados, e incluso opuestos. La seguridad suele asociarse al control, la prevención y la respuesta ante incidentes. La hospitalidad, en cambio, se vincula con la acogida, la atención y la experiencia de las personas.

Sin embargo, en los entornos actuales esta separación ya no tiene sentido. Me cuesta concebir que proteger no implique también acompañar, orientar y generar confianza. Y, del mismo modo, creo que ofrecer una buena acogida, un trato excelente o una experiencia de calidad no puede desligarse de un entorno en el que la persona se sienta segura y protegida.

El concepto dehospitality, tan bien integrado en ámbitos como los eventos deportivos, los encuentros corporativos o la hostelería, también debería estar presente en el mundo de la seguridad. Incorporarlo significa poner el foco en la persona y ofrecer un valor añadido al servicio, sin renunciar en ningún momento al rigor ni a la exigencia.

Aplicar criterios de hospitalidad a la seguridad no implica rebajar los estándares de vigilancia ni suavizar los controles. Tiene que ver, más bien, con incorporar una mirada más humana al servicio, entendiendo que cada interacción influye en la percepción del espacio, de la organización y del cuidado que se ofrece a empleados, visitas, proveedores o clientes.

Para mí, la idea clave es que la seguridad no solo cumple una función operativa; también forma parte de la experiencia de quien entra en un edificio, una oficina, una tienda o un centro logístico. En muchos casos, las personas responsables del control de accesos representan el primer contacto humano con la organización. Su actitud, su lenguaje y, sobre todo, su

capacidad para ayudar y facilitar marcan los primeros minutos de esa experiencia.

Cuando alguien llega a un espacio y se encuentra con un profesional que, además de aplicar correctamente el protocolo, saluda, escucha, orienta y transmite calma, la

percepción cambia por completo. El control deja de vivirse como una barrera y pasa a entenderse como parte de un entorno ordenado, profesional y seguro.

Por eso, los protocolos, la operativa y las instrucciones también deberían diseñarse pensando en la experiencia. No se trata de ser amable de forma superficial ni de limitarlo todo a una sonrisa, un "gracias" o un "buenos días". Se trata de desarrollar capacidades que mejoran realmente la eficacia del servicio: comunicación clara, empatía, observación, criterio y orientación al usuario.

En este punto, me parece especialmente importante el concepto de anticipación. Una de las características diferenciales de la hospitalidad es adelantarse a las necesidades de las personas, incluso antes de que las expresen. En seguridad, esa capacidad resulta especialmente valiosa: identificar a quien no sabe dónde dirigirse, detectar a una visita que llega nerviosa, ayudar a un proveedor que necesita instrucciones precisas o acompañar a un empleado ante una situación poco habitual. Leer el contexto y actuar con criterio convierte la seguridad en un servicio de alto valor.

En la práctica, este enfoque puede expresarse en gestos muy concretos. Por ejemplo, en una recepción con control de accesos, no genera la misma experiencia un proceso frío y puramente mecánico que uno en el que,



manteniendo el mismo nivel de exigencia, se informa con claridad, se orienta a la visita y se resuelven dudas con agilidad. Lo mismo ocurre en momentos de mayor presión, como una incidencia, una evacuación preventiva o una concentración elevada de personas: la seguridad no solo se mide por la capacidad de activar un protocolo, sino también por la manera en que se acompaña, se comunica y se transmite confianza durante todo el proceso.

Este enfoque no solo mejora la percepción del servicio, sino también su eficacia. Una persona que entiende lo que se le pide, por qué se le pide y cómo debe actuar, colabora mejor, se siente más tranquila y reduce la probabilidad de errores, tensiones o malentendidos. En este sentido, la hospitalidad no es un complemento decorativo de la seguridad, sino una forma de hacerla más eficiente, más comprensible y, en muchos casos, más efectiva.

Este mismo enfoque de hospitalidad también debería aplicarse a los sistemas de seguridad y a las instalaciones vinculadas a su uso. Arcos detectores, escáneres, detectores, puertas, tornos, molinetes, cámaras, accesos o tarjetas de identificación no solo deben cumplir su función técnica; también deberían ofrecer la mejor experiencia posible a quienes interactúan con ellos.

El objetivo debería ser que estos elementos resulten lo menos invasivos, lo menos intrusivos y lo menos aparatosos posible, sin comprometer su eficacia. Para conseguirlo, la experiencia de usuario vuelve a ser decisiva. Y eso obliga a valorar no solo la estética, sino



también la relación que el sistema o la instalación establece con la persona.

Esto puede verse, por ejemplo, en unos accesos que permiten entender de forma intuitiva por dónde entrar, qué hacer y cuánto tiempo llevará el proceso; en una señalética que orienta sin saturar; o en dispositivos de control que cumplen su función sin generar una sensación innecesaria de rigidez o intimidación. Cuando la tecnología está bien integrada, casi desaparece. Y precisamente ahí reside parte de su valor: en proteger de forma eficaz sin imponerse sobre la experiencia del espacio.

El diseño, por tanto, deja de ser un aspecto secundario y pasa a ser una parte esencial de la solución. No deberíamos aceptar que, con la excusa de la seguridad, se instalen productos poco amables, mal resueltos desde el punto de vista estético o deficientemente diseñados. La seguridad también puede y debe integrarse de forma natural, coherente y cuidada en los espacios.

En realidad, esta forma de entender la seguridad conecta con una visión más amplia de la organización. Las compañías que cuidan la experiencia de las personas en todos sus puntos de contacto entienden que cada detalle comunica. También la seguridad comunica: transmite orden, cultura, nivel de exigencia y, sobre todo, la forma en que una organización entiende el cuidado hacia quienes se relacionan con ella.

En definitiva, hablar de hospitalidad en seguridad es entender que proteger y acoger no son objetivos incompatibles, sino complementarios. Cuando la seguridad incorpora cercanía, anticipación, diseño y orientación a las personas, deja de percibirse únicamente como una obligación para convertirse también en una muestra de cuidado, profesionalidad y cultura de servicio.

Porque, al final, la mejor seguridad no es solo la que protege bien, sino también la que sabe hacerlo haciendo que las personas se sientan bien. ■



Joaquim Bochaca Mateo

Chief Security Officer, GENERALI

¿En qué campos de la seguridad se centra tu día a día y que función desempeñas?

Soy el CSO de Generali España y, como tal, soy responsable tanto de la ciberseguridad como de la seguridad corporativa de la compañía. En el día a día, me centro en la gestión del riesgo, la protección de los activos de la compañía y el cumplimiento de los requisitos regulatorios. También soy el responsable de Continuidad de Negocio y Resiliencia de la compañía.

¿Principales retos o proyectos relacionados con la seguridad en tu empresa?

Los principales retos pasan por reforzar la madurez en ciberseguridad, adaptarnos a nuevas exigencias regulatorias (como DORA, CRA, GDPR o NIS2) y seguir evolucionando nuestras capacidades de detección y respuesta. Además, estamos impulsando el uso seguro de la inteligencia artificial y proyectos para integrar mejor la seguridad a nivel global, tanto en el ámbito digital como en la seguridad corporativa.

¿Cuál es tu formación académica?

Soy Ingeniero en Telecomunicaciones por la Universidad de la Salle Barcelona. Posteriormente me especialicé en el sector de la ciberseguridad y he obtenido varias certificaciones del sector, por ejemplo CISA, CISSP, CCNA Security y AWS Security. Actualmente estoy estudiando con GET el curso de Director de Seguridad.

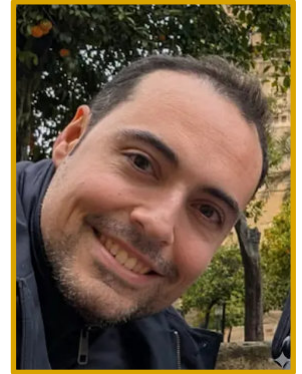
¿Cómo accediste al mundo de la Seguridad y en qué empresas / responsabilidades has ido avanzando desde entonces?

Inicialmente trabajé en IT NOW en el departamento de Continuidad del Negocio y ciberseguridad para las empresas del grupo CaixaBank.

Posteriormente trabajé en Ernst and Young como arquitecto de seguridad, principalmente en proyectos para Banco Sabadell.

En 2021 me incorporé a Generali, también como

arquitecto de seguridad hasta que en 2024 asumí el cargo de CISO y CSO en funciones. Este año hemos integrado formalmente las dos funciones bajo un solo cargo de CSO, lo cual no ha permitido oficializar la visión de seguridad integral por la que ha apostado el grupo Generali.



¿Cómo crees que ha evolucionado la Seguridad desde tus inicios hasta ahora?

En el sector financiero, en el que principalmente he trabajado, la seguridad se encuentra mucho más regulada que hace unos años. Las regulaciones han hecho que la función de seguridad tenga mucha más visibilidad, pero también más responsabilidades. La participación del CISO o CSO en el comité de dirección es mucho más habitual que en el pasado. También creo que en los últimos años existe una tendencia en varios sectores de aglutinar las diferentes ramas de la seguridad (Seguridad corporativa, física, informática, resiliencia y continuidad del negocio) bajo una sola función. Creo que esta decisión es acertada para tener bajo una sola dirección una visión holística de la seguridad y aprovechar las sinergias de las diferentes ramas. Esto también se ha convertido en un reto, dado que obliga al CSO a ampliar sus áreas de conocimiento y responsabilidades.

¿Cómo ves la profesión de director de seguridad en el medio/largo plazo, qué cambiarías de la misma y como crees que evolucionará?

Las regulaciones están haciendo que el director de seguridad tenga cada vez más responsabilidades no solo laborales sino también legales. Los atacantes (especialmente en la parte ciber) son cada vez más sofisticados y se adaptan mejor. La irrupción de la Inteligencia Artificial ha sido un gran ejemplo. Mientras los atacantes están empezando a usar esta herramienta, muchos de nosotros aun estamos aprendiendo tanto de la propia herramienta como de las regulaciones europeas



que limitan su uso. A su vez, el número de brechas sufridas está rompiendo récords año tras año. Creo que esta mezcla de responsabilidades cada vez más exigentes e incremento de ataques exitosos provocará que los CSO se acerquen cada vez más al comité de dirección de la compañía. Esto permitirá que los riesgos y los recursos necesarios para mitigarlos, sean conocidos de primera mano por los máximos responsables de dirección. También creo que los CISO o responsables de seguridad informática, dejarán de depender cada vez más de los CIO. Esta dependencia que aun existe en muchas compañías, está provocando en muchos casos un conflicto de interés y que la seguridad (o mejor dicho, la Ciberseguridad) sea vista como un departamento dependiente de las áreas de tecnología. Estos dos puntos son los que principalmente creo que las compañías, independientemente de las regulaciones que les aplique, deberían ir adoptando: 1-Unir la seguridad tanto corporativa como ciber bajo una sola dirección, totalmente independizada de tecnología. 2-Incorporar el CSO al comité de dirección.

