



Entrevista socio

Enric Vilas Miró

*Cena y Premios
ADSI
2026*

"Martes con ..."

Banco de España
(Sede Barcelona)

Junta Directiva

Presidente

Eduard Zamora

Vicepresidenta

Elvira Márquez

Secretario

David Sanmartín

Tesorero

Emilio Herrero

Vocales

Lourdes Castellsaguer

Francesc Chía

Joan Figuera

Isabel García

Oscar Molins

Míriam Pérez

Macarena Ramisa

Joan Roda

Jordi Silvestre

Oriol Verdura

Defensor del Socio

Miguel E. Arredonda

En este número ...

3

PATROCINADORES ADSI

4

CARTA DEL PRESIDENTE

5

CENA INSTITUCIONAL

6

ARTÍCULO DE OPINIÓN

- El valor de lo que no ocurre

7

ENTREVISTA A UN SOCIO

10

ARTÍCULO

- Dar centralidad a la fuerza
- La necesidad de la formación
- Los guardianes del efectivo ("Martes con...")

15

NOTICIAS ADSI

- "Martes Con ..." Banco de España - Sede de Barcelona
- ADSI en el encuentro de la Comunidad ACEDE
- ADSI en el 10º Encuentro APROSER Catalunya y el Departamento de Interior y Seguridad Pública de la Generalitat de Catalunya

- VIII Congreso ADESyD

- Catálogo de armas prohibidas

- Jornada Defensa e Industria: oportunidades para crecer en un nuevo escenario estratégico

- ExpoProtection 2026

- ADSI celebra su fiesta de 30º ANIVERSARIO en Madrid y Barcelona

33

ACTUALIZACIÓN DE DATOS

34

NUESTROS PATROCINADORES

- PUERTAS GISMERO
- SCATI
- TARGET TECNOLOGÍA

41

FORMACIÓN

51

REVISTAS Y ENLACES DE INTERÉS

52

LECTURA RECOMENDADA

La opinión manifestada por los autores de los artículos publicados a título personal que se publican en este medio informativo no necesariamente se corresponde con la de ADSI como Asociación.

Esta comunicación se le envía a partir de los datos de contacto que nos ha facilitado. Si desea cambiar su dirección de correo electrónico dirija su petición por correo postal a "ADSI -Asociación de Directivos de Seguridad Integral", Gran Vía de Les Corts Catalanes, 373 – 385, 4ª planta, local B2, Centro Comercial "Arenas de Barcelona", 08015 -Barcelona, o mediante e-mail a vicepresidente@adsi.pro

Si o no desea recibir nuestros mensajes informativos utilice los mismos medios, haciendo constar como asunto "DAR DE BAJA". Su petición será efectiva en un máximo de diez días hábiles.



Descanso estival

Nuestra portada recoge una refrescante alegoría a la que será la actividad de muchos en estos meses estivales: descanso refrescante en piscinas y playas. Aunque otros muchos preferiréis la actividad de montaña (recomendamos repasar nuestros artículos mensuales sobre la seguridad en el excursionismo).

Unos y otros, incluso los que se queden en casa, esperamos gozar de un merecido descanso estival, pese a que cada vez más personas lo disfruten en otras temporadas del año, dejando atrás el recuerdo de aquellos que vivimos durante tantos años que las ciudades prácticamente se paraban en agosto, con las vacaciones colectivas en este mes.

En ADSI pararemos en agosto, habiendo celebrado ya nuestras fiestas de 30 aniversario en Madrid y Barcelona, de las que tenéis amplio reportaje gráfico en esta misma revista, y tenemos ya bien encaminada para el 15 de octubre en Barcelona, la realización de nuestro mayor evento anual: la Cena Institucional y Premios ADSI 2026, donde esperamos contar con unos 400 asistentes. Si todavía no te has inscrito, aprovecha en enlace que tenéis en las páginas siguientes, antes de que, como nos ha ocurrido en los años anteriores, lleguemos al límite del aforo.

En septiembre volveremos a normalizar nuestra actividad asociativa, la del 4Q 2026, en el que esperamos contar con todos vosotros en aquellas que os encajen en agenda.

Veremos en los próximos meses cómo se materializan los cambios en las jefaturas de las Unidades de Seguridad Privada, todavía incompresiblemente vacante la de Policía Nacional desde la jubilación del Comisario Yanguas, y la de la Ertzaintza, en la que el Comisario

Llaneza se jubilará en octubre. Dos referentes del sector que nos dejan, con la certeza de que sus sustitutos seguirán confiando y contando con la seguridad privada, como un actor básico de la seguridad global del país.



Como mencionaba en uno de mis escritos recientes en nuestra, hablando de “tender puentes”, ADSI colaborará activamente con los nuevos responsables de seguridad privada de dichos cuerpos policiales, como ya hacemos también con Guardia Civil o Mossos y, cómo esperamos seguir haciendo con las asociaciones más representativas del sector en los próximos Congresos y Jornadas del sector en las que ADSI ha tenido, desde sus orígenes, un papel co-organizativo relevante: Congreso Nacional de Directores de Seguridad o Jornada de Seguridad Privada en Cataluña, por mencionar algunos de los principales, así como otros que pudieran surgir para potenciar el networking de Directores y Directivos de Seguridad, uno de los objetivos básicos de ADSI.

Veremos también como reacciona la AEPD a la sentencia que ha anulado su Guía en la que recoge las limitaciones al control de acceso biométrico, que nos ha obligado a dar un paso atrás en la seguridad de nuestros centros de trabajo. Esperemos que no tan sólo corrijan la forma, pasando de Guía a Recomendación, como posiblemente tan sólo harán, o si aprovecharán para corregir esa restricción interpretativa que tanto nos ha marcado y que tanto hemos reclamado reconducir.

Buen resto de verano y nos seguimos viendo-leyendo en septiembre. ■



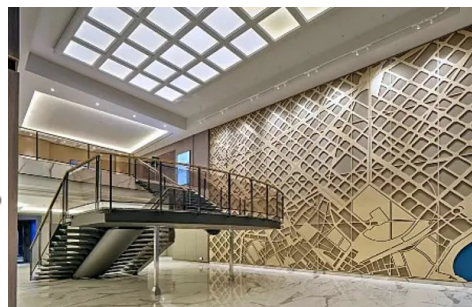
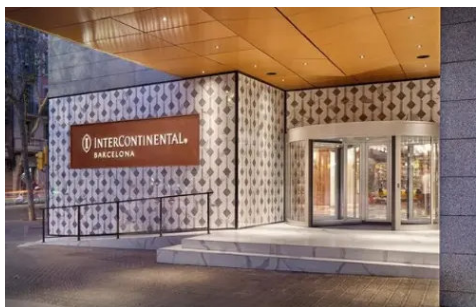
Cena Institucional y premios ADSI 2026

Jueves 15 de octubre de 2026

Hotel Intercontinental Barcelona

Avda. Rius y Taulet, 1 de Barcelona

¡¡ Inscripciones abiertas - Reserva tu plaza !!



Reserva en tu agenda la tarde del jueves 15 de octubre de 2026 para asistir a la Cena Institucional y entrega de los Premios ADSI 2026, en el Hotel Intercontinental de Barcelona.

Este año la haremos coincidir con la fecha exacta en que hace 30 años ADSI se inscribió en el Registro de Asociaciones del Ministerio del Interior y comenzó su singladura como asociación de ámbito nacional.

En esta especial celebración esperamos contar con la presencia de Socios, Patrocinadores, Autoridades y Amigos de ADSI, en el que es uno de los actos más relevantes e importantes del año, en el que se contaremos con una numerosa y muy selecta representación del sector, con unos 400 asistentes.

Ya se han abierto las inscripciones, como habrás podido ver en la nota informativa que hemos remitido al sector y que reproducimos en el siguiente enlace:

VER NOTA INFORMATIVA



El valor de lo que no ocurre

Por **Miriam Pérez**, Vocal de ADSI

Vivimos en una sociedad en la que el éxito suele medirse por lo visible. Celebramos el incremento de las ventas, la inauguración de nuevas instalaciones o el lanzamiento de un producto innovador. Sin embargo, la dirección de seguridad tiene una peculiaridad que la diferencia de casi cualquier otra disciplina: cuando hace bien su trabajo, lo normal es que no ocurra nada. Y ese es, precisamente, su mayor reto.

Un Director de Seguridad puede dedicar meses a identificar vulnerabilidades, mejorar procedimientos, formar a las personas, coordinar equipos y preparar planes de respuesta. Si todo funciona como estaba previsto, no habrá incidentes relevantes, no habrá titulares y, probablemente, pocos repararán en el esfuerzo realizado.

Por eso, el desafío del Director de Seguridad no consiste únicamente en gestionar riesgos, sino también en saber comunicar el valor que aporta a la organización. Ese valor, sin embargo, no siempre se refleja en un cuadro de indicadores o KPIs. No basta con hacer bien el trabajo; es necesario explicar qué riesgos se han mitigado, qué decisiones han reducido la exposición de la organización y cómo las medidas adoptadas contribuyen a la continuidad del negocio. Hablar el lenguaje de la

dirección, apoyarse en métricas comprensibles y trasladar el valor de la prevención no es un ejercicio de autopromoción, si no una forma de que la seguridad ocupe el lugar estratégico que le corresponde dentro de las organizaciones. De lo contrario, esta realidad puede

llevar a una percepción equivocada: si nunca pasa nada, ¿era realmente necesaria toda esa inversión?

La legislación define claramente las funciones del Director de Seguridad, pero su verdadera contribución va mucho más allá del cumplimiento normativo. Su misión consiste en garantizar la continuidad del negocio, proteger la confianza de clientes y empleados, anticiparse a las amenazas y asegurar que la organización está preparada para responder con eficacia cuando estas se materializan.

En un entorno cada vez más complejo e incierto, donde conviven riesgos físicos, tecnológicos y organizativos, la seguridad no puede entenderse como una mera suma de cámaras, alarmas o vigilantes. Su eficacia depende de que exista una dirección capaz de integrar todos esos elementos bajo una estrategia común.

Quizá nunca podamos medir con precisión todo lo que un Director de Seguridad evita que ocurra. Pero sí podemos reconocer que, cuando una organización funciona con normalidad, cuando las personas desarrollan su trabajo con tranquilidad y cuando una crisis se gestiona con rapidez y eficacia, detrás suele haber una dirección de seguridad que ha hecho bien su trabajo.

Porque un día en el que "no ocurre nada" nunca es fruto del azar, sino la evidencia de que todo se ha previsto a tiempo. ■



Enric Vilas Miró

Técnico de Seguridad Operativa, Vigilancia y Protección de Arco Mediterraneo de Telefónica

¿En qué campos de la seguridad se centra tu día a día y que función desempeñas?

Mis funciones como técnico de seguridad operativa de la Jefatura de Seguridad de Arco Mediterráneo de Telefónica, se centran principalmente en la coordinación de obras y proyectos de seguridad integral en edificios de gestión, de red e infraestructuras críticas. Asimismo, realizo tareas de coordinación y seguimiento del mantenimiento de los sistemas de seguridad de los emplazamientos, inspecciones de calidad e informes de los Servicios de Vigilancia contratados y soy miembro asesor de los comités provinciales de Seguridad y Salud, todo ello en el ámbito de Catalunya.

¿Principales retos o proyectos relacionados con la seguridad en tu empresa?

Todo avanza muy rápido y actualmente se está focalizando en la protección de las infraestructuras críticas, de la red en general, el uso en entorno seguro de la Inteligencia Artificial y la seguridad de las redes 5G.