¿Exigirías Departamento de Seguridad a las empresas en función del nº de empleados, nº de centros de trabajo, nº de ocupantes, de sus riesgos específicos, etc., o consideras que debe ser de libre creación en todo caso?

Personalmente no soy contrario a las regulaciones, pero sí al exceso de regulaciones y especialmente cuando se solapan. Y desafortunadamente en nuestro sector ocurre demasiado. Pero sí creo que se debería garantizar que las empresas que por su función pueden poner en riesgo el bienestar de la sociedad de la que forman parte, deberían estar obligados a mantener unos mínimos de seguridad. En el sector financiero, esto ya se ha establecido con DORA pero se solapa con otras regulaciones por ejemplo con NIS2 y GDPR; lo cual genera una confusión e ineficiencia considerable. Por lo tanto creo debería existir una sola regulación que pudiera ser replicable en cualquier sector, y definir una obligatoriedad de tener departamento de Seguridad en base a los riesgos que pueden inferir al resto de la sociedad.

¿Te parece correcto disponer de dos vías formativas tan diferenciadas para obtener la habilitación como Director de Seguridad (curso de habilitación TIP de un año, o grado universitario de 4 años) y que cambiarías?

Sin conocer en detalle el grado universitario de 4 años,

parece claro que el nivel de exigencia es mayor que el de habilitación de TIP de un año. Sin embargo, también es cierto que en muchos casos, los directores de seguridad son profesionales que han ascendido de carreras en otros ámbitos de especialización (fuerzas y cuerpos de seguridad del estado, seguridad informática, etc). No creo que este tipo de profesionales pueda dedicar suficiente tiempo para realizar un grado universitario de 4 años. Es un tema complejo, pero seguramente la habilitación debería ser más exigente de forma que solo pueda ser obtenida en caso de demostrar unos antecedentes sólidos y contrastados de actividad profesional en el ámbito de la seguridad.

También es cierto que perfiles que hayan hecho un grado universitario solamente, pueden tener mucho conocimiento teórico pero muy poco de práctico. Así que probablemente también sería justo pedir que posteriormente al grado, se exigiera un mínimo de experiencia profesional en el sector antes de permitir la habilitación como director.

¿En la formación para ejercer como director de Seguridad, que materias o aspectos deberían potenciarse, que no se traten en profundidad ahora?

Supongo que mi respuesta está muy condicionada por mi pasado... pero también por mi presente. Actualmente, en muchas compañías su mayor riesgo (y el que más crece) es el de ciberataque. Justamente porque definiendo una integración de "las seguridades" creo debería profundizarse más en los aspectos de la seguridad informática y ciber-resiliencia. Hoy en día me cuesta imaginar una compañía o institución a la que no le apliquen los riesgos de ciberseguridad.

¿Ventajas de integrarse en una asociación de profesionales de la seguridad?

Permitirnos ver más allá de lo que vemos en el día a día en nuestro sector. Nuestra actividad profesional en la institución en la que trabajamos nos obliga a focalizarnos en los riesgos y medidas de protección que afectan principalmente a nuestro sector. Tener la oportunidad de conocer de primera mano los riesgos y puntos de vista de profesionales de seguridad de otros sectores, nos permite conocer nuevos enfoques que podríamos adoptar en el nuestro.



¿Qué te ha llevado a afiliarte a ADSI en concreto?

Haber acudido a los MartesCon. Creo que estas actividades son un auténtico lujo, no solo para conocer nuevas personas sino para ver como se siente y se ha implantado la seguridad en otras compañías o instituciones.

¿Qué debe mejorar ADSI en relación con la prestación a sus asociados?

Llevo poco tiempo en la asociación, pero creo que sería muy interesante, aunque duro, estimular que entre nosotros (ya sea en los Martes Con o en conferencias) seamos más abiertos a expresar nuestros "fracasos" profesionales y hablar de nuestras brechas de seguridad. Esto no es algo particular de ADSI, forma parte de nuestra cultura europea. Nos avergüenza hablar de nuestros malos momentos pero en realidad, es que es cuando más aprendemos; y compartirlo con los demás es muy enriquecedor.

¿Cómo podría incrementarse la colaboración entre directores de seguridad de ámbitos/sectores/empresas diferentes de nuestro país?

Hay varias big4 que han empezado a generar reuniones tipo "clubs de CISO" basado en Chatham House Rule. Esto que ha empezado a nivel de seguridad tecnológica, creo podría implementarse también a nivel de directores de seguridad integral. Estas reuniones permiten revelar información de contenido "semi-confidencial" o delicado, manteniendo el anonimato. Como decía antes, hablar de nuestros errores o incidentes de seguridad es delicado. Seguramente la única forma de llevarlo a cabo sea en un entorno controlado.

En un mundo cada vez más globalizado y por tu experiencia, ¿destacarías algún país en la gestión de la seguridad y cómo mejorarías el intercambio de experiencias y conocimiento entre países?

Aunque no voy a sorprender a nadie, diría que los Estados Unidos. En la seguridad tecnológica el país tiene una gran capacidad de innovación, pero además existe una colaboración muy efectiva entre gobierno y empresas. Gracias a ello han creado estándares como NIST y estructuras como CISA que luego se utilizan como referencia a nivel global. ■

🚲 Un hobby: Viajar sin duda. Pero como es algo muy ocasional (desafortunadamente) voy a decir la inversión en bolsa. Últimamente intento dedicarle tiempo dado que lleva tiempo apasionándome y me obliga a aprender como funciona mundo empresarial de otros sectores diferentes al mío.

📖 Un libro: El Precio del Tiempo, de Edward Chancellor. Te tiene que gustar la economía pero explica de forma muy interesante como el tipo de interés y el valor del ahorro han tenido

un impacto directo en el destino y bienestar de los pueblos.

🎵 Una canción: El Verano, de Vivaldi.

🏠 Un lugar para desconectar: Me gusta viajar así que cualquier lugar que visite me sirve para romper la rutina. Aunque he repetido varias veces Venecia. Será por algo...

🕒 Un momento de la historia: El renacimiento en Italia. Debió ser una época apasionante de despertar en Europa después del letargo de la época medieval.



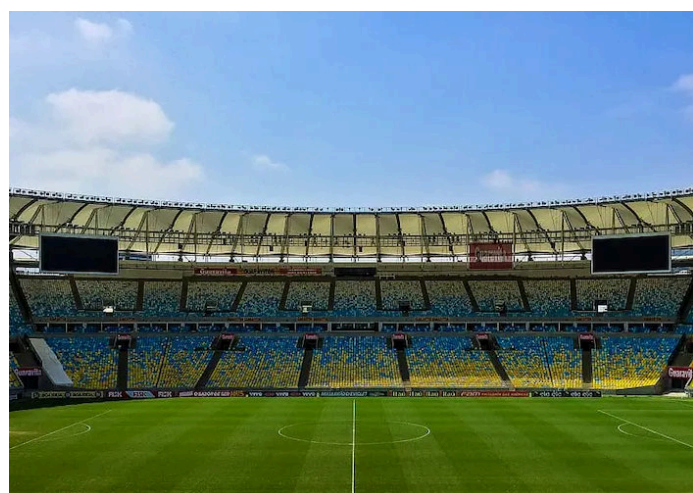
El Desafío de Seguridad en el Mundial de Fútbol 2026 (I). Lecciones Estratégicas para la Alta Dirección de Infraestructuras Críticas

Por **Manuel Gómez Sánchez-Merelo**, Consultor Internacional de Seguridad y socio de ADSI

La Copa Mundial de la FIFA 2026 marca un hito sin precedentes en la historia de la seguridad de eventos masivos e infraestructuras críticas. No se trata solo de la expansión a 48 selecciones, sino de un despliegue que abarca tres naciones, con México albergando sedes de alta complejidad operativa.

El Mundial de Fútbol de 2026 no es solo el evento deportivo más grande del planeta; para un Director de Seguridad o Responsable de Fuerzas Públicas o de Infraestructuras Críticas, representa el banco de pruebas definitivo en tiempo real de la resiliencia a gran escala, la gestión de macro-masas y la protección de servicios esenciales (transportes, energía, telecomunicaciones, sanidad) bajo máxima presión.

Para los Directores de Seguridad y CSOs del sector estratégico, este megaevento es el laboratorio de operaciones híbridas más complejo de la década. Analizar su arquitectura de protección nos ofrece una hoja de ruta fundamental para la resiliencia corporativa contemporánea.



Veamos esquemáticamente la realidad de nuestra percepción y repasar un decálogo básico sobre el Desafío de Seguridad en el Mundial 2026.



Geopolítica: Marco Estratégico del Operativo Mundial 2026

La seguridad de un evento transnacional comienza con el análisis del entorno macroestratégico.

La triada organizadora (México, Estados Unidos y Canadá) opera bajo vectores de riesgo asimétricos: desde tensiones migratorias y fronterizas, hasta ciberamenazas de actores estatales y el crimen organizado transnacional.

El diseño de este operativo demuestra que la seguridad ya no puede planificarse a nivel local; requiere un entendimiento profundo de la geopolítica mundial para prever cómo los conflictos internacionales pueden traducirse en amenazas de sabotaje o protestas extremistas en territorio nacional.

Inteligencia Estratégica, Prevención y Seguimiento Operativo

La fase reactiva ha muerto en la alta seguridad. El éxito en el Mundial 2026 descansa sobre un ciclo de inteligencia robusto.

La recopilación de datos en fuentes abiertas (OSINT), la inteligencia de señales (SIGINT) y la monitorización de la



Dark Web permiten anticipar desde ciberataques a las redes de transporte hasta la llegada de grupos de aficionados radicales.

Los Directores y Jefes de Seguridad deben extraer una lección clave: la prevención es directamente proporcional a la calidad de la inteligencia compartida.

Gestión Integral de Riesgos y Amenazas durante 39 días de Operación

La continuidad operativa durante los 39 días de competición representa un maratón de desgaste sistémico.

La matriz de riesgos contempla vulnerabilidades y amenazas multidimensionales: ataques de denegación de servicio (DDoS) contra sistemas de billeteo, drones no autorizados sobrevolando zonas de exclusión, terrorismo, delincuencia organizada e incidencias de orden público.

El reto crítico aquí no es solo la gravedad de las amenazas, sino el factor fatiga. Mantener la tensión operativa, el estado de alerta de los recursos humanos, las plantillas y la redundancia de sistemas críticos durante más de un mes exige una planificación logística del recurso de seguridad que las corporaciones tradicionales suelen subestimar.