Telefónica también está en pleno desarrollo de proyectos para securización de las comunicaciones críticas gubernamentales.

¿Cuál es tu formación académica?

Focalizada en la seguridad de Telefónica desde el año 1991. Titulación de Director y Jefe de Seguridad desde el año 2016 en Escuela Europea de Ciencias de la Seguridad y Universidad Rey Juan Carlos.

¿Cómo accediste al mundo de la Seguridad y en qué empresas / responsabilidades has ido avanzando desde entonces?

Siempre en el ámbito de seguridad de Telefónica, inicié mi camino en la empresa del grupo, THM, S.A. (actual Telefónica Defensa y Seguridad) en el año 1991 como operador de un Centro de Control de Seguridad de Telefónica en Barcelona, finalizando esta primera etapa

como coordinador del centro.

En el año 1998 me incorporo en Telefónica Móviles España SAU, como responsable de proyectos de seguridad y servicios de vigilancia en Catalunya y Baleares hasta el año 2006, en el que tiene lugar la convergencia con Telefónica de España SAU, incorporándome a su Departamento de Seguridad en Barcelona, hasta la actualidad.



¿Cómo crees que ha evolucionado la Seguridad desde tus inicios hasta ahora?

Afortunadamente ha avanzado a la misma velocidad que la sociedad en general, adaptándose a las nuevas necesidades creadas por la globalización y con la ayuda de la tecnología que considero clave en esta evolución.

En cuanto a la seguridad privada, ha dejado de ser un complemento para convertirse en una parte importante del sistema y muy valorada por las FFCCSS, sin olvidar los problemas de trasfondo que se arrastran de años, especialmente en Catalunya.

¿Cómo ves la profesión de director de seguridad en el medio/largo plazo, qué cambiarías de la misma y como crees que evolucionará?

Sin duda alguna, ha avanzado hacia un liderazgo estratégico que puede tener impacto en la continuidad del negocio de las empresas, por lo que el rol del director de seguridad es cada vez más importante.

Hay que aprovechar esta corriente favorable, las nuevas tecnologías y mejorar si cabe, la formación de los equipos que gestiona el director de seguridad, para alcanzar un óptimo resultado de preparación y reacción ante las adversidades.



Un aspecto indispensable al margen de los ya comentados es, en mi opinión, el carisma y liderazgo que pueda ejercer un director de seguridad para optimizar resultados de su equipo de trabajo.

El director de seguridad evoluciona hacia un futuro complejo en el que las tradicionales amenazas están evolucionando a otras más complejas, por lo que la especialización, colaboración, fiabilidad técnica y el factor humano se convierten en conceptos clave.

¿Exigirías Departamento de Seguridad a las empresas en función del nº de empleados, nº de centros de trabajo, nº de ocupantes, de sus riesgos específicos, etc., o consideras que debe ser de libre creación en todo caso?

Sin duda alguna. Bajo los requisitos comentados anteriormente, el buen funcionamiento de un Departamento de Seguridad puede redundar en la mitigación de pérdidas ante cualquier siniestro, repercutir en mejorar la marca o en evitar sanciones graves en cuanto a leyes de protección de datos, riesgos laborales o en cuanto a seguridad privada se refiere.

¿Te parece correcto disponer de dos vías formativas tan diferenciadas para obtener la habilitación como Director de Seguridad (curso de habilitación TIP de un año, o grado universitario de 4 años) y que cambiarías?

Quizás debería de haber una armonización entre las dos opciones, pero sin duda el grado universitario se hace cada vez más indispensable teniendo en cuenta el complejo escenario en el que nos encontramos.

¿En la formación para ejercer como director de Seguridad, que materias o aspectos deberían potenciarse, que no se traten en profundidad ahora?

Desde luego se debe evolucionar hacia un perfil más estratégico, por lo que se deberían integrar competencias técnicas avanzadas, que incluyan habilidades de gestión empresarial

En definitiva, hay muchísima oferta formativa y muy variada, pero en mi opinión se debería personalizar más la figura del director de seguridad, es decir, diseñar una formación ad hoc en función del perfil específico del

sector en que desempeñe sus funciones.

¿Ventajas de integrarse en una asociación de profesionales de la seguridad?

Todas. Conocer a profesionales del sector, compartir conocimientos y experiencias, formar parte de un colectivo con un nivel de preparación muy elevado, tener visibilidad en el mundo de la seguridad entre otras. En definitiva, fomenta el networking, algo trascendental hoy en día debido a la globalización.

¿Qué te ha llevado a afiliarte a ADSI en concreto?

Conocer la asociación y mantener relación con las personas que la componen desde hace varios años, entre ellos compañeros de Telefónica que han trabajado o trabajan actualmente conmigo.

El inmejorable ambiente familiar que percibes desde el primer día y el nivel de profesionalización de socios y seguidores.

No me olvido de la organización de eventos, conferencias, charlas etc. y la información continuada que recibimos del sector

Aprovecho la ocasión para felicitar a ADSI por su 30 aniversario!.

¿Qué debe mejorar ADSI en relación con la prestación a sus asociados?

Muy pronto para entrar a valorar esta pregunta en mi caso, pero de entrada estoy satisfecho

¿Cómo podría incrementarse la colaboración entre directores de seguridad de ámbitos/sectores/empresas diferentes de nuestro país?

En un punto de encuentro en común como podrían ser las ferias nacionales o internacionales del sector de la seguridad o en cualquier otro evento de relevancia con gran poder de convocatoria.

En un mundo cada vez más globalizado y por tu experiencia, ¿destacarías algún país en la gestión de la seguridad y cómo mejorarías el intercambio de experiencias y conocimiento entre países?



A nivel internacional todos conocemos los países donde la gestión de la seguridad es la más evolucionada, pero creo que en España se está avanzando muchísimo en este

sentido en los últimos años, aunque la situación política no ayude. ■

🕒 **Un hobby:** La relojería. Quizás influenciado por mi padre, me encantan los relojes y la historia que cada marca y modelo puedan tener detrás, a veces muy sorprendentes y curiosas. Allí donde haya un buen reloj suizo... Quizás cuando me jubile, un buen curso de relojería podría ser una opción.

📖 **Un libro:** No podría ser de otra manera. “Un hombre y su reloj” de MATT HRANEK. Este libro relata historias extraordinarias sobre el gran vínculo entre hombres históricos y los relojes que los han acompañado en los momentos más difíciles de sus vidas. Un ejemplo: Paul Newman y su Rolex Daytona que llevó a diario durante 35 años.

🎵 **Una canción:** “Where the Streets Have No Name” U2. Indudablemente este grupo musical formó parte de mi juventud y tener la suerte de verlos en directo fue una experiencia única: no se ganan al público por su simpatía, pero sí por su innegable calidad musical y puesta en escena.

🏠 **Un lugar para desconectar:** En cualquier rincón del Montseny. Lugar de veraneo durante muchísimos años.

🕒 **Un momento de la historia:** El asesinato de JFK y toda la historia que lo envolvió y que hoy en día todavía desconocemos. Por cierto, JFK llevaba el día de su investidura, el 20 de enero de 1961, un OMEGA Slimline, expuesto actualmente en el museo OMEGA de Biel/Bienne, Suiza.



Hazte socio de ADSI

¿Quieres ser Socio de ADSI – Asociación de Directivos de Seguridad Integral?

Para iniciar el proceso de alta como Asociado, envíe un email a vicepresidente@adsi.pro, indicando nombre y apellidos, una dirección de correo y un teléfono de contacto.

En cuanto recibamos su solicitud le enviaremos el formulario de Solicitud de Admisión.

¿Quién puede ser socio de ADSI?

- Quien esté en posesión de la titulación profesional de Seguridad Privada reconocida por el Ministerio del Interior (T.I.P. de Director de Seguridad, Jefe de Seguridad, Detective Privado o Acreditación de Profesor de Seguridad Privada).
- Todo Directivo de Seguridad que posea, a criterio de la Junta Directiva de la Asociación, una reconocida y meritoria trayectoria dentro del sector.



Dar centralidad a la fuerza. La fuerza bien trabajada protege, estabiliza, mejora la eficiencia del movimiento y ayuda a tolerar mejor las cargas.

Por **Francesc Sanahuja**, Coordinador SECOT- Técnico en seguridad CEPREVEN y socio de ADSI

Adjuntamos la quinta parte de la serie de artículos sobre prevención y seguridad en los deportes de naturaleza que se publicarán sucesivamente en la revista ADSI.

Durante demasiado tiempo, la preparación física se ha explicado desde una jerarquía incompleta: primero la resistencia, después la técnica y, solo si queda tiempo, la fuerza. Ese orden debe revisarse. En la práctica deportiva, la fuerza no es un complemento reservado a quienes buscan rendimiento ni una actividad asociada únicamente al gimnasio. Es una capacidad básica para proteger estructuras, estabilizar articulaciones y mantener la calidad del movimiento cuando aumenta la fatiga.

La fuerza bien entrenada permite frenar, aterrizar, cambiar de dirección, sostener una mochila, superar un desnivel, mantener una postura y absorber impactos. Su función preventiva no consiste en hacer invulnerable al deportista —ningún entrenamiento puede garantizarlo—, sino en ampliar su margen de seguridad y su capacidad para tolerar las demandas reales del deporte.

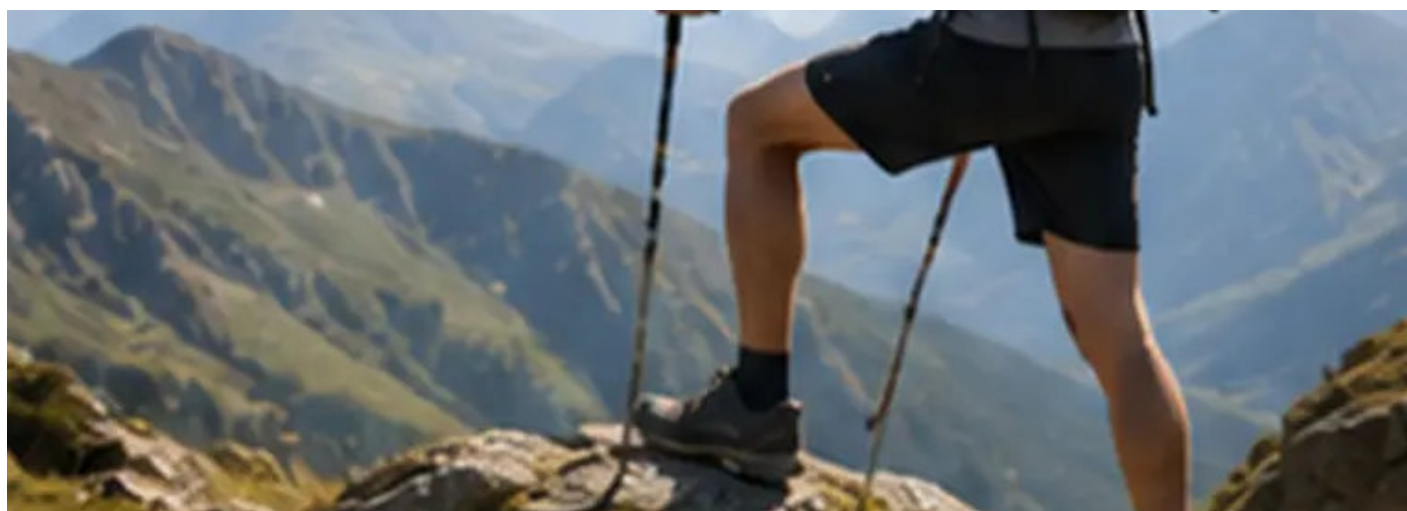
La Organización Mundial de la Salud incluye el fortalecimiento muscular entre las recomendaciones básicas de actividad física. El posicionamiento

actualizado del American College of Sports Medicine destaca mejoras en fuerza, potencia, resistencia muscular, equilibrio y función física. Las revisiones sobre prevención deportiva también muestran resultados favorables cuando los programas de fuerza están bien diseñados, progresan con criterio y se mantienen con regularidad.

Este quinto artículo propone colocar la fuerza en el centro de la cultura preventiva. No se trata de levantar más peso a cualquier precio, sino de desarrollar la capacidad necesaria para cada edad, modalidad y contexto. La pregunta útil no es cuánto peso mueve una persona, sino si dispone de fuerza suficiente para controlar el movimiento, repetirlo sin deterioro excesivo y recuperarse de la carga asumida. Dar centralidad a la fuerza significa entrenarla con técnica, progresión, regularidad y propósito: no es solo rendimiento, es salud en acción. ■



[ENLACE ARTÍCULO 5](#)



La necesidad de la formación

Por **Antonio Gómez Montolio**, Socio Fundador de ADSI

Estamos todos de acuerdo en que la formación es esencial para el desarrollo de cualquier actividad profesional y en nuestro caso, la seguridad tiene múltiples facetas y es difícil dominarlas todas.

En mis inicios en los sistemas de seguridad electrónicos, conseguir información era realmente difícil; lograr algunas fotocopias de dispositivos era toda una hazaña. Los fabricantes escaseaban y todos aprendíamos el funcionamiento de los sistemas electrónicos para la seguridad como podíamos. Era inútil acudir a las bibliotecas, no existía ninguna bibliografía sobre el tema. Nuestra principal fuente de información eran las pocas revistas del sector. Parece que ahora con Internet el acceso a la información está totalmente resuelto, pero para sorpresa de todos, tanto los técnicos de FP como los ingenieros no han tenido la más mínima formación en seguridad electrónica al finalizar sus estudios. Existe toda la documentación del mundo en Internet, pero no aparece una visión de conjunto, es mucha información desperdigada.

Por otra parte, una gran mayoría de directores de seguridad provienen de las Fuerzas y Cuerpos de la Seguridad Pública, con buena formación policial, pero con importantes lagunas en el conocimiento de las tecnologías actuales aplicadas a la seguridad.

Existen pocas obras en el mercado que de forma didáctica permitan tanto a los directores de seguridad como a los alumnos de carreras técnicas, tener una obra de consulta actualizada.

Esta es la motivación que me ha llevado a escribir una obra que intenta cubrir esa necesidad del sector.

La editorial Paraninfo se interesó por publicar el libro y firmamos el contrato para su edición. A las pocas semanas me pidieron cuatro obras más para la formación de personal de vigilancia. Lo que es una muestra de que existe un interés por la formación, en este último caso motivada por el Ministerio de Educación para la FP del personal de seguridad.



En este Manual, a lo largo de 14 capítulos, se detallan los aspectos más relevantes de las distintas protecciones tecnológicas contra la intrusión y los incendios. He incluido también protecciones físicas o mecánicas como complementos esenciales para una seguridad integral, así como contramedidas electrónicas, ciberseguridad, etc. Lo cierto es que cada una de las materias tratadas podría ser desarrollada para ser una nueva obra por la cantidad de contenidos que cada tema comprende.

Sin duda, la IA está creando un desarrollo exponencial en todos los campos y la seguridad no es una excepción. Las mayores capacidades de cómputo y la evolución de los algoritmos y su entrenamiento nos permitirán avances tecnológicos enormes en pocos años (con permiso de las legislaciones). La UE no puede ignorar las capacidades del reconocimiento facial en el campo policial y antiterrorista.

La IA es el detonante de otras tecnologías que tendrán una enorme relevancia en un futuro inmediato. De igual forma que la invención de la máquina de vapor activó una revolución industrial que activó los telares industriales,

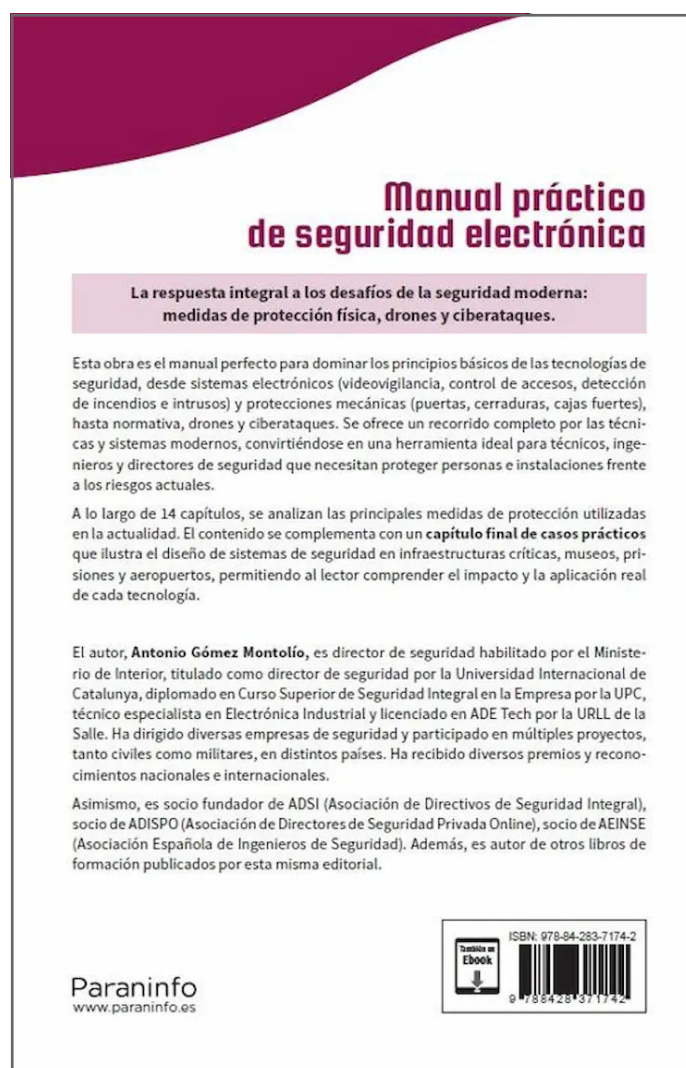
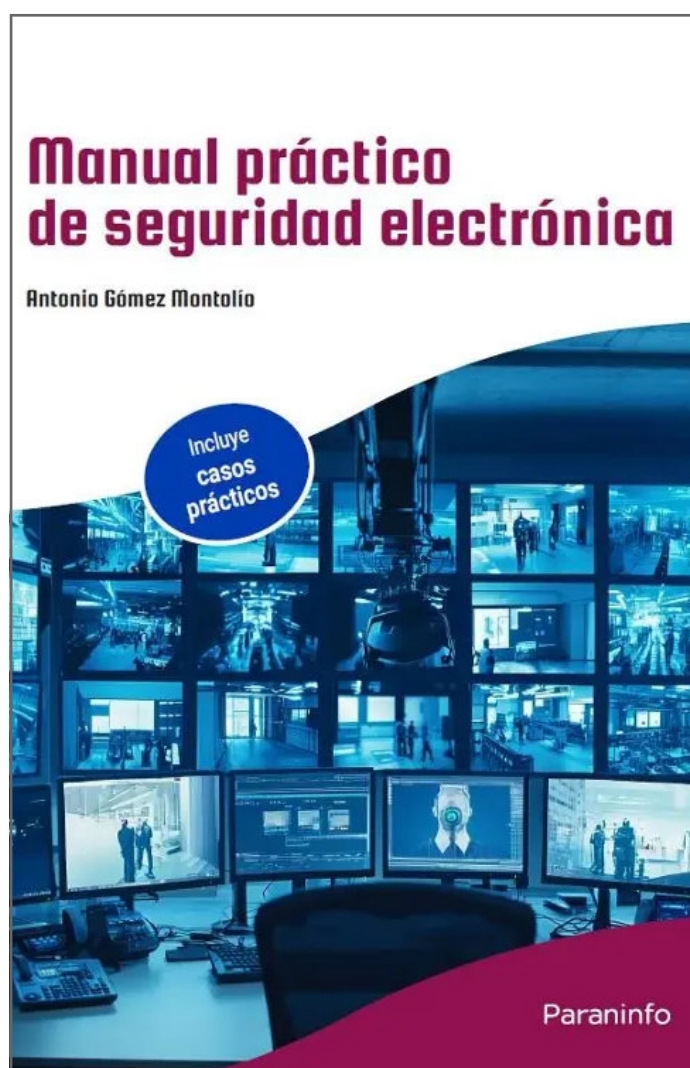


el ferrocarril, la producción de acero, la iluminación con gas de las ciudades. Nadie puede dudar de que la IA influirá directamente en la robótica, la computación cuántica, la biotecnología, etc. La aplicación de la IA en drones, por ejemplo, está permitiendo que un país como Ucrania se enfrenta a una potencia militar como Rusia.

Los pocos que fundamos ADSI hace 30 años, no podíamos ni soñar que nuestra iniciativa tendría tanta duración y éxito, hasta ser un referente a nivel nacional del asociacionismo, manteniendo el espíritu medieval de los

gremios profesionales de los que Barcelona siempre ha sido un ejemplo.

Ha sido una grata coincidencia que el mismo día en que ADSI celebraba su 30 aniversario en Barcelona, la editorial Paraninfo haya publicado mi obra que espero ayude a formar a los mejores directores de seguridad y que tanto técnicos como ingenieros se interesen por este apasionante campo de la tecnología aplicada para la protección de personas e instalaciones. ■



Los guardianes del efectivo ("Martes con...")

Por **Luís Horacio Sáenz Andrés**, Socio de ADSI

El martes 14 de julio ocurrieron dos fenómenos de primera magnitud: España se clasificó para su segunda final de un Mundial de fútbol y, poco antes, ADSI celebró un interesante "Martes con..." en el corazón financiero de Barcelona, la sucursal de Banco de España.

Como nos explicaron en las ponencias del director, el cajero y el interventor de la sucursal, el Banco de España, como miembro del Sistema Europeo de Bancos Centrales (SEBC), tiene encomendadas funciones esenciales relacionadas con el efectivo: emite los billetes en euros, pone en circulación las monedas metálicas por cuenta del Tesoro y vigila la autenticidad y el buen estado de conservación de todo el dinero que circula en el territorio nacional.

Sin embargo, este flujo no sería posible sin un eslabón crítico: el transporte seguro de valores entre el banco central, las entidades financieras, los negocios y comercios y los centros de procesamiento de efectivo de las empresas de seguridad.

El papel insustituible del transporte de fondos

Estas compañías no se limitan a trasladar dinero de un punto a otro. Sus centros de selección y tratamiento de efectivo desempeñan una función de control de calidad fundamental: comprueban la autenticidad y el estado de uso de los billetes antes de que estos reingresen a la circulación o sean devueltos al Banco de España. De hecho, cada año el Banco realiza centenares de visitas de control a las instalaciones de las compañías de transporte de fondos, verificando el correcto funcionamiento de cientos de máquinas de tratamiento.

Estos controles in situ no son meros trámites administrativos: garantizan el cumplimiento de la normativa sobre recirculación de efectivo, aseguran que los billetes falsos sean detectados antes de volver a las calles, y verifican que solo aquellos en buen estado de conservación continúen en circulación. El resto —dañados, sucios o desgastados— son retirados y destruidos. Por que, cuando nos ponemos delante de un

cajero automático para retirar billetes, no esperamos otra cosa que recibir un papel nuevo o seminuevo, limpio, auténtico y procesable sin problemas por los automatismos. Y, como el mecanismo del grifo de casa, no damos demasiado valor a que fluya el agua que es nuestro dinero.