Recursos Humanos y Tecnologías de Control y Videovigilancia Inteligente

El equilibrio entre el factor humano y la automatización encuentra en este evento su máxima expresión. Las sedes en México se apoyan en ecosistemas tecnológicos de última generación:

- Cámaras con analítica inteligente de vídeo predictiva y reconocimiento facial para identificar perfiles de riesgo en los perímetros limítrofes (landside).
- Sistemas de control de acceso biométricos sin

contacto (Contactless) e identidad digital, agilizando el flujo de masas sin perder trazabilidad.

- Sistemas Anti-Dron (C-UAS) para blindar el espacio aéreo de los estadios y áreas críticas.

Sin embargo, la tecnología queda ciega sin operadores altamente cualificados. El binomio tecnológico y de recursos humanos requiere personal entrenado en la interpretación de alertas tempranas para evitar la saturación por falsos positivos.

Modelos de Mando Unificado de Seguridad Público-Privada

Una de las mayores aportaciones metodológicas de este evento es la implementación de Centros de Mando Unificados (C4i / C5i) específicos, donde la frontera entre la seguridad pública y la privada se difumina de forma controlada.

Bajo un solo mando estratégico, las instituciones de la ley pública y las corporaciones privadas comparten frecuencias de comunicación, mapas de riesgos en tiempo real y planes y protocolos de actuación unificados.

Este modelo de gobernanza es el espejo donde deben mirarse las industrias estratégicas.



Planes de Seguridad Específicos por Sede y Partido

No existen soluciones universales. Un partido catalogado como «de alto riesgo» debido a rivalidades históricas o visitas de mandatarios VIP requiere un blindaje dinámico totalmente distinto a otro de fase de grupos estándar.

Del mismo modo, el Estadio Azteca en Ciudad de México, el Estadio BBVA en Monterrey o el Estadio Akron en Guadalajara presentan infraestructuras, vías de evacuación y entornos urbanos heterogéneos.

La lección para el gestor de infraestructuras es clara: el Plan de Seguridad del Operador (PSO) debe capilarizarse en Planes de Protección Específicos (PPE) que atiendan la micro-vulnerabilidad de cada activo.

Protocolos, Gestión de Crisis, Comunicación y Tiempos de Respuesta

Cuando un incidente supera las barreras de prevención, el tiempo se mide en vidas y reputación institucional.

Los manuales de gestión de crisis del Mundial 2026 están diseñados bajo la premisa de la resiliencia: contención inmediata y comunicación estratégica.

Un rumor mal gestionado en redes sociales puede provocar una estampida humana de consecuencias catastróficas.

Los comités de crisis operarán con portavoces designados y mensajes pre-aprobados para mitigar el pánico de forma simultánea a la intervención operativa sobre el terreno.

Gestión y Coordinación con Infraestructuras Sanitarias

La seguridad de la vida es la prioridad absoluta. Los planes operativos integran de forma simbiótica los dispositivos de seguridad con las redes hospitalarias y los servicios de emergencia médica (Triage masivo).

Esto incluye desde la previsión de corredores de emergencia sanitaria libres de tráfico en las ciudades sede, hasta protocolos específicos de descontaminación ante incidentes NBQR (Nuclear, Biológico, Químico o Radiológico).

La sanidad debe ser tratada, correctamente, como la infraestructura crítica de soporte vital del evento.

Formación y Capacitación Especializada: Simulacros y Operaciones

La excelencia no se improvisa. Meses antes del silbatazo inicial, los Directores de Seguridad, jefes de sector y personal de primera línea se someterán a programas de capacitación especializada de alto nivel.

La clave del éxito radica en los simulacros de mesa (Tabletop Exercises) y los ejercicios de fuerza viva a escala real.

Poner a prueba los sistemas mediante la simulación de escenarios concurrentes (por ejemplo, un apagón eléctrico simultáneo a un hackeo de las comunicaciones) es la única vía para garantizar que los protocolos se ejecuten de forma automática bajo condiciones de estrés extremo.

Regulación, Guías y Estándares Internacionales

El paraguas que dota de rigor científico e institucional a todo este despliegue son los estándares internacionales.



Desde las normativas específicas de la FIFA en materia de seguridad en los estadios, pasando por los estándares ISO 22301 (Continuidad de Negocio), ISO 31000 (Gestión de Riesgos) hasta las directrices de protección de infraestructuras críticas más exigentes del mundo.

El cumplimiento y la auditoría de estas guías garantizarán la homologación de los niveles de seguridad con independencia de la sede geográfica.

CONCLUSIÓN: la Herencia Metodológica del 2026

Para los profesionales que tenemos la responsabilidad de formar a los futuros líderes de la seguridad estratégica, el Mundial de Fútbol de 2026 constituye una clase magistral de Gobernanza Corporativa y Resiliencia Nacional.

La principal lección para la alta dirección es que la seguridad no es un compartimento estanco ni una póliza de seguros estática: es una disciplina viva, tecnológica, dependiente de la inteligencia y, sobre todo, profundamente integrada con el sector público y el tejido social.

Aquellas organizaciones que adopten estos niveles de rigor estratégico en sus propias operaciones corporativas serán las únicas preparadas para sobrevivir y liderar en el complejo entorno global actual.

Así, el Gobierno mexicano presentó el Plan Kukulcán - nombre que hace referencia a la deidad mesoamericana Kukulcán, que significa serpiente emplumada- que incluye el despliegue de 100.000 efectivos de Policía, Ejército y Seguridad Privada, aeronaves, Videovigilancia inteligente y sistemas antidrones para resguardar "de cualquier amenaza" estadios, hoteles, aeropuertos y zonas para aficionados y visitantes.

Las prioridades del Plan Kukulcán se centran en blindar por completo las tres ciudades sede (Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey), mitigar amenazas transnacionales como el terrorismo y garantizar el orden público antes, durante y después del Mundial de Fútbol. Diseñado de la mano de la FIFA por el Gobierno de México, este megaoperativo estará respaldado por tecnología de inteligencia artificial y defensa aérea. ■



- A** Organización de la Fuerza Operativa
- B** Concepto de la Operación
- C** Esquemas de Seguridad Guadalajara
- D** Plan de Defensa Aérea
- E** Despliegue Estratégico
- F** Adiestramiento Especializado



Administración y seguridad marítima españolas: situación y (posible) futuro

Por **José Luis Enrech de Acedo**, Contralmirante retirado

Publicado en Real Instituto Elcano. [Ver artículo completo.](#)



Resumen del artículo:

- España, como nación marítima, necesita llevar a cabo una acción unificada en la mar que garantice la soberanía y seguridad en sus espacios de responsabilidad. Sin embargo, la dispersión de cometidos y responsabilidades entre múltiples organismos del Estado dificulta alcanzar ese objetivo, al generar disfunciones y competencias indeseables entre instituciones.
- Para mejorar esta situación no es necesario llevar a cabo una completa unificación orgánica de tales organismos, pero sí potenciar la coordinación entre ellos desde un nivel administrativo con jerarquía suficiente para asegurar los resultados, que sólo puede ser la Presidencia del Gobierno.
- El Consejo Nacional de Seguridad Marítima, encuadrado en el Departamento de Seguridad Nacional de Presidencia, se encuentra en la posición orgánica idónea para asumir tal responsabilidad, pero sus

actuales cometidos –de carácter exclusivamente asesor y consultivo– no permiten que se lleve a cabo. Por ello, resulta necesario acometer una revisión de sus funciones, reforzando su responsabilidad ejecutiva y aumentando su capacidad de seguimiento operativo. Conseguirlo no requiere la inversión de grandes recursos, pero sí de una clara voluntad política para su aplicación.

Conclusiones del artículo:

- La importancia de los recursos y actividades en la mar exige de las autoridades españolas una actuación eficaz y coordinada, que en la actualidad deja bastante que desear debido a la excesiva dispersión de competencias y a la falta de coordinación adecuada.
- Una manera relativamente sencilla de mejorar esta situación sería potenciar la autoridad y medios del CNSM, organismo en el que están representados todos los organismos responsables de la administración. Con ello, el CNSM pasaría de ser un órgano meramente consultivo a una autoridad de carácter más ejecutivo, con capacidad de decisión y seguimiento en el planeamiento y supervisión de las actividades del Estado en la mar, lo que mejoraría su eficacia y coordinación.
- Esta solución no requiere drásticas reformas orgánicas ni la asignación de excesivos recursos, pero sí de una clara voluntad política para su aplicación. ■



Prevención y seguridad en la práctica deportiva: "Preparación física: el cuerpo también forma parte del protocolo"

Por **Francesc Sanahuja i Toledano**, Coordinador SECOT- Técnico en seguridad CEPRECEN y socio de ADSI

Adjuntamos la tercera parte de la serie de artículos sobre prevención y seguridad en los deportes de naturaleza que se publicarán sucesivamente en la revista ADSI.

La seguridad no depende únicamente del itinerario, del material o de la meteorología. También depende de si el cuerpo del practicante está en condiciones de sostener la carga real de la actividad.

Se habla con frecuencia del material, de la meteorología, del itinerario, de la dificultad técnica o de la planificación. Todo eso es imprescindible. Pero hay un factor que demasiadas veces se trata como una cuestión secundaria: el estado físico real del participante en la actividad.

Este tercer artículo parte de una idea clara: el cuerpo también forma parte del protocolo de seguridad.

La preparación física no debe entenderse como una exigencia deportiva de alto rendimiento, ni como una cuestión estética, ni como una obsesión competitiva. En el ámbito de la montaña, del excursionismo, de la escalada, del trail, de la BTT o de las actividades con nieve, la preparación física es, sobre todo, una cuestión de seguridad, autonomía y responsabilidad colectiva.

Una persona físicamente justa no solo camina más despacio, también puede perder lucidez, hidratarse tarde, alimentarse mal, reaccionar peor ante un cambio de situación, tropezar más, gestionar peor la temperatura y condicionar el ritmo y la seguridad de todo el grupo. La fatiga no es solo cansancio: es una puerta abierta a errores, malas decisiones e incidencias evitables.

Este artículo pone el foco en los principales bloques físicos que un organizador responsable debería tener presentes antes de diseñar o autorizar una actividad: resistencia útil, fuerza funcional, capacidad de descenso, estabilidad, equilibrio, control articular, recuperación, hidratación y termorregulación. Son elementos básicos, pero con frecuencia poco valorados en la práctica real.

También realiza una crítica necesaria a algunos errores habituales: pensar que caminar ocasionalmente ya equivale a estar preparado para la montaña; confundir actividad urbana con solvencia en terreno natural; no entrenar bajadas, carga de mochila o terreno irregular; o

valorar la capacidad de una persona únicamente por la edad y no por su reserva funcional real.

Desde una perspectiva de dirección de seguridad, este planteamiento es fundamental. Un club, una entidad, un guía, un responsable de actividad o una organización no puede limitarse a confiar en declaraciones genéricas del tipo "estoy en forma" o "ya he hecho montaña alguna vez". Hay que pedir información concreta, comparable y útil: actividades recientes similares, desniveles realizados, tolerancia a la fatiga, capacidad de descenso, problemas físicos previos, necesidad de pausas y respuesta ante el esfuerzo prolongado.

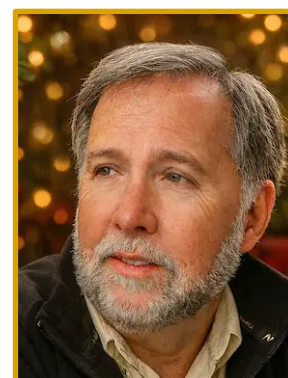
La prevención madura empieza cuando se decide quién puede participar, qué recorrido es adecuado, qué ritmo es asumible, qué margen de seguridad se deja y qué preparación mínima hay que exigir.

La buena voluntad no sustituye a la preparación. La ilusión no compensa la falta de capacidad funcional. Y la seguridad no puede depender de la improvisación.

La conclusión es contundente: el riesgo no empieza cuando alguien cae; empieza cuando alguien sale sin estar preparado para el esfuerzo que la actividad le va a exigir.

Este Artículo 3 defiende una cultura preventiva más completa, más profesional y más honesta: mirar el mapa, revisar la meteorología, comprobar el material y, también, valorar si el cuerpo de las personas está realmente preparado para sostener la actividad con garantías.

Solo así la práctica de los deportes de naturaleza podrá avanzar hacia un modelo más seguro, más responsable y más coherente con la realidad del medio natural. ■



[ENLACE ARTÍCULO 3](#)



"Martes con..." en Getafe, 12 de mayo

Retos de la gestión de seguridad en Airbus

AIRBUS

El pasado día 12 de Mayo, ADSI celebró su "Martes con.." en AIRBUS, en sus impresionantes instalaciones de Getafe.

Recibidos por **D. David Serrano**, Director de Seguridad de AIRBUS ESPAÑA.

Tras el saludo inicial de bienvenida por parte del Presidente de ADSI, **D. Eduard Zamora**, dió comienzo la actividad.

La planta de Airbus en Getafe (Madrid) es uno de los centros aeroespaciales más importantes de Europa, dividido principalmente en tres áreas: *aviación comercial, defensa y sector espacial*.

Airbus Defence and Space en España es una piedra angular estratégica de las operaciones globales de la empresa, liderando los segmentos vitales del transporte aéreo militar y la defensa. Las actividades de defensa se basan en las fortalezas tradicionales de España en el transporte aéreo estratégico y táctico y en los aviones de

misión.

Las principales actividades y producciones incluyen:

Aviones comerciales: Se fabrican los estabilizadores horizontales y verticales (la cola del avión) para casi todos los modelos de la familia Airbus, incluyendo los A320, A330 y A350.

Defensa: Línea de montaje final (FAL): Aquí se ensambla el avión de combate Eurofighter Typhoon.

Conversión de aeronaves: Se realiza la transformación de aviones comerciales estándar A330 a la versión militar cisterna A330 MRTT.

La seguridad en la planta de Airbus en Getafe es de máxima prioridad, abarcando seguridad física, control de accesos y salud laboral. El complejo integra estrictos controles perimetrales, un Centro de Prevención y Salud propio y un Servicio Contra Incendios (SCI) exclusivo con un equipo de unos 20 bomberos.

La dotación está compuesta por bomberos provenientes de la UME, así como por bomberos formados en emergencias generales/aeronáuticas y protección civil. La labor prioritaria del equipo es proporcionar apoyo a los aviones de producción de Airbus, tales como Eurofighter, A400, A330, A320, Beluga, en operaciones de



fueling y refueling, arranque y rodaje de motores, así como rescate de tripulación o atendiendo incidencias ocurridas durante los aterrizajes y despegues, entre otras. Aunque la misión principal del SCI es la de afrontar emergencias como bomberos aeroportuarios, como bomberos industriales proporcionan una rápida respuesta a todas las incidencias que tienen lugar en factoría, acudiendo de forma inmediata a cualquier edificio o nave desde el momento en el que reciben la alarma en su centro de control para prestar apoyo en rescates en altura y en espacios confinados, derrames, inundaciones, personal atrapado en ascensores, desbloques de accesos, mantenimiento en sistemas PCI. El servicio que prestan es ininterrumpido, se proporciona 24h al día, 7 días a la semana durante todo el año.

La gestión de la seguridad en la factoría se articula mediante varios pilares fundamentales: Accesos y Seguridad Física.

Los accesos están estrictamente regulados, sujetos a autorización previa. Existen puestos dedicados a la gestión de incidentes y seguridad corporativa (Site Security Officer). Las zonas de ensamblaje de aeronaves y sistemas espaciales tienen protocolos de confidencialidad y protección adicionales.

La seguridad física en la factoría está altamente especializada debido a su condición de infraestructura

industrial y aeronáutica crítica. El complejo cuenta con una Dirección de Seguridad Corporativa unificada que gestiona tanto el Site Security como los protocolos de emergencia

Finalizadas las ponencias, *arrancamos con la visita a las instalaciones*, las naves de Airbus en Getafe conforman el mayor complejo aeronáutico de España, con una superficie de más de 850.000 metros cuadrados. Son edificios industriales de dimensiones colosales diseñados con tecnología punta para la fabricación, montaje y conversión de aeronave

Finalizada la visita, pasamos al encuentro final y esperado, donde pudimos degustar de un café de networking, en compañía de todos los asistentes que nos pudieron acompañar, Socios y Patrocinadores. Gracias a todos!!!

Especialmente unas palabras de agradecimiento y gratitud a D. David Serrano, por su entrega con ADSI para llevar a cabo esta exitosa jornada, y también muy especialmente a D. Juan Carlos Hernández López, Director General de Airbus Public Safety and Security para España y Portugal y a Doña. Raquel Pérez Pérez, Key Account Manager de Airbus Secureland Communications. ■

Elvira Márquez
Vicepresidenta de ADSI



"Martes con..." en Barcelona, 19 de mayo Bombers de Barcelona



El pasado 19 de mayo se celebró el "Martes con..." Bombers de Barcelona, una sesión sumamente interesante en la que se expuso su plan estratégico y la propuesta de renovación de la ordenanza reguladora de las condiciones de protección contra incendios.

La presentación de la sesión corrió a cargo de **Elvira Márquez, vicepresidenta de ADSI**. Las ponencias fueron impartidas por **Sebastià Messeguer, director del Servicio de Protección Civil, Prevención, Extinción de Incendios y Salvamento y jefe de Bombers de Barcelona** y por **Víctor Molinet, jefe de la División de Prevención e Investigación Post Incendios**.

Sebastià Messeguer expuso los cinco ejes que articulan el Plan Estratégico (PE) del Cuerpo de Bomberos de la ciudad de Barcelona: **proximidad, cooperación, profesionalidad, responsabilidad e innovación**.

Proximidad: se centra en empoderar a la ciudadanía en materia de prevención y autoprotección, fomentando la "cultura de la seguridad". Incluye la divulgación de la



cultura preventiva, la revisión de la ordenanza municipal y el impulso de la investigación y la innovación en prevención de incendios. También contempla el refuerzo de la corresponsabilidad mediante la revisión de convenios y protocolos de actuación.

Cooperación: su objetivo es mejorar el sistema de coordinación de emergencias. Entre los proyectos en marcha destaca la construcción de un nuevo Centro de Gestión de Emergencias de la ciudad. Aunque Barcelona ya dispone desde hace años de un sistema integral de emergencias, es necesario revisar periódicamente sus procedimientos, especialmente los dirigidos a la comunicación con la ciudadanía en situaciones de crisis, así como reforzar los sistemas de análisis, monitorización y ejecución de planes.

Profesionalidad: las principales líneas de actuación incluyen la gobernanza -actualización del marco normativo y regularización de funciones y del sistema de guardias -, la deontología profesional, las necesidades del personal operativo y de toda la plantilla, así como la prevención de riesgos laborales, la mejora continua de la respuesta operativa y todo el ámbito de la formación profesional.

Responsabilidad: aborda la gestión de recursos e infraestructuras mediante dos líneas de acción: logística y organización (mantenimiento y mejora del parque móvil, entre otros) e infraestructuras (construcción de nuevos parques y mejora de zonas como el Puerto



Olímpico, Collserola, los espacios feriales de Barcelona y la escuela de la Zona Franca).

Innovación: como último eje estratégico, busca afrontar los nuevos retos tecnológicos mediante el desarrollo de nuevas herramientas y el análisis de datos.

Para llevar a cabo todo el Plan Estratégico se han establecido diversas comisiones de trabajo y grupos de seguimiento encargados de desarrollar las acciones previstas y garantizar el cumplimiento de los objetivos.

Por su parte, **Víctor Molinet** explicó la propuesta de la Ordenanza Reguladora de las Condiciones de Protección Contra Incendios de Bombers Barcelona, que define las condiciones que deben cumplir los edificios, instalaciones y proyectos de urbanización en la ciudad, con el objetivo de garantizar la protección de las personas y sus bienes, y a la vez facilitar la intervención del personal de bomberos, teniendo en cuenta la seguridad de estos profesionales.

Seguidamente, expuso brevemente la historia del cuerpo de Bombers, creado en 1833, y repasó sus antecedentes normativos hasta llegar a la nueva ordenanza, de reciente aplicación en 2026. Prosiguió presentando el marco reglamentario en el que se ampara la ordenanza, tanto a nivel municipal como autonómico y estatal, así como el alcance de la revisión dentro del marco de actuación del cuerpo de bomberos anteriormente descrito.

En este apartado, de contenido más técnico, explicó - con varios ejemplos -, aspectos como la reacción al fuego en fachadas, especialmente en aquellas que superan los 28 metros de altura de evacuación. También mostró ejemplos de incendios en gasolineras y electrolineras, así

como en grandes instalaciones fotovoltaicas y trasteros. Finalmente, comentó la casuística que se produce en el territorio de interfase urbano-forestal, situado en el límite del término municipal de Barcelona, entre la ciudad y la sierra de Collserola.