Barcelona, nodo logístico del efectivo en España

La sucursal del Banco de España en Barcelona no es, como vimos, una oficina administrativa: es un centro neurálgico desde el que se articula el flujo de efectivo en una de las áreas económicas más dinámicas del país. La densidad empresarial, el turismo y el volumen de transacciones comerciales hacen de Cataluña —y de Barcelona en particular— una de las zonas con mayor demanda de servicios de transporte y gestión de fondos.

Las empresas de transporte de seguridad operan desde una base central con vehículos blindados y semi blindados, vigilantes armados y personal especializado que permite atender las necesidades de entidades bancarias en toda Catalunya sirviendo a bancos, comercios y, en última instancia, a la ciudadanía. Su trabajo permite que los cajeros automáticos no se queden sin billetes, que los comercios puedan depositar sus ingresos diarios con seguridad, dar cambio y que el Banco de España pueda incrementar sus funciones de supervisión, control de calidad y emisión.

Más allá del transporte: formación y seguridad

La colaboración entre el Banco de España y las empresas de transporte seguro de fondos va más allá de la mera logística. El Banco de España imparte formación especializada a los profesionales que manejan billetes y monedas, especialmente sobre medidas de seguridad y detección de falsificaciones.





El actual director de la sucursal de Barcelona inauguró hace tiempo la costumbre de encontrarse periódicamente con los responsables de las empresas, dándoles la mayor relevancia y un altavoz para mejorar entre todos la coordinación y la eficacia público-privada indispensable.

Una reivindicación necesaria

Pero, a pesar de su importancia, las empresas de transporte de seguridad, o mejor, de logística segura del efectivo, suelen permanecer en el anonimato público. No aparecen en los titulares económicos ni en los discursos institucionales, pero sin su trabajo diario, silencioso y altamente especializado, el sistema de pagos en efectivo colapsaría en cuestión de horas.

El Banco de España en Barcelona, como en el resto del territorio nacional, depende de esta infraestructura privada para cumplir con su mandato constitucional de garantizar la estabilidad monetaria y la integridad del efectivo. La relación no es de simple servicio sino que se trata más bien de una simbiosis institucional en la que la eficiencia de sus participantes permite el cumplimiento de la misión de todos y la obtención de un bien público de singular relevancia.

En tiempos de creciente digitalización de los pagos, es fácil caer en la tentación de subestimar el papel del efectivo. El euro digital, la reciente implantación de Bizum en comercios y la pujanza de las tarjetas y teléfonos como medios de pago, son sin duda una amenaza ya que pueden reducir el protagonismo del dinero en efectivo y la necesidad de redimensionar infraestructuras de manera que sigan siendo eficientes

en un contexto diferente al actual. Sin embargo, como los datos demuestran, el efectivo sigue siendo resiliente y el turismo —uno de los pilares de la economía catalana y barcelonesa— potencia singularmente la demanda de dinero físico en nuestro ámbito.

En este escenario, reivindicar la importancia de las empresas de logística segura de fondos no es un mero gesto de cortesía sectorial o de corporativismo: es reconocer una realidad operativa sin la cual el Banco de España no podría ejercer plenamente sus funciones y la sociedad vería extremadamente dificultados los intercambios económicos sobre los que se fundamenta.

Y es que billetes y monedas no llegan solos a las manos de los ciudadanos. Detrás de cada uno de ellos hay una cadena de profesionales, vehículos blindados, centros de tratamiento y controles de calidad que, coordinados desde la sucursal del Banco de España en Barcelona, mantienen vivo el pulso de la economía en efectivo.

Es hora de que esta infraestructura invisible reciba el reconocimiento que merece. Así que, si se me permite aprovechar la ventana que es nuestra revista, sugiero que los premios ADSI reconozcan a los profesionales de este sector de la seguridad, que parece que solo son noticia cuando se atraca un blindado o una base de Seguridad (que afortunadamente es casi nunca), y no cuando retiramos dinero de una ventanilla o de un cajero, o cuando recibimos cambio en monedas y pagamos lo que necesitamos adquirir en un comercio.

Son profesionales de la seguridad que mueven la economía real y hacen normal lo que es excepcional. ■



"Martes con..." en Barcelona, 14 de Julio

La gestión de la seguridad en el Banco de España. Sede de Barcelona. Adaptación estratégica.

BANCO DE ESPAÑA
Eurosistema

El pasado día 14 de julio, ADSI celebró su "Martes con ..." en el Banco de España. Sede de Barcelona.

Recibidos por **D. Luis Expósito**, Director de la Sucursal del Banco de España en Barcelona.

Tras el saludo inicial de bienvenida por parte del **Presidente de ADSI**, D. Eduard Zamora, dió comienzo la actividad.

El Banco de España es una entidad de derecho público que desarrolla en España la función de banco central nacional. Tiene asimismo asignada la supervisión del sistema bancario español y la de otros intermediarios financieros que operan en España. Estas funciones se desarrollan en el marco institucional europeo, del que el Banco de España forma parte como integrante del Sistema Europeo de Bancos Centrales (SEBC) y del Eurosistema, así como del Mecanismo Único de Supervisión (MUS) y del Mecanismo Único de Resolución (MUR).

La misión del Banco de España es conseguir la estabilidad

de los precios y la estabilidad financiera, favoreciendo con ello el crecimiento económico estable.

Concretamente, la sucursal del Banco de España en Barcelona, se encuentra ubicada en pleno centro de la ciudad, concretamente en plaza Cataluña, 17.

Esta sede ofrece de forma presencial las principales operativas del organismo regulador:

Operaciones de efectivo, mediante el cambio de billetes y monedas de euro, recogida de billetes falsos y canje de billetes deteriorados.

Deuda Pública, mediante la suscripción y gestión de Letras del Tesoro, Bonos y Obligaciones del Estado.

Central de Información de Riesgos (CIRBE), mediante la solicitud y consulta de informes de riesgos financieros individuales.

Reclamaciones, mediante la presentación de quejas contra entidades bancarias ante el Departamento de Conducta de Entidades.

La gestión de la seguridad en la sucursal del Banco de España en Barcelona, se basa en un modelo integral que combina la adaptación estratégica de sus instalaciones en la Plaza de Cataluña, el control riguroso de accesos y el





apoyo de empresas especializadas en vigilancia externa, bajo la supervisión directa de la jefatura de seguridad de la entidad y de la Guardia Civil.

Seguridad Física y sus accesos:

- **Control de edificios:** Registro de visitas, acreditaciones y control de matrículas de vehículos.
- **Protección de bienes:** Custodia de reservas de oro y valores en cámaras acorazadas de alta seguridad.
- **Prevención de riesgos:** Planes contra incendios, autoprotección y seguridad laboral para los empleados.

Ciberseguridad y Sistemas

- **Monitorización digital:** Detección y análisis constante de eventos en las redes y accesos informáticos.
- **Auditorías y pruebas:** Análisis de vulnerabilidades y pruebas de piratería ética (hacking ético).
- **Continuidad operativa:** Planes de respuesta rápida ante incidentes tecnológicos e interconexiones financieras.

La cámara acorazada de la sucursal del **Banco de España** en Barcelona es una fuerte zona restringida subterránea,



diseñada para abastecer de efectivo y custodiar fondos financieros de la región.

Respecto a sus medidas de Protección y Vigilancia, cuenta con:

- **Blindaje físico:** Puertas de gran tonelaje de acero fabricadas por firmas especializadas, diseñadas para resistir ataques con explosivos y herramientas térmicas.
- **Ubicación subterránea:** Estructura en los sótanos del edificio con muros de hormigón armado de gran espesor y suelo flotante o foso perimetral.
- **Vigilancia física:** Servicios de seguridad privada especializados a cargo de empresas homologadas, en coordinación con la Guardia Civil.
- **Control de accesos:** Sistemas electrónicos de retardo, esclusas de seguridad y circuitos cerrados de televisión (CCTV) activos de forma permanente.

Finalizada la parte de ponencias y de visitas, pasamos al encuentro final, donde pudimos degustar de un cocktail-networking, en compañía de todos los asistentes que nos pudieron acompañar, Socios y Patrocinadores. Gracias a todos!!!

*Especialmente unas palabras de agradecimiento y gratitud a **D. Luis Expósito** por su entrega con ADSI para llevar a cabo esta exitosa jornada, y también muy especialmente a todo su equipo: **D. Pedro Fernández Herrero**. Cajero de la sucursal de Barcelona del Banco de España y **D. José M^a. Rodríguez Goicoechea**. Interventor de la sucursal de Barcelona del Banco de España. ■*

Elvira Márquez
Vicepresidenta de ADSI.



ADSI en el encuentro de la Comunidad ACEDE



ADSI asistió a este encuentro anual de la Comunidad ACEDE, asociación hermanada con ADSI, que en esta ocasión se ha celebrado en el Hotel Moxy Barcelona, en una jornada que, bajo el lema "Fem Pinya" (hagamos pinya), relacionado con el léxico "casteller" dada la explicación técnica de cómo construir "castells" (castillos humanos) que corrió a cargo de los Castellers de Sants, barrio de Barcelona donde se ubica el hotel que acogió el acto.

En el encuentro, personas asociadas, colaboradoras, representantes institucionales y amigos de la ACEDE se reunieron en un ambiente de proximidad y complicidad para reforzar vínculos, compartir experiencias y poner en valor la fuerza de una comunidad empresarial comprometida con el crecimiento colectivo.

Agradecemos a ACEDE la invitación a ADSI, que estuvo representada en el acto por nuestro Presidente, Eduard Zamora.

En las imágenes, el momento de explicación a los asistentes de la técnica de construcción de "castells" y en la otra, de izquierda a derecha, David Sanmartín, miembro de la ACEDE y Secretario de ADSI; Paco Camarasa, Presidente de la ACEDE y Eduard Zamora, Presidente de ADSI.. ■



ADSI en el 10º Encuentro APROSER Catalunya y el Departamento de Interior y Seguridad Pública de la Generalitat de Catalunya



Consejera de Interior y Seguridad Pública de la Generalitat, Núria Parlón Gil, el Presidente de APROSER, Angel Córdoba Díaz y el Presidente de Foment del Treball, Josep Sánchez Llibre.

Agradecemos a APROSER Catalunya la invitación a ADSI, que estuvo representada en el acto por nuestro Presidente, Eduard Zamora.

En las imágenes, una de las mesas redondas de la jornada y en la otra, de izquierda a derecha, Juan Montero, Presidente de APROSER Catalunya; Angel Córdoba, Presidente de APROSER; Eduardo Cobar, Secretario General de APROSER y Eduard Zamora, Presidente de ADSI. ■

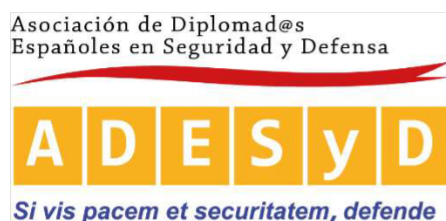
ADSI ha asistido a la décima edición de este encuentro, que se ha celebrado en el salón de actos de FOMENT DEL TREBALL NACIONAL, en Barcelona, de cuya Comisión de Seguridad ADSI es integrante.

Se trataron en las ponencias diversos aspectos de la seguridad privada y su relación con la seguridad pública.