Finalizadas las ponencias, nos dirigimos en dos grupos a la zona del ESPAI BOMBERS, donde se nos explicó la historia del cuerpo, pudiendo observar distintos vehículos de extinción de incendios fabricados entre los siglos XIX y XX. Una actividad cultural muy pertinente dentro de la sesión del "Martes con...", por su interés histórico y por mostrar la evolución del cuerpo. Este interesante apartado fue expuesto por Joan Pedreny, exdirector de Bombers Barcelona, hoy ya jubilado, y por su compañero y colaborador, también jubilado, Pere González, miembro de la plataforma en defensa del patrimonio histórico de Bombers Barcelona. Para ambos, nuestro agradecimiento por su dedicación y atención hacia nosotros.

Acabado el acto, todos los asistentes nos dirigimos a un local cercano donde se sirvió un cóctel de networking en compañía de los ponentes, socios, patrocinadores y amigos de ADSI.

Para finalizar, queremos agradecer a cada uno de los ponentes - Sebastià, Víctor, Joan y Pere - su colaboración, así como el tiempo y la dedicación que han brindado a ADSI. Igualmente, queremos agradecer a Gerard Pradas, jefe de la unidad Espai Bombers, su capacidad de organización, que ha hecho posible la celebración de esta interesante y magnífica jornada. ■

Joan Figuera
Vocal de ADSI.



ADSI acompañando a sus patrocinadores: Axis OPEN on the ROAD Barcelona



ADSI ha estado presente en el evento organizado por su patrocinador **AXIS COMMUNICATIONS**, denominado 'Axis Open on the Road' y celebrado el pasado 14 de mayo en la **Fábrica Moritz de Barcelona**. En el evento **AXIS** reunió a partners, clientes e integradores para analizar los principales retos sobre cómo convertir los datos en inteligencia de negocio de manera segura y eficiente.

En la imagen los representantes de la Junta Directiva de ADSI presentes en el evento junto al directivo de **AXIS**. De izquierda a derecha: **Oscar Molins, Vocal de ADSI, Javier Blanco, Key Account Manager de AXIS y Macarena Ramisa, Vocal de ADSI.** ■



ADSI celebra su fiesta de 30 aniversario en Madrid, "ADSI, 30 años conectando e impulsando"



ADSI ha celebrado el primero de los Eventos de conmemoración del año de su 30º aniversario con una presentación en Madrid de la historia de ADSI desde su inscripción en el Registro de Asociaciones del Ministerio del Interior, el 15 de octubre de 1.996.

El evento conto con la presencia de socios de la zona, patrocinadores, autoridades y amigos de ADSI, con 140 inscritos que escucharon atentamente las breves intervenciones de los ponentes y posteriormente compartieron un cóctel de networking.

En una de las imágenes, la mesa de intervinientes, de izquierda a derecha, inspectora **Ana López Burgos**, Jefa de la unidad territorial Madrid de Seguridad Privada en

Policía Nacional; Comisario Principal Oskar de Santos Tapia, Jefe de la Policía Municipal de Madrid; General de Brigada Antonio Cortés, Jefe de la Jefatura de Armas, Explosivos y Seguridad de Guardia Civil; Eduard Zamora, Presidente de ADSI; Elvira Márquez, Vicepresidenta de ADSI y presentadora-conductora del acto y, finalmente como representante de los socios, Daniel Villegas, Director General de Lisa INSTITUTE.

En otras imágenes la intervención del Presidente de ADSI, la del General Cortés y diversos momentos del cóctel.

Agradecemos al SEPROSE, en especial a su jefe, el Coronel Antonio Suárez Yáñez, su magnífica ayuda para poder celebrar el evento en las instalaciones de la Asociación Prohuérfanos de la Guardia Civil, en Madrid.

El 7 de julio celebraremos un evento similar en Barcelona, para nuestro colectivo de socios en el territorio de Cataluña. ■



ADSI en la noche del detective. En la celebración del Congreso de Detectives Privados de Cataluña

ADSI, representada por su Vicepresidenta Elvira Márquez, ha asistido a la cena de la noche del detective, celebrada dentro del DETCON-2026 organizado por el CODPCAT-Colegio Oficial de Detectives Privados de Cataluña, que durante tres días, el jueves -28, viernes-29 y sábado-30 de mayo, ha ofrecido un interesante congreso en su sede de Barcelona, finalizando con la habitual cena "La Noche del Detective.

ADSI agradece al CODPCAT su invitación y el intenso

trabajo en pro de su colectivo que desarrollan, así como la colaboración con el resto de profesionales de la seguridad.

En la imagen, de izquierda a derecha, Elisenda Villena y Carina Villena ambas Detectives Privado y Socias de ADSI. Elvira Marquez, Vicepresidenta de ADSI, Mercè Ferrán, Presidenta del Co.legi y David A. Sanmartín, Secretario de ADSI y miembro del COPDCAT. ■



ADSI en la XXIV edición de la Feria de la ocupación de la Escuela de Prevención y Seguridad Integral (EPSI) de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB)

ADSI ha participado, como cada año, en esta edición de 2026 de la Feria de la Ocupación organizada por la EPSI, en base al convenio de colaboración que mantiene con dicha entidad.

En el Workshop los estudiantes del Grado de Seguridad pueden conocer las ofertas de las empresas presentes en la actividad y, como en el caso de ADSI, las salidas profesionales de las diversas y numerosas tareas profesionales del sector de la seguridad privada, ya sean las regladas (Directoras y Jefes de Seguridad, Detectives Privados), de otras ramas de la seguridad (Criminología, PRL) o como . También se trata sobre las ventajas del mundo asociativo para estos futuros profesionales de la seguridad.

En la imagen los representantes de ADSI presentes en las mesas redondas y en las posteriores mesas de explicación por parejas de estudiantes.

Elvira Márquez, Vicepresidenta de ADSI y Joan Roda, Vocal de ADSI.

Y también una foto de grupo de todas las entidades participantes. ■



Actualización de datos de socios y amigos de ADSI

Estimado/a Socio/a, Amigo/a,

En su momento, nos aportasteis vuestros datos profesionales y personales, pero en muchas ocasiones estos han cambiado y nos dificulta el contacto con vosotros cuando nos es preciso.

Por ello, te agradeceríamos que:



Nos escribas un correo a:

- Elvira Márquez vicepresidente@adsi.pro
- Eduard Zamora presidente@adsi.pro

Si eres socio de ADSI

Indicando:

*Nombre y apellidos
Empresa y cargo
Domicilio profesional
E-mail profesional
Teléfono de contacto*

*Domicilio particular
E-mail particular
Teléfono de contacto*

Si eres amigo de ADSI

¿Deseas recibir nuestras comunicaciones? Facilitanos tus datos, remarcando que no eres socio.

Gracias por vuestra colaboración!





ECOMMUNICATOR® impulsa una campaña especial contra el Golpe de Calor con un año gratuito de TermAlert

La llegada de las altas temperaturas sitúa al Golpe de Calor como uno de los principales desafíos para la prevención de riesgos laborales (PRL). Sectores como la construcción, industria, logística, agricultura o servicios exteriores, concentran a miles de personas expuestas a condiciones de elevada exposición térmica.

Según datos del Instituto Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo (INSST), los accidentes laborales aumentan un 17,4% durante episodios de calor extremo. Más allá de la deshidratación o síntomas físicos, el estrés térmico provoca fatiga, pérdida de concentración y disminución de reflejos y aumento de errores operativos, factores que incrementan el riesgo de accidentes graves.

Ante esta realidad, ECOMMUNICATOR® pone en marcha durante el **mes de junio** una **campaña especial de prevención y sensibilización**. La iniciativa incluye una promoción exclusiva: **1 año gratuito de TermAlert**, la innovadora solución patentada para prevenir el Golpe de Calor en entornos laborales.

TermAlert: tecnología preventiva en tiempo real

En el centro de esta campaña se encuentra **TermAlert**, una solución inteligente integrada en la APP Ecommunicator y diseñada específicamente para **evaluar el riesgo térmico y activar medidas preventivas antes de que se produzca una situación crítica**.

A diferencia de otros **métodos reactivos basados en la temperatura corporal, que actúan cuando ya es tarde, o se basan en previsiones meteorológicas generales que no reflejan las condiciones reales de la ubicación del trabajador en cada momento**.

La solución permite:

- Alertas preventivas en tiempo real.
- Evaluación continua de exposición térmica.
- Monitorización y gestión remota desde el Panel de Seguridad web.
- Comunicación instantánea ante incidencias.

Protección reforzada para trabajadores aislados

La campaña presta especial atención a los trabajadores aislados o en entornos severos, un colectivo especialmente vulnerable ante emergencias térmicas. Es por esta razón que, además, gracias a la tecnología Lone Worker de ECOMMUNICATOR®, el sistema detecta de forma automática cualquier accidente o situación crítica del trabajador como: caídas, falta de verticalidad, inmovilidad prolongada o ausencia de respuesta.

Al producirse un incidente, se generan alertas automáticas hacia los contactos de emergencia o centros de control. Esto garantiza el cumplimiento legal y una intervención rápida, vital en casos de agotamiento térmico que los síntomas pueden agravarse rápidamente sin supervisión inmediata.

El futuro de la PRL pasa por anticiparse

La evolución climática y las normativas actuales obligan a transformar la gestión preventiva, pasando de modelos reactivos a estrategias preventivas basadas en datos y monitorización proactiva. Con esta campaña, ECOMMUNICATOR® facilita la incorporación de herramientas tecnológicas avanzadas en los planes de PRL para proteger eficazmente a las personas.

Condiciones de la promoción: Oferta válida únicamente durante el mes de junio y sujeta a la presentación del código promocional EOC8T26M en el momento de la consulta o formalización del pedido. La promoción será válida para nuevos clientes que adquieran la APP Ecommunicator® (Lone Worker) y para clientes actuales se aplicará en usuarios activos.

Contacto: *Laia Antonell - Responsable de Marketing y Comunicación*

Email corporativo: info@ecommunicator.es

Web de empresa: www.ecommunicator.es ■





International SOS refuerza su liderazgo en seguridad global con la incorporación de Vicente Ibáñez Puig

International SOS refuerza sus capacidades globales en seguridad, inteligencia y gestión de crisis con la incorporación de Vicente Ibañez Puig como Senior Security Advisor y miembro del International Security Advisory Board.

Con una sólida trayectoria como oficial superior del Ejército Español y más de 20 años de experiencia en entornos corporativos internacionales, diplomáticos y sobre el terreno, Vicente ha desarrollado un profundo conocimiento en gestión de riesgos y seguridad global. A lo largo de su carrera, ha desempeñado funciones operacionales y de asesoramiento en organizaciones internacionales como la Unión Europea y la OTAN, además de haber sido Regional Security Manager en AXA International & New Markets.

Su experiencia abarca la conducción de operaciones y la gestión de crisis, conflictos y desastres naturales en regiones como los Balcanes, América Latina, el Caribe y África, aportando una visión estratégica y operativa en entornos complejos y cambiantes.

Con esta incorporación, International SOS reafirma su compromiso de ofrecer a sus clientes asesoramiento fiable y basado en inteligencia, en un contexto global cada vez más exigente en materia de seguridad y resiliencia organizativa.

Descubra cómo International SOS puede ayudar a su organización a anticipar riesgos y reforzar su resiliencia en un entorno global cada vez más complejo, conecte con Vicente Ibáñez.

[Vicente Ibáñez Puig | LinkedIn](#). ■





SCATI lanza su nuevo Partner Program para impulsar el crecimiento conjunto en el sector de la seguridad inteligente

SCATI, referente internacional en soluciones de videovigilancia inteligente, ha anunciado el lanzamiento oficial de su SCATI Partner Program, una iniciativa estratégica diseñada para fortalecer su red de partners y acelerar el crecimiento conjunto en mercados clave.

El nuevo programa tiene como objetivo transformar la relación tradicional con los partners en una colaboración estructurada y orientada a resultados, donde ambas partes crecen de forma alineada.

"Queremos que nuestros partners no solo vendan nuestras soluciones, sino que crezcan con nosotros, con el respaldo, las herramientas y la estrategia adecuadas. El SCATI Partner Program es la plataforma que abre ese espacio y lo hace posible", afirma Miguel Ángel Gimeno, Marketing & BD Director de SCATI.

Un programa diseñado para generar oportunidades reales

El SCATI Partner Program ofrece a sus socios un ecosistema completo de soporte que incluye:

- **Registro y protección de oportunidades**, garantizando prioridad comercial
- **Acceso al SCATI Partner Portal**, con visibilidad total del negocio, recursos y actividad
- **Planes de negocio personalizados**, alineados con objetivos de crecimiento
- **Formación y certificaciones**, tanto técnicas como comerciales
- **Soporte continuo**, desde preventa hasta el cierre de proyectos

Además, a través del SCATI Partner Portal, los partners pueden gestionar sus oportunidades, hacer seguimiento de sus proyectos y medir su evolución, lo que permite una ejecución más eficiente y estratégica.

Más que partners: una red de crecimiento

Con esta iniciativa, SCATI refuerza su compromiso con una red de partners profesionalizada y preparada para

afrontar los retos actuales del sector, incluyendo la seguridad inteligente, el análisis de datos y la optimización operativa.

"El mercado ya no premia solo la tecnología, sino la capacidad de generar valor real para el cliente. Y eso solo se logra con partners preparados, acompañados y alineados", añade Gimeno.

Disponibilidad

El SCATI Partner Program ya está disponible para partners actuales y nuevas empresas interesadas en formar parte del ecosistema de SCATI.

Las compañías interesadas pueden aplicar al programa a través de: [Scati Partner Program](#) | [Hazte socio | SCATI](#).

Para más información, visitar www.scati.com o contactar en: SPP@scati.com. ■





30 años de especialización en el ecosistema de la seguridad

Treinta años de evolución en un sector marcado por la complejidad de las amenazas y la necesidad de soluciones fiables.

La seguridad se ha consolidado como una función estratégica en las organizaciones, en línea con los planteamientos de la Estrategia de Seguridad Nacional y los marcos europeos de protección de infraestructuras críticas. En un entorno caracterizado por amenazas híbridas, sofisticadas y dinámicas, la capacidad de anticipación y la fiabilidad operativa se sitúan en el centro de la toma de decisiones. En este contexto, Target Tecnología, que en 2026 cumple 30 años, ha desarrollado su actividad como proveedor especializado en soluciones para seguridad y defensa, con un enfoque centrado en la aplicabilidad real de la tecnología y el acompañamiento continuo al usuario.

Una trayectoria alineada con la evolución del sistema de seguridad

Desde su fundación en 1996, Target Tecnología ha evolucionado en paralelo al propio sistema de seguridad, adaptándose a los cambios en el escenario de riesgo y a la progresiva consolidación de marcos normativos y operativos.



El desarrollo de instrumentos como la **Ley de Protección de Infraestructuras Críticas (PIC)**, el papel del **Centro Nacional de Protección de Infraestructuras Críticas (CNPIC)** en la coordinación de operadores estratégicos o la consolidación de la **Estrategia de Seguridad Nacional** han contribuido a configurar un entorno donde la resiliencia, la prevención y la coordinación interinstitucional son fundamentales.

En este contexto, la compañía ha mantenido una orientación clara hacia la especialización tecnológica, colaborando con organismos públicos, fuerzas y cuerpos de seguridad y operadores privados en entornos particularmente exigentes.

"A lo largo de estos 30 años hemos asistido a una transformación profunda del sector. La seguridad ha dejado de ser reactiva para convertirse en un elemento estructural, y nuestra evolución ha estado ligada a dar respuesta a ese cambio con soluciones útiles en campo", asegura Luis Rolandi, director adjunto de Target Tecnología.

Tecnología aplicada a la operativa: un enfoque orientado a la eficacia

Uno de los elementos diferenciales en el posicionamiento de Target Tecnología es su apuesta por la funcionalidad operativa de las soluciones. Frente a modelos centrados en prestaciones teóricas, la compañía prioriza tecnologías cuya utilidad esté contrastada en escenarios reales.

Detección de sustancias y amenazas NRBQe

La detección de sustancias ilícitas y agentes peligrosos sigue siendo una prioridad en múltiples ámbitos: control fronterizo, seguridad portuaria, operaciones policiales o protección de infraestructuras críticas.





El auge de nuevas sustancias sintéticas, junto con métodos de ocultación cada vez más sofisticados, ha elevado el nivel de complejidad técnica. En este sentido, soluciones como **NIRLAB NARCÓTICOS** o **XPLORIR** permiten la

identificación no destructiva de sustancias, facilitando la intervención segura y reduciendo la incertidumbre operativa.

Este tipo de herramientas contribuye a mejorar la capacidad de respuesta en escenarios donde el tiempo y la fiabilidad del diagnóstico son críticos.

Inspección de seguridad y control de flujos

La inspección de mercancías, equipajes y vehículos constituye un elemento clave dentro de la seguridad de infraestructuras estratégicas y nodos logísticos.

En un contexto de incremento del comercio global y de mayor sofisticación de las amenazas, los sistemas de inspección deben garantizar no sólo precisión, sino también eficiencia operativa.

Target Tecnología integra soluciones basadas en **rayos X** y tecnologías complementarias que permiten detectar amenazas ocultas y optimizar los procesos de control, reduciendo tiempos sin comprometer la seguridad.

“La evolución del sector apunta hacia sistemas que permitan interpretar la información de forma rápida y eficaz. La tecnología debe apoyar al responsable de seguridad en la toma de decisiones, no añadir complejidad”, valora Rolandi.



Protección de infraestructuras críticas: una aproximación integral

La protección de infraestructuras críticas se ha convertido en uno de los ejes principales de la seguridad nacional. La interdependencia entre sistemas físicos y digitales, así como la exposición a amenazas híbridas, exige soluciones cada vez más integradas.



En línea con los principios del Sistema PIC, Target Tecnología trabaja con soluciones que combinan sistemas de detección, sensórica avanzada, plataformas de monitorización, así como capacidades de integración e interoperabilidad.

El objetivo es facilitar una visión integral del riesgo, permitiendo anticipar incidentes y mejorar la capacidad de respuesta.

Equipamiento especializado y conocimiento del entorno operativo

La compañía completa su portfolio con soluciones dirigidas a unidades especializadas, incluyendo equipamiento para intervención en entornos de riesgo o análisis técnico.

En este ámbito, el conocimiento del contexto operativo es un factor clave. La selección tecnológica no se limita a las capacidades del equipo, sino que incorpora criterios relacionados con su uso real, mantenimiento y adaptabilidad a diferentes escenarios.

El servicio posventa como elemento estructural

En sectores críticos, la disponibilidad de los sistemas es tan relevante como su adquisición. La continuidad operativa depende en gran medida del mantenimiento, la formación y la capacidad de respuesta ante incidencias.

Por ello, Target Tecnología plantea el servicio posventa como un componente central de su propuesta de valor, estructurado en torno a integración y puesta en marcha de las soluciones, formación técnica de los usuarios, mantenimiento preventivo y correctivo y soporte técnico especializado.



Este enfoque responde directamente a las exigencias del entorno PIC, donde la resiliencia y la continuidad del servicio son requisitos esenciales para los operadores estratégicos.

"El verdadero valor de la tecnología en seguridad reside en su disponibilidad. Un sistema solo es útil si funciona cuando es necesario, y eso depende en gran medida del soporte que lo acompaña", subraya el director adjunto de Target Tecnología.

Un entorno de riesgo en constante transformación

El actual contexto de seguridad está condicionado por una serie de tendencias que afectan directamente a la planificación estratégica, tales como el incremento de amenazas **NRBQe**; la evolución del **crimen organizado**, especialmente en el ámbito del narcotráfico; la mayor exposición de **infraestructuras críticas**; una complejidad creciente de los entornos urbanos; y la convergencia entre **seguridad física y digital**.

Estos factores están impulsando modelos de seguridad más integrados, basados en inteligencia y en la capacidad de anticipación, en línea con la Estrategia de Seguridad Nacional.

Target Tecnología ha adaptado su evolución a este escenario, reforzando su enfoque en soluciones interoperables y en el conocimiento aplicado a la operativa.

Del suministro al acompañamiento estratégico

La evolución del sector ha transformado también el papel del proveedor tecnológico. En la actualidad, las organizaciones demandan partners capaces de aportar valor más allá del producto.

Esta tendencia está estrechamente ligada al nuevo perfil del director de seguridad, que asume funciones cada vez más transversales y estratégicas dentro de la organización.



En este contexto, el modelo de Target Tecnología se orienta al acompañamiento en el medio y largo plazo, integrándose en los procesos de gestión de seguridad de sus clientes.

En este sentido, para Rolandi, **"la seguridad es hoy una función estratégica que exige visión, planificación y capacidad de adaptación. Nuestro papel es acompañar a las organizaciones en ese proceso, aportando soluciones fiables y conocimiento aplicado"**.

Con todo ello, estos 30 años de trayectoria de Target Tecnología permiten analizar la evolución de un sector que ha ganado protagonismo dentro de la estrategia de las organizaciones.

En un entorno caracterizado por la incertidumbre, la complejidad y la interdependencia de riesgos, la especialización tecnológica, el conocimiento operativo y la consistencia del soporte se consolidan como factores diferenciales.

Para los profesionales de la seguridad, la colaboración con socios capaces de ofrecer continuidad operativa y adaptación a escenarios cambiantes no solo aporta valor, sino que se configura como una necesidad estratégica. ■



30 años innovando en seguridad
Acompañando a empresas y administraciones en la protección de personas, infraestructuras críticas y activos estratégicos con soluciones tecnológicas de máxima fiabilidad.