La inauguración institucional fue realizada por la



VIII Congreso ADESyD



Fecha: Jueves, 26 de noviembre de 2026.

Lugar: Centro Cultural de los Ejércitos, Gran Vía 13, Madrid

La Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD) celebrará el VIII Congreso ADESyD, "Compartiendo (visiones de) Seguridad", y convoca a participar en esta actividad de análisis, reflexión y debate, diseñada para compartir visiones y conocimientos relacionados con la defensa y la seguridad.

Pretende acoger, junto a las reflexiones sobre la realidad de nuestro contexto de seguridad, planteamientos que ayuden a presentar de manera pragmática alternativas para resolver los graves desafíos que afectan a todos los ámbitos de nuestra seguridad, y se presenta como un foro

que, dentro del rigor y la excelencia académica, aspira a fomentar un debate diverso e intergeneracional de cuestiones relevantes sobre la paz, la seguridad y nuestra defensa.

Se divide en 3 paneles:

- Seguridad Nacional
- Seguridad Internacional
- Seguridad Pública y Seguridad Privada

ADSI y AESyD mantienen convenio de colaboración y estrechos lazos de amistad e interrelación, habiendo sido ADSI coordinadora del Panel Seguridad Pública y Seguridad Privada de este Congreso en dos de las siete ediciones celebradas.

Adjuntamos:

- [Convocatoria del Congreso.](#)
- [Documento para formalizar la inscripción al Congreso.](#)
- [Documento para presentar propuesta de ponencia en el Congreso.](#) ■

Catálogo de armas prohibidas

Catálogo de identificación, clasificación y actuación policial conforme al Reglamento de Armas R.D. 137/1993 y normativa vigente.



El Departamento de Colaboración del Servicio de Protección y Seguridad remite el presente catálogo, elaborado por la Intervención Central de Armas y Explosivos (ICAE) y difundido por el Punto Focal Nacional de Armas (PFNA) de la Guardia Civil con carácter divulgativo y formativo.

Su objetivo es facilitar la identificación y conocimiento de determinadas armas prohibidas contempladas en la normativa vigente. ■

[DESCARGAR CATÁLOGO](#)



Jornada Defensa e Industria: oportunidades para crecer en un nuevo escenario estratégico



16 de septiembre de 2026



De 10:30 a 15:00 horas



Foment del Treball
Via Laietana, 32 - Bcn

La transformación del sector de la defensa está abriendo un horizonte de oportunidades para empresas con capacidad de innovación, adaptación y crecimiento. Nuevos marcos de contratación, alianzas empresariales, inversión extranjera, financiación y ayudas a la reconversión configuran un entorno de gran potencial, acompañado de relevantes retos jurídicos, regulatorios y operativos.

Foment del Treball y Broseta organizan esta jornada para analizar las tendencias que están redefiniendo el mercado y ofrecer una visión práctica sobre las claves necesarias para convertir la estrategia en proyectos empresariales viables. El encuentro combinará la perspectiva institucional y empresarial con el conocimiento jurídico especializado que Broseta ha consolidado a lo largo de su trayectoria en el sector.

Una cita para compartir experiencias y casos prácticos, anticipar los desafíos del nuevo escenario y explorar oportunidades de colaboración, inversión y crecimiento. ■

[PROGRAMA](#)

[INSCRIPCIÓN](#)

ADSI forma parte de la Comisión de Seguridad de Foment del Treball Nacional y en base a esa colaboración informaros de esta interesante jornada.



ExpoProtection 2026



En su 30.^a edición, EXPOPROTECTION, el salón internacional de la prevención y el control de riesgos, cita a los profesionales en París. En un contexto de polícrisis, el evento reunirá a profesionales del sector bajo un eje estratégico: **"Descompartimentar la gestión de riesgos frente a la convergencia de las amenazas y las tecnologías"**, en la que será una plataforma europea de intercambio, influencia y soluciones al servicio de la resiliencia sostenible de las organizaciones.

EXPOPROTECTION se articulada en torno a 2 universos de referencia

La feria se organiza en dos universos de referencia, que permite a los actores de la prevención, expertos y decisores, acceder a una visión de 360° de la cadena de valor del riesgo de manera fluida y exhaustiva:

El Universo Riesgos Profesionales e Industriales: reúne los sectores Salud y Seguridad en el Trabajo, Prevención y Calidad de Vida, Condiciones de Trabajo, Salud y Seguridad en el Trabajo, Protección, Intervenciones y Socorro, y Riesgos Climáticos e Industriales.

El Universo Riesgos de Actos Malintencionados e Incendio: agrupa los sectores Seguridad y Protección, e Incendio.

En un contexto de rápidas transformaciones, la edición 2026 refleja una prevención en la que los desafíos de la seguridad física, los incendios y la salud en el trabajo se cruzan con la intensificación de los riesgos cibernéticos, climáticos y operativos. Esta dinámica está impulsada por

la inteligencia artificial, la robótica y los sistemas conectados, que refuerzan la capacidad de anticipación, al mismo tiempo que plantean nuevos retos en materia de regulación.

Acerca de EXPOPROTECTION

Fundado en la década de 1960, **Expoprotection** celebra en 2026 su 30.^a edición. Esta cita bienal de la prevención y el control de riesgos reúne a cerca de 660 expositores y alrededor de 15.000 visitantes.

El salón ofrece una visión de 360° del mercado de la prevención de riesgos, ya sean profesionales, industriales, climáticos o vinculados a actos malintencionados.

En el evento se presentan las últimas innovaciones del sector, facilita reunirse con expertos de alto nivel y contactar con proveedores de soluciones eficaces para proteger a las personas y a las organizaciones frente al conjunto de amenazas a las que están expuestas.

Enlace e inscripciones gratuitas: ■



ADSI celebra su fiesta de 30º ANIVERSARIO en Madrid y Barcelona



Con una presentación de la historia de ADSI desde su inscripción en el Registro de Asociaciones del Ministerio del Interior, el 15 de octubre de 1926, ADSI ha celebrado en Madrid y Barcelona sendas fiestas de 30º aniversario, en la que estuvieron presentes socios, patrocinadores, autoridades y amigos del entorno de dichas zonas.

En Madrid, el 28 mayo

El evento se celebró en las instalaciones de la Residencia Colegio Infanta María Teresa (Colegio de Huérfanos de Guardia Civil) y contó con la presencia de 140 personalidades, que escucharon en el salón de actos las intervenciones de los ponentes y posteriormente compartieron un cóctel de networking en el jardín.

Agradecemos al SEPROSE, en especial a su jefe, el Coronel Antonio Suárez Yáñez, su ayuda inestimable ayuda para poder celebrar el evento en las instalaciones.

En esta imagen, la mesa de intervinientes, en el salón de actos Tomas Alvira, de izquierda a derecha, **inspectora Ana López Burgos**, Jefa de la unidad territorial de Seguridad Privada de Policía Nacional Madrid, **Comisario Principal Oskar de Santos Tapia**, Jefe de la Policía Municipal de Madrid, **General de División Antonio Cortés**, Jefe de la Jefatura de Armas, Explosivos y Seguridad de Guardia Civil, **Eduard Zamora**, Presidente de ADSI, **Elvira Márquez**, Vicepresidenta de ADSI, presentadora-conductora del acto y, finalmente como representante de los socios, **Daniel Villegas**, Director General de LISA INSTITUTE.



A continuación, imágenes de las intervenciones de: **Eduard Zamora, Daniel Villegas, Oskar de Santos, Ana Lopez y Antonio Cortés.**

También imágenes de diversos momentos del **cóctel-networking** con parte de los asistentes.







En Barcelona, el 7 Julio

El evento contó con la presencia de 180 personalidades que atendieron las intervenciones en una de las salas del Palacio de Congresos de Catalunya y con posterioridad se celebró un cóctel de networking entre los asistentes, en el Rooftop "EntreCielos", en la terraza de la planta 17 del Hotel Gran Meliá Torre Melina.

En las siguientes imágenes, las intervenciones de los ponentes, presentados por **Elvira Márquez, Vicepresidenta de ADSI** y conductora del acto:

Eduard Zamora, Presidente de ADSI, **Jesús Alcantarilla**, Socio de ADSI, **Germán de la Fuente**, Comisario Provincial de Barcelona de Policía Nacional, **Alicia Moriana**, Comisaria Subjefe Ejecutiva de Mossos d'Esquadra, **Pedro Pizarro de Medina**, General Jefe de la 7ª Zona de la Guardia Civil en Catalunya, **Maite Casado**, Secretaria General del Departament de Justícia i Qualitat Democràtica de la Generalitat de Catalunya y **Joana Ricardo**, Directora General de Administración de Seguridad del Departament d'Interior i Seguretat Pública de la Generalitat de Catalunya.





También imágenes de parte de los asistentes del **cóctel-networking**.











Como colofón final a los actos del 30 aniversario de ADSI, tanto en Madrid como en Barcelona, compartimos con vosotros un video, donde se recoge parte de la **historia de ADSI de estos 30 años**

[DESCARGAR VÍDEO](#)



Actualización de datos de socios y amigos de ADSI

Estimado/a Socio/a, Amigo/a,

En su momento, nos aportasteis vuestros datos profesionales y personales, pero en muchas ocasiones estos han cambiado y nos dificulta el contacto con vosotros cuando nos es preciso.

Por ello, te agradeceríamos que:



Nos escribas un correo a:

- Elvira Márquez vicepresidente@adsi.pro
- Eduard Zamora presidente@adsi.pro

Si eres socio de ADSI

Indicando:

*Nombre y apellidos
Empresa y cargo
Domicilio profesional
E-mail profesional
Teléfono de contacto*

*Domicilio particular
E-mail particular
Teléfono de contacto*

Si eres amigo de ADSI

¿Deseas recibir nuestras comunicaciones? Facilitanos tus datos, remarcando que no eres socio.

Gracias por vuestra colaboración!





Pionera en el mantenimiento preventivo de puertas cortafuego y en soluciones de renovación

Caso de éxito

El mantenimiento de las puertas cortafuegos no es una opción, desde nuestros comienzos en la fabricación a medida de puertas cortafuego así lo hemos entendido, y por ello ya ofrecíamos este servicio antes del 2016, fecha en la que se estableciera su obligatoriedad, con la entrada en vigor de la norma UNE 23740-1:2016, que regula su instalación, uso y mantenimiento.

Mantenimiento preventivo y correctivo de puertas cortafuego

El servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de



Fig.3-Puerta vidriada 2H en acero inoxidable "espejo" Sede Acerinox

Puertas Gismoero SL, como elemento diferenciador, cuenta con equipo propio de técnicos especializados, lo que garantiza mayor **control sobre la calidad del servicio, la seguridad y la vida útil de las puertas** instaladas a la vez que asegura la **trazabilidad completa de la actuación**. Esta especialización permite detectar de forma temprana desviaciones, desgastes o fallos incipientes que podrían pasar desapercibidos para personal externo, permitiendo, a su vez, la subsanación de deficiencias originadas por un uso inadecuado o accidental que pudiera menoscabar la capacidad y esencia funcional de estas puertas que no es otra que garantizar la protección pasiva exigida frente al fuego. El resultado es un mantenimiento preciso, con un alcance integral, orientado a preservar las prestaciones originales del producto en su conjunto, como sistema lo que se traduce en intervenciones más fiables, documentación más rigurosa y una mayor capacidad para demostrar cumplimiento normativo y técnico ante auditorías, inspecciones o certificaciones.