PROGRAMA DIRIGIDO A

Profesionales

de todos los ámbitos, sectores
y responsabilidades

de la seguridad privada,

Directivos y Directores de
Seguridad, usuarios y prestatarios
de sistemas de seguridad.Miembros ADSI
descuento del

20%

Modalidad híbrida

48h. + 8h. de simulacro

Dentro del marco de colaboraciones, ADSI y IMMUNE Technology Institute a través de su área de conocimiento en ciberseguridad aplicada a entornos de vigilancia, combinando seguridad física y digital, ha desarrollado este programa formativo, que tiene como objetivo fundamental capacitar a los profesionales de la seguridad en la identificación, prevención y respuesta ante amenazas híbridas, así como en el cumplimiento normativo y la operación segura de sistemas como CCTV, controles de acceso, biometría o drones.

IMMUNE Technology Institute nos ofrece: Promover un acceso preferente de las formaciones a los Socios y Patrocinadores de ADSI, con un descuento del 20%.

**DESCARGA
PROGRAMA COMPLETO**

PARA MÁS INFORMACIÓN

Borja de Alarcón
Business Director

borja.alarcon@immune.institute

Resumen de los datos más relevantes de la convocatoria

Modalidad: Híbrida (online con prácticas y simulaciones).

Duración: 48 horas lectivas + 8 horas de simulacro (total estimado: 56 horas).

Nivel: Intermedio.

Dirigido a: Vigilantes de seguridad privada con funciones en CCTV, control de accesos, alarmas, drones y sistemas biométricos.

Requisitos: Certificado de Profesionalidad y tarjeta TIP en vigor.

Metodología:

- Enfoque práctico (20% teoría, 60% práctica, 20% simulacros).
- Casos reales, simulaciones de incidentes y material operativo (checklists, guías, etc.).

Evaluación:

- Prueba teórico-práctica (mínimo 70% para aprobar).
- Simulacro de incidente híbrido con evaluación por competencias.

Titulación:

- Diploma acreditativo alineado con el SEPE.
- Opcional: acreditación con sello de la AEPD.

Contenidos principales:

- Fundamentos de ciberseguridad y marco legal.
- Protección de datos en videovigilancia y control de accesos.
- Amenazas híbridas (físicas + cibernéticas).
- Sistemas biométricos y control de accesos seguros.
- Operación segura de CCTV, alarmas y drones.
- Detección de indicadores de compromiso (IoC).
- Prevención de ingeniería social y desinformación.
- Notificación de incidentes de seguridad.
- Ciberhigiene operativa y concienciación continua.

Objetivos del programa:

- Reducir riesgos de brechas por errores humanos.
- Garantizar el cumplimiento normativo.
- Mejorar la respuesta ante incidentes híbridos.
- Posicionar a las empresas de seguridad como socios estratégicos en resiliencia digital.

Certificación y renovación:

- Certificado válido por un año.
- Posibilidad de renovación mediante examen y simulacro.

Formación continua opcional:

Plataforma online con alertas de amenazas, contenidos formativos y ejercicios periódicos.

DESCARGA DOCUMENTO RESÚMEN



Condiciones especiales de matriculación para socios, adheridos y patrocinadores de ADSI en cursos de la UNIR-Universidad Internacional de La Rioja



Convocatoria Otoño 2026

Tu vocación protege, fórmate para los retos del futuro

CONSIGUE TU DESCUENTO AQUÍ [↗](#)

UNIRte ofrece más de 400 titulaciones con descuentos y ventajas exclusivas gracias al Convenio de Colaboración con tu organización. Además, tienes condiciones especiales en las siguientes titulaciones destacadas:

GRADOS

DESCUENTO 45% PRIMERA AÑO
(20% en años sucesivos)

- Grado en Derecho
- Grado en Criminología
- Grado en Ciencias de la Seguridad
- Grado en Ciencias Políticas y Gestión Pública
- Grado en Relaciones Internacionales

Participa en **seminarios y cursos gratuitos** y **reconoce hasta 18 ECTS adicionales**.

DESCUENTO 40% PRIMERA AÑO
(10% en años sucesivos)

- Grado en Psicología

MÁSTERES OFICIALES

DESCUENTO 40%

- Máster Universitario en Ciberdelincuencia
- Máster Universitario en Delincuencia Juvenil e Intervención con Menores
- Máster Universitario en Estudios Avanzados en Terrorismo: Análisis y Estrategias
- Máster Universitario en Estudios de Seguridad Internacional
- Máster Universitario en Investigación Criminal
- Máster Universitario en Seguridad Pública
- Máster Universitario en Victimología y Criminología Aplicada
- Máster Universitario en Análisis y Prevención de la Corrupción



Docencia 100% online



Clases en directo



Mentor personal

Infórmate en:

colectivos@unir.net



CONVOCATORIA PRIMAVERA 2026

Esta convocatoria trae descuentos especiales para ti

SOLICITA TU DESCUENTO AQUÍ [↗](#)

Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales 35% de descuento



Capacítate para identificar, evaluar y reducir riesgos laborales para mejorar la seguridad y salud en cualquier organización. Obtén acceso a una profesión regulada y muy demandada, con especialización en las tres áreas preventivas y certificaciones que fortalecen tu empleabilidad.

Recuerda que tus condiciones se extienden a tus familiares.


100% online


Clases en directo


Mentor-UNIR

Infórmate en:
colectivos@unir.net

Delta13-UDIMA

Cátedra en Tecnología aplicada a la seguridad

CURSO DE DIRECTOR DE SEGURIDAD



**OFERTA ASOCIADOS:
70€ AL MES**

Aprende las habilidades esenciales para convertirte en un líder en seguridad. ¡No te lo pierdas!
Curso Homologado por el Ministerio del Interior y acreditado por la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA)



INSTITUTO
DELTA13





Explora una formación diseñada para líderes y profesionales que buscan dominar los desafíos actuales y futuros en un mundo cada vez más digital y complejo. Impartidos por expertos de referencia, que te proporcionarán las claves para fortalecer el buen gobierno de tu organización y convertir el conocimiento en una ventaja estratégica.

Ciberseguridad estratégica: guiando desde la cima 4º EDICIÓN

El objetivo principal de esta formación es otorgar a los alumnos una comprensión integral y estratégica de la ciberseguridad, enfocándose en su rol crucial en la supervisión y toma de decisiones. A través de los siete módulos que abarcan desde el gobierno y las áreas clave de ciberseguridad, hasta la gestión de riesgos, gestión de crisis, ciberataques y la optimización de recursos, los participantes adquirirán las herramientas necesarias para abordar las amenazas cibernéticas de manera efectiva y poder tomar decisiones informadas.

[MÁS INFORMACIÓN](#)

desYc
Alianza Española de Seguridad y Crisis

CURSO SUPERIOR

Universidad de Alcalá

DIRECCIÓN DE SEGURIDAD DIGITAL Y GESTIÓN DE CRISIS

FORMACIÓN PARA NO TÉCNICOS

20% Descuento
Socios y Patrocinadores ADSI
(Inscripciones hasta 31 agosto)

10% Descuento
Socios y Patrocinadores ADSI
(Inscripciones a partir 1 septiembre)

ADSI 30 años
Asociación de directivos de seguridad integral

TERCERA EDICIÓN

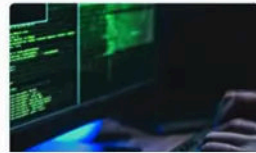
[MÁS INFORMACIÓN](#)





FORMACIÓN ESPECIALIZADA

con la colaboración y el respaldo del Instituto Universitario Gutiérrez Mellado-UNED



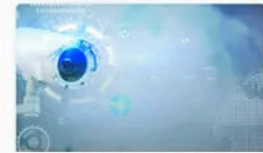
Curso de Ciberseguridad y preparación del Director de Seguridad – CISO



Curso de Seguridad en Infraestructuras Críticas (DSICE)



Curso de Continuidad de Negocio, herramienta para la sostenibilidad de la empresa



Curso de Técnico en Sistemas de Seguridad

20% descuento para asociados ADSI

DESCARGAR INFORMACIÓN



Curso de Gestión del Riesgo: Sistemática y Metodología

Más información - formacion@getseguridad.com - 915 001 724

Cursos bonificables para empresas. Desde GET realizan la consulta del crédito disponible, así como la tramitación de la bonificación en caso de realizar algún curso



Curso de Especialista en Seguridad en Infraestructuras Críticas y Estratégicas

[Enlace](#)



Curso Superior de Dirección y Gestión de Seguridad Integral

[Enlace](#)



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

Master de Formación Permanente en Cibersecurity Management

[Enlace](#)



UNIVERSITAT DE BARCELONA

Máster en Dirección de Seguridad Privada

[Enlace](#)



Universitat Autònoma de Barcelona

Grado en Prevención y Seguridad Integral (100% a distancia)

[Enlace](#)



Digital Business & Law School

Grado de Criminología y Dirección de Seguridad

[Enlace](#)



Curso de Director de seguridad integral / Modalidad Online

SOCIOS ADSI

15% OFF

POSGRADO EN DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL

UVIC UNIVERSITAT DE VIC
UNIVERSITAT CENTRAL DE CATALUNYA

- Doble TIP – Director y Jefe de Seguridad
- Acreditación Oficial (30 ECTS)
- Más de 30 años formando profesionales

¡Solicita Información ahora!

www.ised.es | Contacto: 932 082 121

- Si cumples el nivel de titulación académica requerida Obtendrás el título de Posgrado por la Universidad de Vic (30ECTS)
- En caso de no contar con una titulación requerida, obtendrás el Certificado de Aprovechamiento del Curso de Dirección de Seguridad Integral (400H) expedido por Universidad de Vic.



MÁS INFORMACIÓN



MÁSTER UNIVERSITARIO EN PROMOCIÓN PROFESIONAL PARA LA GESTIÓN DE CRISIS EN SEGURIDAD Y DEFENSA

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE ÁVILA

DIRECTOR: Dr. Alberto Barea Vera

CODIRECTOR: Coronel José Luis Calvo Albero





LISA Institute

Becas de Excelencia para analistas de riesgos

En el siguiente enlace se detalla el [Proceso de selección de Becas de Excelencia de LISA Institute](#) para aspirar a una Beca de 50% de importe del curso para estos Másteres universitarios:

- [Máster Profesional de Analista de Inteligencia](#)
- [Máster Profesional de Analista Criminal y Criminología Aplicada](#)
- [Máster Profesional de Analista Internacional y Geopolítico](#)
- [Máster Profesional de Analista Estratégico y Prospectivo](#)
- [Máster Profesional en Ciberseguridad, Ciberinteligencia y Ciberdefensa](#)

¿Cómo participar?

[FORMULARIO](#)

Características de los másteres

- **100% online**, prácticos, interactivos e inmersivos.
- Duración: **9 meses** con avance **flexible**.
- **Doble titulación universitaria** emitida por LISA Institute y la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA), con 60 créditos ECTS.
- **Requisitos:** NO hace falta titulación universitaria previa.
- **100% de profesores son profesionales en activo** en empresas e instituciones públicas.
- **Prácticas reales** en unidades de análisis mentorizadas por profesionales en activo.
- Bolsa de Trabajo

Programa formativo en ciberseguridad de Policía Nacional y Universidad de Salamanca

[INFORMACIÓN](#)

**CIBER
WALL**

ACADEMY

2026

¡Fórmate con los mejores cursos en ciberseguridad!

Programa Formativo Gratuito

- Programa formativo de la Policía Nacional en colaboración por la Universidad de Salamanca.
- Plazas limitadas, hasta completar aforo.



UNIVERSIDAD
DE SALAMANCA



¡Síguenos vía web!



CURS ESPECIALITZACIÓ

GOVERNANÇA, GOVERN
RELACIONAL I GESTIÓ DE
COMUNICACIÓ A LES
INSTITUCIONS

Direcció: Oriol Bartomeus

Inici: 3 setembre

Presencial o virtual



Institut de Ciències
Polítiques i Socials

Un consorci de:



UAB

Universitat Autònoma
de Barcelona

www.icps.cat/docencia

15a Escola d'Estiu. Seguretat i intel·ligència artificial

15a Escola d'Estiu. Seguretat i intel·ligència artificial

1 DE JULIO Presencial

**Campus del Poblenou de la Universitat Pompeu Fabra - Barcelona
C/ Roc Boronat, 138. 08018-Barcelona**



**INSCRIPCIÓ GRATUITA
AQUÍ**



Curso-Taller "Técnicas de entrevista de investigación" Look & See - Wicklander-Zulawski

Mediante acuerdo con Look & See, presentamos este curso-taller sobre "Técnicas de Entrevista de Investigación", con un 15% de descuento para Socios y Patrocinadores de ADSI. El curso ofrece una formación integral y profunda en técnicas de entrevista para investigaciones, basada en la mundialmente reconocida metodología Wicklander-Zulawski.



Christofer Norris,
Director División Internacional WZEU



La formación corre a cargo de este profesional con más de 30 años de experiencia en el ámbito de la investigación, ha formado a miles de profesionales en recursos humanos, auditoría, prevención de pérdidas, seguridad y fuerzas policiales, enseñando el "arte" de la entrevista en todos los continentes

PROGRAMA

NIVEL I: ENTREVISTA DE INVESTIGACIÓN

29 Septiembre 2026 de 11:30 - 20:00 horas

30 Septiembre 2026 de 10:00 - 19:00 horas

Trabaja las capacidades investigativas con métodos y herramientas patentadas diseñadas para descubrir la verdad.

El curso incluye estos apartados:

- Establecer una relación de confianza con los entrevistados.
- Mostrar empatía a través de declaraciones y relatos.
- Comprender y gestionar la resistencia durante la entrevista.
- Método participativo: un proceso conversacional estratégico con la persona entrevistada.
- Método WZ: un enfoque no confrontacional basado en crear una conexión.
- Desarrollar detalles mediante técnicas de recopilación de hechos.
- Obtener la admisión y documentar adecuadamente la entrevista.

NIVEL I: 750€ + 21% IVA / por persona
(ADSI: descontar 15%)

NIVEL II: TALLER DE APLICACIÓN PRÁCTICA

1 Octubre 2026 de 10:00 - 18:00 horas

Este taller interactivo se dirige a quienes completen la formación de Nivel I.

Aborda estos apartados, para perfeccionar la aplicación práctica de los conocimientos de investigación:

- Analiza un caso real de conducta indebida y aplica las habilidades recién adquiridas para diseñar estrategias y preparar un caso complejo.
- Planifica y lleva a cabo una entrevista difícil, aplicando técnicas avanzadas para desenvolverte con éxito en diferentes escenarios.
- Elabora declaraciones introductorias y formula preguntas de evaluación impactantes.
- Establece el tono necesario para entrevistas productivas y profundiza en los hallazgos.

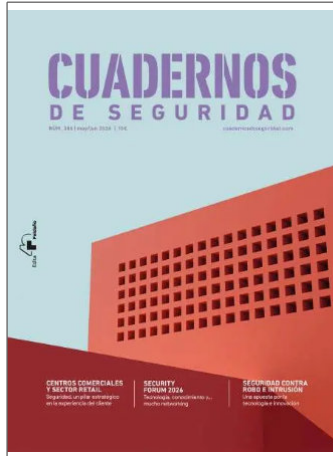
NIVEL II : 450€ + 21% IVA / por persona
(ADSI: descontar 15%)

INSCRIPCIÓN

Más información susana.marquez@lookandsee.es

Asistir a ambos cursos: Nivel I y II, 995 € + 21% IVA / por persona
(ADSI: descontar 15%)





Cuadernos de Seguridad
Nº 386 May/Jun 2026

[Enlace](#)



¿De dónde obtienen los ciberdelincuentes nuestros datos?



El Gobierno regula la inteligencia artificial para asegurar un uso confiable, ético y garantista.

[Enlace](#)

[Enlace](#)



Hazte socio de ADSI

¿Quieres ser Socio de ADSI – Asociación de Directivos de Seguridad Integral?

Para iniciar el proceso de alta como Asociado, envíe un email a vicepresidente@adsipro, indicando nombre y apellidos, una dirección de correo y un teléfono de contacto.

En cuanto recibamos su solicitud le enviaremos el formulario de Solicitud de Admisión.

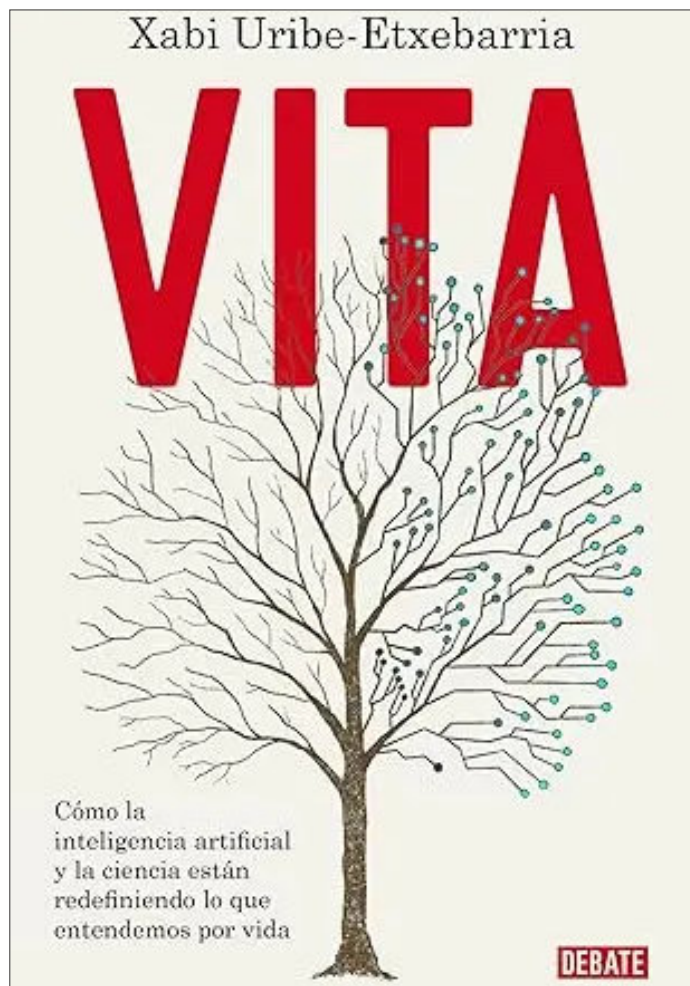
¿Quién puede ser socio de ADSI?

- Quien esté en posesión de la titulación profesional de Seguridad Privada reconocida por el Ministerio del Interior (T.I.P. de Director de Seguridad, Jefe de Seguridad, Detective Privado o Acreditación de Profesor de Seguridad Privada).
- Todo Directivo de Seguridad que posea, a criterio de la Junta Directiva de la Asociación, una reconocida y meritoria trayectoria dentro del sector.



VITA

Cómo la inteligencia artificial y la ciencia están redefiniendo lo que entendemos por vida



intelectual que conecta biología, física, astrobiología, neurociencia y tecnología.

Un ensayo provocador y visionario, lleno de ideas inéditas e insólitas y avalado por especialistas de primer nivel, que sitúa en el centro del debate una cuestión decisiva: cómo debemos entender la vida en un momento en el que sus límites se están redefiniendo.

SOBRE EL AUTOR

Xabi Uribe-Etxebarria (Algorta, 1981) es una de las grandes voces europeas en inteligencia artificial. Fundador y CEO de Sherpa.ai, lleva más de una década impulsando el desarrollo de una IA capaz de transformar sectores enteros sin renunciar a la privacidad de los datos. Bajo su liderazgo, la compañía ha sido reconocida como una de las más innovadoras del mundo por rankings como Fortune AI 100 y CB Insights, y ha atraído a figuras como Tom Gruber, cofundador de Siri; Joanna Hoffman, histórica ejecutiva de Apple; y Thomas Kalil, exresponsable de política científica y tecnológica de la Casa Blanca. Xabi ha sido reconocido por MIT Technology Review como uno de los mejores innovadores menores de 35 años (TR35), ha sido incluido en la lista «Los 100 del año» de El País como una de las personas más influyentes del mundo iberoamericano y distinguido como «Emprendedor del año» por Expansión. ■

Autor: Xabi Uribe-Etxebarria

Durante siglos hemos creído saber distinguir lo vivo de lo inerte. Un animal está vivo, una máquina no. Pero esa frontera empieza a desdibujarse. La inteligencia artificial, la biología sintética, la exploración del universo y los avances científicos nos están empujando hacia un territorio desconocido: uno en el que las máquinas aprenden, los sistemas evolucionan y la vida podría no ser exclusiva de lo biológico. Este libro explora, de una manera ágil y narrativa, una de las preguntas más profundas y cruciales de nuestro tiempo: ¿qué significa realmente estar vivo? Desde el origen de la vida en la Tierra hasta la posibilidad de nuevas formas de existencia —artificiales, híbridas o aún inimaginables—, Xabi Uribe-Etxebarria nos propone un estimulante recorrido





ADSI

30
 años

**CONECTANDO E
IMPULSANDO**