Junto al servicio de mantenimiento integral realizamos auditorías en edificios con puertas cortafuegos de otras empresas, y para distintas tipologías con características especiales, ya sea por contar con grandes dimensiones, por su alto valor histórico artístico, por exigencias de seguridad antiefracción, etc. Como ejemplos recientes destacaríamos las intervenciones en el **Museo Nacional del Prado**, tras haber resultado adjudicatarios por procedimiento abierto del Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de puertas automáticas, cortafuegos y de características especiales, la actuación en el **Edificio Sede Telefónica** sobre puertas singulares de valor histórico artístico y grandes dimensiones (Fig.1), actuaciones para AENA en áreas de control de accesos aeroportuarias y en otros sectores de la edificación como





Fig.2- "Portón-Pasaje" "puerta monumental en la ampliación del Museo del Prado (Ed. Jerónimos)

el hospitalario, comercial, oficinas, educativo, cultural, hotelero, centros de datos etc.

¿En qué consiste el mantenimiento?

Aunque cada fabricante puede añadir requisitos propios, la UNE 23740-1:2016 establece controles mínimos que deben realizarse de forma periódica (mínimo anualmente, trimestral (especialmente de uso público o industrial) de forma resumida, consiste en:

1. Inspección visual

estado general de la hoja, marco y herrajes, verificar si existen deformaciones, golpes o corrosión.

2. Comprobación funcional

comprobación del correcto funcionamiento de cierrapuertas, bisagras y retenedores.

3. Revisión de componentes de seguridad

Estado de las juntas intumescentes

Funcionamiento de los dispositivos de bloqueo y antipánico.

4. Documentación

Registro de cada revisión en un libro de mantenimiento, obligatorio para auditorías y seguros.

Solución homologada para renovación de puertas cortafuego sin necesidad de obras

Probamos con éxito nuestra solución para renovación de puertas cortafuego sin obras de albañilería con nuevas puertas cortafuego homologadas.

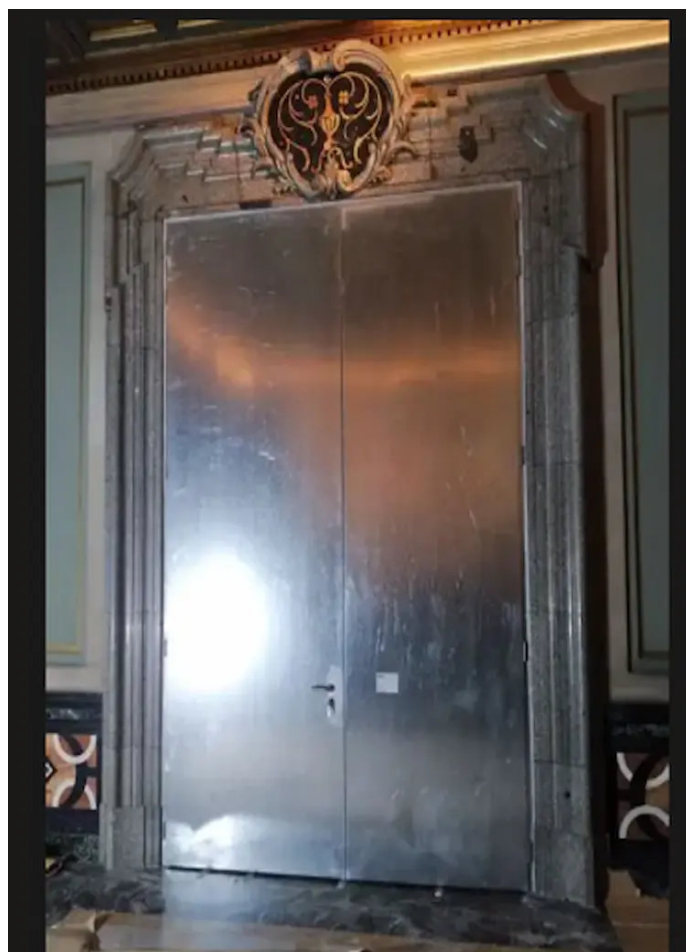


Fig.1- Puerta de interés histórico-artístico. Vestíbulo de la Sede Telefónica de Madrid



Puertas Gismero SL ha desarrollado una **solución específica para sustituir puertas cortafuego sin necesidad de obras de albañilería**, con ello se evitan las molestias e impactos negativos que conlleva una renovación integral.

Esta solución **se basa en el diseño exclusivo de un "cerco especial", que permite utilizar el cerco existente como "premarco", resultando una instalación "limpia" del nuevo cerco y las nuevas hojas sin necesidad de obras de albañilería, siendo ideal para obras de rehabilitación.**

El ensayo realizado en laboratorio garantiza la resistencia al fuego del **sistema puerta-cerco** para obras de

rehabilitación de edificios o simplemente para aquellas que necesiten la sustitución puntual de puertas cortafuego deterioradas, que, con el paso del tiempo o falta de mantenimiento preventivo, han perdido su eficacia y su razón de ser; la protección frente al fuego del edificio y sus ocupantes.

Así mismo, es una opción muy demandada para puertas sujetas a restricciones añadidas, ya sea por encontrarse en edificios singulares, con protección histórico-artística o estar destinados a usos o actividades "sensibles" en los que su interrupción no es asumible, como en el caso de hospitales, hoteles, centros de datos, docentes, etc. ■



Fig.4-Puerta cortafuegos instalada en en la terminal 2 Aeropuerto Barajas Adolfo Suárez





SCATI CLOUD convierte la video-vigilancia en una herramienta de inteligencia operativa



El vídeo se ha convertido en una fuente clave de información para las organizaciones. Más allá de la grabación, las empresas necesitan herramientas que les permitan interpretar lo que ocurre, detectar eventos relevantes y actuar con mayor rapidez.

SCATI, fabricante español especializado en soluciones inteligentes de seguridad, presenta SCATI CLOUD, una plataforma que combina grabación de vídeo en la nube, gestión centralizada y analítica avanzada para permitir a las organizaciones acceder a cámaras y grabaciones desde cualquier lugar, centralizar operaciones multi-sede y reducir la complejidad de las infraestructuras tradicionales.

Inteligencia artificial aplicada a la operación

Gracias a la incorporación de capacidades de inteligencia artificial aplicadas a la analítica de vídeo, las

organizaciones pueden reducir tiempos de supervisión, localizar información relevante en segundos y obtener una mayor visibilidad sobre lo que ocurre en tiempo real dentro de sus instalaciones.

Reconocimiento inteligente de matrículas (LPR)

La plataforma permite identificar automáticamente matrículas y obtener información asociada como marca, modelo y color del vehículo, facilitando procesos de control de accesos, gestión de tráfico y trazabilidad vehicular.

Conteo inteligente de personas

SCATI CLOUD incorpora herramientas de análisis de flujo, ocupación y movimiento de personas en tiempo real para optimizar operaciones en entornos de alta circulación y apoyar la toma de decisiones basada en datos.

Supervisión visual del uso de equipos de protección individual (EPIs)

La solución permite verificar el uso de casco, chaleco y otros equipos de protección personal en zonas críticas, reforzando la prevención de riesgos laborales y la supervisión operativa.

Búsquedas inteligentes de vídeo

La plataforma facilita búsquedas rápidas mediante filtros avanzados para localizar eventos específicos sin necesidad de revisar manualmente horas de grabación.

Una plataforma cloud flexible, segura y preparada para crecer



SCATI CLOUD se apoya en una arquitectura cloud híbrida segura, respaldada por infraestructura de Amazon Web Services (AWS) y comunicaciones cifradas, para ofrecer una solución fiable, escalable y preparada para entornos multi-sede.

La plataforma incorpora además modelos de suscripción flexibles adaptados a diferentes escenarios de operación, permitiendo configurar el número de cámaras, el tiempo de almacenamiento y las modalidades de grabación según las necesidades de cada proyecto.

Además, gracias a **SCATI CLOUD Bridge**, las organizaciones pueden conectar sus cámaras de videovigilancia a la nube de forma segura, integrando instalaciones existentes sin necesidad de reemplazar la infraestructura actual. El dispositivo actúa como enlace

inteligente entre la red local y la plataforma SCATI CLOUD, incorporando almacenamiento local temporal para garantizar la continuidad operativa ante interrupciones de red.

Con SCATI CLOUD, SCATI ayuda a las organizaciones a evolucionar desde un modelo tradicional de videovigilancia hacia una plataforma cloud capaz de convertir el vídeo en información útil para la seguridad, la operación y el negocio.

Descubra cómo SCATI CLOUD puede ayudarle a transformar su operación mediante videovigilancia en la nube, analítica inteligente y gestión centralizada.

Más información [AQUÍ](#).





Treinta años impulsando la innovación en seguridad y defensa: la evolución de Target Tecnología como reflejo de la transformación del sector



Treinta años de trayectoria empresarial constituyen mucho más que un aniversario. En un sector tan exigente y cambiante como el de la seguridad y la defensa representan la capacidad de anticiparse a nuevas amenazas, adaptarse a la evolución tecnológica y mantener un compromiso permanente con la excelencia. En 2026, Target Tecnología celebra tres décadas de actividad coincidiendo con uno de los momentos de mayor transformación de la industria europea de seguridad y defensa.

La evolución de la compañía refleja, en gran medida, la propia evolución del sector. Cuando Target Tecnología inició su actividad en 1996, España apenas comenzaba a incorporar tecnologías avanzadas para la detección de amenazas y la protección de infraestructuras. Existían importantes carencias tecnológicas y muchas de las soluciones más innovadoras desarrolladas internacionalmente todavía eran desconocidas para las administraciones y los operadores nacionales.

Fue precisamente esa realidad la que impulsó el nacimiento de la empresa. Luis Rolandi Boned, ingeniero y fundador de Target Tecnología, identificó la necesidad de acercar al mercado español las tecnologías más avanzadas que ya se desarrollaban en otros países. La vocación inicial era clara: localizar las mejores soluciones disponibles a nivel internacional e incorporarlas al servicio de la seguridad nacional. Esa filosofía sigue definiendo hoy la identidad de la compañía.

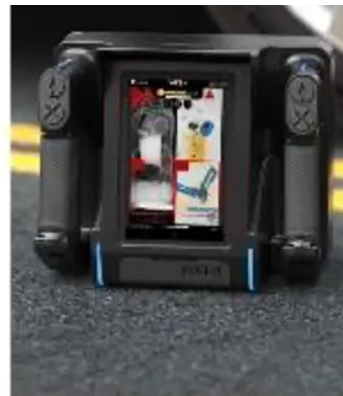
De distribuidor tecnológico a integrador de capacidades

Durante estas tres décadas, el sector ha experimentado una transformación radical. Las amenazas han evolucionado desde riesgos predominantemente físicos

hacia escenarios híbridos donde convergen factores tecnológicos, cibernéticos y operativos. La respuesta de la industria también ha cambiado.

En este contexto, Target Tecnología ha evolucionado desde un modelo centrado en la distribución de equipamiento especializado hacia un concepto integral basado en la ingeniería, la integración de sistemas, el soporte técnico y la capacitación de los usuarios. Hoy la compañía participa en proyectos donde la interoperabilidad, la continuidad operativa y el acompañamiento durante todo el ciclo de vida de los sistemas resultan tan importantes como la propia tecnología.

Su actividad abarca actualmente ámbitos estratégicos para la seguridad nacional como la inspección mediante rayos X, la detección de explosivos y narcóticos, la protección de infraestructuras críticas, barreras anti-embestidas, detección NRBQe, los sistemas antidron (C-UAS), o la robótica terrestre, capacidades que responden a las nuevas necesidades operativas de Fuerzas Armadas,



Fuerzas y Cuerpos de Seguridad, Protección Civil y operadores estratégicos.

Innovación con propósito

La experiencia acumulada durante treinta años ha permitido extraer una conclusión que hoy comparten buena parte de las empresas de la Base Tecnológica e Industrial de la Defensa: la innovación únicamente genera valor cuando responde a necesidades operativas reales.

La propia trayectoria de Target Tecnología demuestra que innovar también implica asumir riesgos, aprender de los errores y evolucionar continuamente. Como reconoce su fundador, no todos los proyectos desarrollados durante estas tres décadas alcanzaron inicialmente los resultados esperados. Sin embargo, esa capacidad de aprendizaje permanente ha permitido consolidar una cultura empresarial basada en el conocimiento técnico, la mejora continua y la adaptación constante al mercado.

Esta filosofía explica también la importancia que la empresa concede al desarrollo de equipos altamente cualificados. La especialización técnica, la formación continua y la cercanía con el usuario final constituyen elementos esenciales para garantizar que la incorporación de nuevas tecnologías se traduzca en capacidades operativas reales.

La importancia del conocimiento

En un entorno donde la tecnología evoluciona con enorme rapidez, disponer del mejor equipamiento ya no resulta suficiente. La capacidad para integrarlo, mantenerlo, actualizarlo y adaptarlo a cada escenario operativo constituye un factor diferencial.

Por ello, uno de los principales activos de Target Tecnología durante estos treinta años ha sido el desarrollo de un sólido equipo de ingeniería y servicio técnico, reconocido dentro del sector por su especialización y capacidad de respuesta. Paralelamente, la compañía ha reforzado el conocimiento técnico de su área comercial, entendiendo que asesorar correctamente al cliente exige comprender en profundidad tanto las capacidades de cada sistema como las necesidades

operativas de quien finalmente lo utilizará.

Una industria estratégica para Europa

La celebración del 30º aniversario coincide con un contexto internacional marcado por el incremento de la inversión en defensa, el fortalecimiento de la autonomía estratégica europea y el impulso a la innovación tecnológica.

La aceleración de amenazas híbridas, la irrupción de la inteligencia artificial, la automatización, los sistemas autónomos o la protección frente a drones obligan a desarrollar soluciones cada vez más interoperables, inteligentes y sostenibles. La colaboración entre administraciones, centros tecnológicos, fabricantes y empresas especializadas se convierte así en un elemento imprescindible para fortalecer las capacidades nacionales y europeas.

En este escenario, compañías especializadas como Target Tecnología desempeñan un papel relevante al actuar como puente entre la innovación internacional y las necesidades específicas de los usuarios españoles, incorporando tecnologías avanzadas, adaptándolas al entorno operativo nacional y proporcionando el soporte necesario para garantizar su disponibilidad.

Mirando al futuro

Treinta años después de su creación, Target Tecnología mantiene intacto el espíritu que motivó su nacimiento: identificar tecnologías capaces de mejorar la seguridad de las personas y ponerlas al servicio de quienes tienen la responsabilidad de protegerlas.

El futuro de la seguridad y la defensa estará marcado por la integración de capacidades, la inteligencia artificial, la robotización, la digitalización y la colaboración entre los distintos actores de la Base Tecnológica e Industrial de la Defensa. Afrontar ese escenario requerirá empresas capaces de combinar innovación, conocimiento y compromiso con el usuario final.

La historia de Target Tecnología demuestra que la tecnología, por sí sola, nunca ha sido el objetivo. El verdadero propósito ha sido siempre generar capacidades que contribuyan a una sociedad más segura, más resiliente y mejor preparada para afrontar los desafíos del futuro. Esa sigue siendo, treinta años después, la mejor hoja de ruta para continuar avanzando. ■



IMMUNE
TECHNOLOGY INSTITUTE

PROGRAMA DIRIGIDO A

Profesionales

de todos los ámbitos, sectores
y responsabilidades

de la seguridad privada,

Directivos y Directores de
Seguridad, usuarios y prestatarios
de sistemas de seguridad.Miembros ADSI
descuento del

20%

Modalidad híbrida

48h. + 8h. de simulacro

Dentro del marco de colaboraciones, ADSI y IMMUNE Technology Institute a través de su área de conocimiento en ciberseguridad aplicada a entornos de vigilancia, combinando seguridad física y digital, ha desarrollado este programa formativo, que tiene como objetivo fundamental capacitar a los profesionales de la seguridad en la identificación, prevención y respuesta ante amenazas híbridas, así como en el cumplimiento normativo y la operación segura de sistemas como CCTV, controles de acceso, biometría o drones.

IMMUNE Technology Institute nos ofrece: Promover un acceso preferente de las formaciones a los Socios y Patrocinadores de ADSI, con un descuento del 20%.

**DESCARGA
PROGRAMA COMPLETO**

PARA MÁS INFORMACIÓN

Borja de Alarcón
Business Director

borja.alarcon@immune.institute

Resumen de los datos más relevantes de la convocatoria

Modalidad: Híbrida (online con prácticas y simulaciones).

Duración: 48 horas lectivas + 8 horas de simulacro (total estimado: 56 horas).

Nivel: Intermedio.

Dirigido a: Vigilantes de seguridad privada con funciones en CCTV, control de accesos, alarmas, drones y sistemas biométricos.

Requisitos: Certificado de Profesionalidad y tarjeta TIP en vigor.

Metodología:

- Enfoque práctico (20% teoría, 60% práctica, 20% simulacros).
- Casos reales, simulaciones de incidentes y material operativo (checklists, guías, etc.).

Evaluación:

- Prueba teórico-práctica (mínimo 70% para aprobar).
- Simulacro de incidente híbrido con evaluación por competencias.

Titulación:

- Diploma acreditativo alineado con el SEPE.
- Opcional: acreditación con sello de la AEPD.

Contenidos principales:

- Fundamentos de ciberseguridad y marco legal.
- Protección de datos en videovigilancia y control de accesos.
- Amenazas híbridas (físicas + cibernéticas).
- Sistemas biométricos y control de accesos seguros.
- Operación segura de CCTV, alarmas y drones.
- Detección de indicadores de compromiso (IoC).
- Prevención de ingeniería social y desinformación.
- Notificación de incidentes de seguridad.
- Ciberhigiene operativa y concienciación continua.

Objetivos del programa:

- Reducir riesgos de brechas por errores humanos.
- Garantizar el cumplimiento normativo.
- Mejorar la respuesta ante incidentes híbridos.
- Posicionar a las empresas de seguridad como socios estratégicos en resiliencia digital.

Certificación y renovación:

- Certificado válido por un año.
- Posibilidad de renovación mediante examen y simulacro.

Formación continua opcional:

Plataforma online con alertas de amenazas, contenidos formativos y ejercicios periódicos.

DESCARGA DOCUMENTO RESÚMEN



Condiciones especiales de matriculación para socios, adheridos y patrocinadores de ADSI en cursos de la UNIR-Universidad Internacional de La Rioja



Convocatoria Otoño 2026

Tu vocación protege, fórmate para los retos del futuro

CONSIGUE TU DESCUENTO AQUÍ



UNIR te ofrece más de 400 titulaciones con descuentos y ventajas exclusivas gracias al Convenio de Colaboración con tu organización. Además, tienes condiciones especiales en las siguientes titulaciones destacadas:

GRADOS

DESCUENTO 45% PRIMER AÑO
(20% en años sucesivos)

- Grado en Derecho
- Grado en Criminología
- Grado en Ciencias de la Seguridad
- Grado en Ciencias Políticas y Gestión Pública
- Grado en Relaciones Internacionales

Participa en **seminarios y cursos gratuitos** y **reconoce hasta 18 ECTS adicionales**.

DESCUENTO 40% PRIMER AÑO
(10% en años sucesivos)

- Grado en Psicología

MÁSTERES OFICIALES

DESCUENTO 40%

- Máster Universitario en Ciberdelincuencia
- Máster Universitario en Delincuencia Juvenil e Intervención con Menores
- Máster Universitario en Estudios Avanzados en Terrorismo: Análisis y Estrategias
- Máster Universitario en Estudios de Seguridad Internacional
- Máster Universitario en Investigación Criminal
- Máster Universitario en Seguridad Pública
- Máster Universitario en Victimología y Criminología Aplicada
- Máster Universitario en Análisis y Prevención de la Corrupción



Docencia 100% online



Clases en directo



Mentor personal

Infórmate en:

colectivos@unir.net



CONVOCATORIA PRIMAVERA 2026

Esta convocatoria trae descuentos especiales para ti

SOLICITA TU DESCUENTO **AQUÍ** ➔

Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales 35 % de descuento



Capacítate para identificar, evaluar y reducir riesgos laborales para mejorar la seguridad y salud en cualquier organización. Obtén acceso a una profesión regulada y muy demandada, con especialización en las tres áreas preventivas y certificaciones que fortalecen tu empleabilidad.

Recuerda que tus condiciones se extienden a tus familiares.



100% online



Clases en directo



Mentor-UNIR

Infórmate en:
colectivos@unir.net

Delta13-UDIMA

Cátedra en Tecnología aplicada a la seguridad

CURSO DE DIRECTOR DE SEGURIDAD



**OFERTA ASOCIADOS:
70€ AL MES**

Aprende las habilidades esenciales para convertirte en un líder en seguridad. ¡No te lo pierdas!

Curso Homologado por el Ministerio del Interior y acreditado por la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA)



INSTITUTO
DELTA13





Explora una formación diseñada para líderes y profesionales que buscan dominar los desafíos actuales y futuros en un mundo cada vez más digital y complejo. Impartidos por expertos de referencia, que te proporcionarán las claves para fortalecer el buen gobierno de tu organización y convertir el conocimiento en una ventaja estratégica.

Ciberseguridad estratégica: guiando desde la cima 4ª EDICIÓN

El objetivo principal de esta formación es otorgar a los alumnos una comprensión integral y estratégica de la ciberseguridad, enfocándose en su rol crucial en la supervisión y toma de decisiones. A través de los siete módulos que abarcan desde el gobierno y las áreas clave de ciberseguridad, hasta la gestión de riesgos, gestión de crisis, ciberataques y la optimización de recursos, los participantes adquirirán las herramientas necesarias para abordar las amenazas cibernéticas de manera efectiva y poder tomar decisiones informadas.

[MÁS INFORMACIÓN](#)





DIRECCIÓN DE SEGURIDAD DIGITAL Y GESTIÓN DE CRISIS

FORMACIÓN PARA NO TÉCNICOS

20% Descuento
Socios y Patrocinadores ADSI
(Inscripciones hasta 31 agosto)

10% Descuento
Socios y Patrocinadores ADSI
(Inscripciones a partir 1 septiembre)



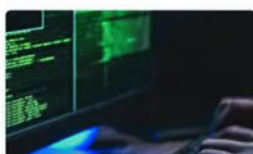
TERCERA EDICIÓN

MÁS INFORMACIÓN



FORMACIÓN ESPECIALIZADA

con la colaboración y el respaldo del
Instituto Universitario Gutiérrez Mellado-UNED



Curso de Ciberseguridad
y preparación del Director
de Seguridad – CISO



Curso de Seguridad
en Infraestructuras Críticas (DSICE)



Curso de Continuidad de Negocio,
herramienta para la
sostenibilidad de la empresa



Curso de Gestión del Riesgo:
Sistemática y Metodología



Curso de Técnico
en Sistemas de Seguridad

20% descuento
para
asociados
ADSI

**DESCARGAR
INFORMACIÓN**

Más información - formacion@getseguridad.com - 915 001 724

Cursos bonificables para empresas. Desde GET realizan la consulta del crédito disponible, así como la tramitación de la bonificación en caso de realizar algún curso



Curso de Especialista en Seguridad
en Infraestructuras Críticas y
Estratégicas

[Enlace](#)



Curso Superior de Dirección y Gestión
de Seguridad Integral

[Enlace](#)



Master de Formación Permanente en
Cibersecurity Management

[Enlace](#)



UNIVERSITAT DE
BARCELONA

Máster en Dirección de Seguridad
Privada

[Enlace](#)



Grado en Prevención y Seguridad
Integral (100% a distancia)

[Enlace](#)



Grado de Criminología y Dirección de
Seguridad

[Enlace](#)



Curso de Director de seguridad integral / Modalidad Online

SOCIOS ADSI

15% OFF

POSGRADO EN DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL

UVIC UNIVERSITAT DE VIC
UNIVERSITAT CENTRAL DE CATALUNYA

- Doble TIP – Director y Jefe de Seguridad
- Acreditación Oficial (30 ECTS)
- Más de 30 años formando profesionales

¡Solicita Información ahora!

www.ised.es | Contacto: 932 082 121

- Si cumples el nivel de titulación académica requerida Obtendrás el título de Posgrado por la Universidad de Vic (30ECTS)
- En caso de no contar con una titulación requerida, obtendrás el Certificado de Aprovechamiento del Curso de Dirección de Seguridad Integral (400H) expedido por Universidad de Vic.



MÁS INFORMACIÓN



MÁSTER UNIVERSITARIO EN PROMOCIÓN PROFESIONAL PARA LA GESTIÓN DE CRISIS EN SEGURIDAD Y DEFENSA

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE ÁVILA

DIRECTOR: Dr. Alberto Barea Vera

CODIRECTOR: Coronel José Luis Calvo Albero





LISA Institute

Becas de Excelencia para analistas de riesgos

En el siguiente enlace se detalla el [Proceso de selección de Becas de Excelencia de LISA Institute](#) para aspirar a una **Beca de 50%** de importe del curso para estos Másteres universitarios:

- [Máster Profesional de Analista de Inteligencia](#)
- [Máster Profesional de Analista Criminal y Criminología Aplicada](#)
- [Máster Profesional de Analista Internacional y Geopolítico](#)
- [Máster Profesional de Analista Estratégico y Prospectivo](#)
- [Máster Profesional en Ciberseguridad, Ciberinteligencia y Ciberdefensa](#)

¿Cómo participar?

[FORMULARIO](#)

Características de los másteres

- **100% online**, prácticos, interactivos e inmersivos.
- Duración: **9 meses** con avance **flexible**.
- **Doble titulación universitaria** emitida por LISA Institute y la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA), con 60 créditos ECTS.
- **Requisitos:** NO hace falta titulación universitaria previa.
- **100% de profesores son profesionales en activo** en empresas e instituciones públicas.
- **Prácticas reales** en unidades de análisis mentorizadas por profesionales en activo.
- Bolsa de Trabajo



Programa formativo en ciberseguridad de Policía Nacional y Universidad de Salamanca

[INFORMACIÓN](#)

**CIBER
WALL**

— ACADEMY —

2026

¡Fórmate con los mejores
cursos en ciberseguridad!

Programa Formativo Gratuito

- Programa formativo de la Policía Nacional en colaboración por la Universidad de Salamanca.
- Plazas limitadas, hasta completar aforo.



UNIVERSIDAD
DE SALAMANCA



¡Síguenos vía web!



CURS ESPECIALITZACIÓ

GOVERNANÇA, GOVERN
RELACIONAL I GESTIÓ DE
COMUNICACIÓ A LES
INSTITUCIONS

Direcció: Oriol Bartomeus

Inici: 3 setembre

Presencial o virtual



Institut de Ciències
Polítiques i Socials

Un consorci de:



UAB

Universitat Autònoma
de Barcelona

www.icps.cat/docencia

Curs de Govern Municipal i Gabinet d'Alcaldia

Más Información

Setembre - desembre 2026
Curs d'especialització UAB



Institut de Ciències
Polítiques i Socials

Un consorci de:



UAB

Universitat Autònoma
de Barcelona



Curso-Taller "Técnicas de entrevista de investigación" Look & See - Wicklander-Zulawski

Mediante acuerdo con Look & See, presentamos este curso-taller sobre "Técnicas de Entrevista de Investigación", con un 15% de descuento para Socios y Patrocinadores de ADSI. El curso ofrece una formación integral y profunda en técnicas de entrevista para investigaciones, basada en la mundialmente reconocida metodología Wicklander-Zulawski.



Christofer Norris,
Director División Internacional WZEU



La formación corre a cargo de este profesional con más de 30 años de experiencia en el ámbito de la investigación, ha formado a miles de profesionales en recursos humanos, auditoría, prevención de pérdidas, seguridad y fuerzas policiales, enseñando el "arte" de la entrevista en todos los continentes

PROGRAMA

NIVEL I: ENTREVISTA DE INVESTIGACIÓN

29 Septiembre 2026 de 11:30 - 20:00 horas

30 Septiembre 2026 de 10:00 - 19:00 horas

Trabaja las capacidades investigativas con métodos y herramientas patentadas diseñadas para descubrir la verdad.

El curso incluye estos apartados:

- Establecer una relación de confianza con los entrevistados.
- Mostrar empatía a través de declaraciones y relatos.
- Comprender y gestionar la resistencia durante la entrevista.
- Método participativo: un proceso conversacional estratégico con la persona entrevistada.
- Método WZ: un enfoque no confrontacional basado en crear una conexión.
- Desarrollar detalles mediante técnicas de recopilación de hechos.
- Obtener la admisión y documentar adecuadamente la entrevista.

NIVEL I: 750€ + 21% IVA / por persona
(ADSI: descontar 15%)

NIVEL II: TALLER DE APLICACIÓN PRÁCTICA

1 Octubre 2026 de 10:00 - 18:00 horas

Este taller interactivo se dirige a quienes completen la formación de Nivel I.

Aborda estos apartados, para perfeccionar la aplicación práctica de los conocimientos de investigación:

- Analiza un caso real de conducta indebida y aplica las habilidades recién adquiridas para diseñar estrategias y preparar un caso complejo.
- Planifica y lleva a cabo una entrevista difícil, aplicando técnicas avanzadas para desenvolverte con éxito en diferentes escenarios.
- Elabora declaraciones introductorias y formula preguntas de evaluación impactantes.
- Establece el tono necesario para entrevistas productivas y profundiza en los hallazgos.

NIVEL II : 450€ + 21% IVA / por persona
(ADSI: descontar 15%)

INSCRIPCIÓN

Más información susana.marquez@lookandsee.es

Asistir a ambos cursos: Nivel I y II, 995 € + 21% IVA / por persona
(ADSI: descontar 15%)





Revista Logos Guardia Civil
Vol. 4, Nº 2 Junio 2026

[Enlace](#)



Informe Europol: Cuando la violencia se convierte en elemento de identidad para un número creciente de autores de actos terroristas.

[Enlace](#)

Vacaciones Conectadas, Vacaciones Seguras. Guía de Autoprotección Digital en la Era del Compartir.



Inteligencia Artificial, Seguridad Ciudadana y Defensa.

[Enlace](#)

[Enlace](#)

Una mirada geopolítica a la prohibición del acceso de menores a las redes sociales.



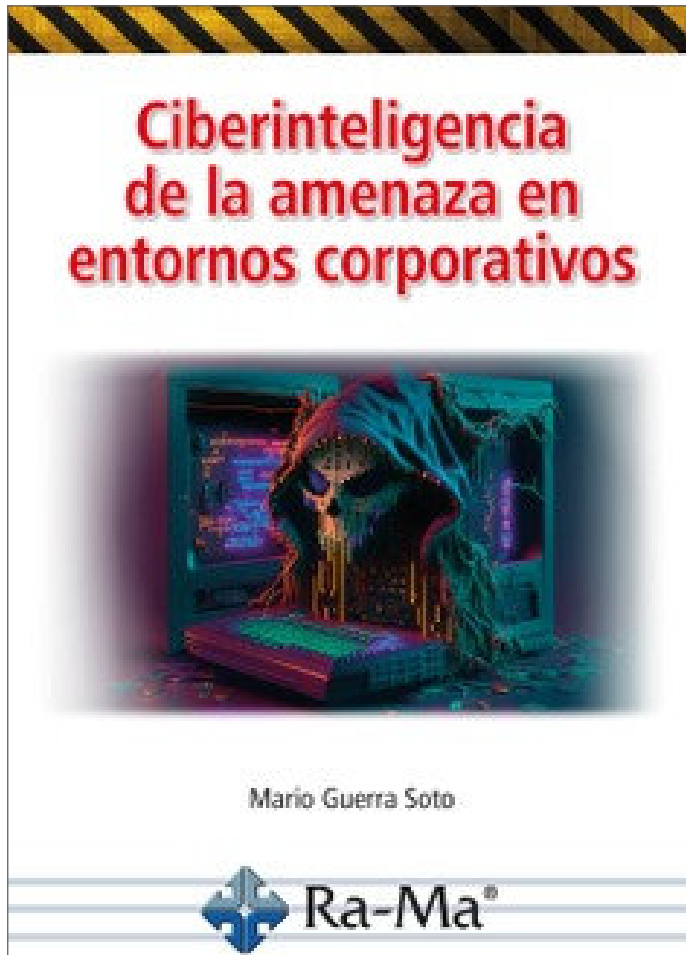
La Unión Europea, entra la física newtoniana y la teoría de la relatividad.

[Enlace](#)

[Enlace](#)



Ciberinteligencia de la amenaza en entornos corporativos



SOBRE EL AUTOR

Mario Guerra Soto es Ingeniero de Telecomunicación. Actualmente trabaja como Blue Team Architect para Halborn. Anteriormente proporcionó servicios de CTI, Threat Hunting y Purple Teaming en redes IT y OT a una empresa española del sector Recursos. Durante siete años sirvió en el Mando Conjunto de Ciberdefensa desempeñando funciones de DFIR, threat hunter, analista CTI y de malware. Es Máster en Seguridad de Tecnologías de Información y Comunicación, y Máster en Análisis de Evidencias Digitales y Lucha contra el Cibercrimen. Es Diplomado en Inteligencia y Seguridad por la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra. Dispone de las reputadas certificaciones en ciberseguridad GCFA, GCTI y GREM. Ponente de eventos nacionales de ciberseguridad como RootedCON, Cybercamp, C1b3rwall, IntelCon, Hackron y TACS. Ha colaborado como docente en los programas de postgrado de la UAM, de la USAL y de la VIU. Es autor de otros tres libros en esta editorial. ■

Autor: Mario Guerra Soto

Este libro está orientado a la instrucción de analistas de ciberinteligencia en los niveles técnico/táctico, operacional y estratégico. No obstante, dado que la ciberinteligencia de la amenaza constituye una capacidad transversal para la organización, su lectura resultará también de enorme utilidad a sus equipos de ingeniería de detección, respuesta a incidentes, threat hunting, forense digital, análisis de malware, Red Teaming y Purple Teaming, además de a jefes de SOC y a CISO. Otros colectivos que obtendrían provecho de su lectura serían criminólogos, periodistas, analistas antifraude, militares y miembros de las FCSE interesados en el cibercrimen en Web 2 y Web3, las operaciones de influencia, el ciberespionaje y las operaciones militares en el ámbito del ciberespacio.





ADSI

30
auto

**CONECTANDO E
IMPULSANDO**